

STRATEGI PENGEMBANGAN DAN KELAYAKAN PENDIRIAN BISNIS PUPUK ORGANIK CAIR PADA RPHU PT BERDIKARI

DENISA SRI WAHYUNI



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Strategi Pengembangan dan Kelayakan Pendirian Bisnis Pupuk Organik Cair pada RPHU PT Berdikari” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2025

Denisa Sri Wahyuni
J0310211342

ABSTRAK

DENISA SRI WAHYUNI. Strategi Pengembangan dan Kelayakan Pendirian Bisnis Pupuk Organik Cair pada RPHU PT Berdikari. Dibimbing oleh UDING SASTRAWAN.

Setiap satu juta ton daging ayam yang diproduksi setiap tahun di Indonesia menghasilkan ratusan ribu ton limbah bulu ayam. Jika tidak dikelola dengan baik, limbah ini dapat mencemari lingkungan. Limbah bulu ayam dapat diolah menjadi pupuk organik cair yang ramah lingkungan dan memiliki nilai ekonomis. RPHU PT Berdikari bergerak di bidang pemotongan ayam, tetapi limbah bulu ayam yang dihasilkan belum dimanfaatkan. Penelitian ini bertujuan untuk merumuskan strategi pengembangan dan menganalisis kelayakan pendirian bisnis pupuk organik cair pada RPHU PT Berdikari. Analisis dilakukan menggunakan matriks IFE (3,59) dan EFE (3,38), yang kemudian dipetakan ke dalam Kuadran I pada matriks IE. Strategi prioritas ditentukan melalui metode QSPM dengan skor tertinggi 8,18, yaitu pengolahan limbah bulu ayam menjadi pupuk organik cair. Kelayakan usaha ditinjau dari aspek non-finansial dan finansial. Hasil analisis menunjukkan bahwa usaha ini menghasilkan NPV sebesar Rp116.344.491, IRR 76%, *Net B/C* 3,5, *Gross B/C* 1,2, dan *Payback Period* 2,3 tahun. Berdasarkan analisis *switching value*, usaha tetap layak dijalankan meskipun terjadi penurunan penjualan hingga 17,8% maupun peningkatan biaya variabel sebesar 42,3%.

Kata kunci: Bulu ayam, kelayakan usaha, pupuk organik cair

ABSTRACT

DENISA SRI WAHYUNI. Development Strategy and Feasibility of Establishing Liquid Organic Fertilizer Business at RPHU PT Berdikari. Supervised by UDING SASTRAWAN.

Each one million tons of chicken meat produced annually in Indonesia results in the generation of hundreds of thousands of tons of chicken feather waste. If not properly managed, this waste can pollute the environment. Chicken feathers have the potential to be processed into liquid organic fertilizer that is both environmentally friendly and economically valuable. RPHU PT Berdikari operates in poultry slaughtering, but has not yet utilized its feather waste. This study aims to formulate a development strategy and assess the feasibility of establishing a liquid organic fertilizer business at RPHU PT Berdikari. The analysis uses the IFE (3,59) and EFE (3,38) matrices, placing the business in Quadrant I of the IE matrix. The QSPM method identified the top-priority strategy with a score of 8,18 is processing chicken feathers into liquid fertilizer. The feasibility analysis covers both non-financial and financial aspects. Results show an NPV of IDR 116.344.491, IRR of 76%, *Net B/C* of 3,5, *Gross B/C* of 1,2, and a payback period of 2,3 year. Switching value analysis indicates the business remains feasible with up to a 17,8% drop in sales or a 42,3% increase in variable costs.

Keywords: Business feasibility, chicken feathers, liquid organic fertilizer



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

STRATEGI PENGEMBANGAN DAN KELAYAKAN PENDIRIAN BISNIS PUPUK ORGANIK CAIR PADA RPHU PT BERDIKARI

DENISA SRI WAHYUNI

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Proyek Akhir : Strategi Pengembangan dan Kelayakan Pendirian Bisnis
Pupuk Organik Cair pada RPHU PT Berdikari

Nama : Denisa Sri Wahyuni
NIM : J0310211342

Disetujui oleh

Pembimbing :
Uding Sastrawan, S.P., M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003

Tanggal Ujian: 30 Juni 2025

Tanggal Lulus:

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanaahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam pelaksanaan magang yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2024 sampai bulan Desember 2024 ini ialah Proyek Akhir dengan judul “Strategi Pengembangan dan Kelayakan Pendirian Bisnis Pupuk Organik Cair pada RPHU PT Berdikari”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada kepada Ayah Dede Ahmad, Ibu Yeni, serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayang kepada penulis. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada Bapak Uding Sastrawan, S.P., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, motivasi dan saran kepada penulis selama penyusunan laporan proyek akhir. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada dosen penguji dan dosen moderator atas masukan dan dukungan yang diberikan. Selain itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Bapak Agus Setiawan, Adang Kurnia, Bajora Harahap, Zainur Rofiqi, Putra Dwi Nugroho, serta seluruh pekerja PT Berdikari khususnya Divisi *Poultry* yang telah membimbing penulis selama kegiatan magang, memberikan ilmu yang bermanfaat, serta bersedia membantu penulis dalam proses pengumpulan data. Penulis ucapkan terima kasih kepada teman-teman seperjuangan atas segala dukungan yang diberikan selama proses penyusunan laporan proyek akhir ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi kebutuhan pembelajaran serta memberikan kontribusi dalam pengembangan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juni 2025

