



## **STRATEGI PENGEMBANGAN DAN KELAYAKAN PENDIRIAN BISNIS PUPUK ORGANIK CAIR