Denisa Sri Wahyuni

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Bulu Ayam	4
2.2 Pupuk	4
2.3 Kajian Teoritis	6
2.3.1 Matriks IFE	6
2.3.2 Matriks EFE	7
2.3.3 Matriks IE	7
2.3.4 Analisis QSPM	8
2.3.5 Kelayakan Bisnis	8
2.4 Penelitian Terdahulu	11
2.5 Kerangka Pemikiran	13
III METODE	15
3.1 Lokasi dan Waktu	15
3.2 Data dan Sumber Data	15
3.3 Populasi dan Sampel	16
3.4 Teknik Pengumpulan Data	16
3.5 Analisis Data	17
3.5.1 Analisis Matriks IFE dan EFE	17
3.5.2 Analisis Matriks EFE	17
3.5.3 Analisis Matriks IE	17
3.5.4 Analisis QSPM	18
3.5.5 Analisis Kelayakan Bisnis	18
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	23
4.1 Gambaran Umum Rumah Potong Hewan Unggas PT Berdikari	23
4.2 Perumusan Ide Pengembangan Bisnis	24
4.2.1 Analisis lingkungan internal pada RPHU PT Berdikari	24
4.2.2 Analisis lingkungan eksternal pada RPHU PT Berdikari	27
4.2.3 Analisis Matriks IE RPHU PT Berdikari	33
4.2.4 Analisis QSPM RPHU PT Berdikari	34
4.3 Perencanaan Pengembangan Bisnis Pupuk Organik Cair	35
4.3.1 Perencanaan Produk	35
4.3.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	37



4.3.3 Perencanaan Produksi Pupuk Organik Cair	42
4.3.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	46
4.3.5 Perencanaan Kolaborasi	46
4.3.6 Perencanaan Keuangan	47
SIMPULAN DAN SARAN	52
5.1 Simpulan	52
5.2 Saran	52
DAFTAR PUSTAKA	53
LAMPIRAN	55
RIWAYAT HIDUP	79

DAFTAR TABEL

1	Konsumsi dan produksi daging ayam di Indonesia tahun 2022-2023	1
2	Volume produksi pemotongan ayam di RPHU PT Berdikari tahun 2024	2
3	Dampak positif dan negatif pupuk organik dan anorganik	5
4	Matriks IFE	6
5	Matriks EFE	7
6	Kriteria kelayakan bisnis ditinjau dari aspek non-finansial	9
7	Indikator kelayakan investasi	11
8	Penelitian terdahulu	11
9	Tujuan penelitian, jenis data, sumber data dan alat analisis	15
10	Jumlah pemotongan ayam pada RPHU PT Berdikari tahun 2024	25
11	Analisis lingkungan internal RPHU PT Berdikari tahun 2024	26
12	Perhitungan matriks IFE RPHU PT Berdikari tahun 2024	27
13	Analisis lingkungan eksternal RPHU PT Berdikari tahun 2024	32
14	Perhitungan matriks EFE RPHU PT Berdikari tahun 2024	32
15	Hasil matriks QSPM RPHU PT Berdikari tahun 2024	35
16	Hasil uji laboratorium pupuk Be-Grow tahun 2024	37
17	Jumlah UTP hortikultura di Jawa Barat tahun 2023	38
18	Komoditas hortikultura dan estimasi kebutuhan pupuk organik cair	38
19	Estimasi kebutuhan dan potensi pasar pupuk organik cair	39
20	Pesaing pupuk organik cair Be-Grow	39
21	Strategi pemasaran pupuk organik cair Be-Grow	40
22	Bahan baku pupuk organik cair Be-Grow	42
23	Asumsi penjualan pupuk Be-Grow	45
24	Spesifikasi tenaga kerja baru pada bisnis pupuk organik cair	46
25	Estimasi penerimaan pupuk Be-Grow	48
26	Laporan laba rugi pupuk Be-Grow	49
27	Kriteria kelayakan bisnis pupuk Be-Grow	50

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur anatomi bulu ayam	4
2	Klasifikasi pupuk	5
3	Matriks IE	7
4	Kerangka pemikiran penelitian	14
5	Alur operasional RPHU PT Berdikari tahun 2024	23
6	Pertumbuhan ekonomi di Indonesia pada triwulan I 2023 - triwulan III tahun 2024	28
7	Inflasi di Indonesia pada Oktober 2023-2024	29
8	Matriks IE RPHU PT Berdikari tahun 2024	33
9	Logo dan identitas visual pupuk Be-Grow	36
10	Kemasan pupuk Be-Grow	36
11	Layout produksi pupuk Be-Grow	43
12	Tahapan proses produksi pupuk Be-Grow	44

DAFTAR LAMPIRAN

@Hak cipta milik IPB University

1	Daftar pertanyaan wawancara karyawan RPHU PT Berdikari	57
2	Kuesioner penilaian faktor internal dan faktor eksternal RPHU PT Berdikari	59
3	Kuesioner penentuan daya tarik relatif terhadap alternatif strategi	61
4	Struktur organisasi RPHU PT Berdikari tahun 2024	64
5	Perhitungan matriks QSPM pada RPHU PT Berdikari tahun 2024	65
6	Hasil uji laboratorium pupuk organik cair Be-Grow	66
7	Dokumentasi percobaan Be-Grow terhadap Tanaman Kangkung	67
8	Dokumentasi produksi pupuk organik cair	68
9	Struktur organisasi RPHU PT Berdikari setelah mendirikan produksi pupuk Be-Grow	69
10	Rincian biaya investasi, penyusutan, dan nilai sisa pada produksi pupuk organik cair Be-Grow	70
11	Laba rugi pupuk organik cair Be-Grow	71
12	Cash flow pupuk organik cair Be-Grow	72
13	Switching value penurunan penjualan pupuk organik cair Be-Grow sebesar 17,8%	74
14	Switching value peningkatan biaya variabel pupuk organik cair Be-Grow sebesar 42,3%	76

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.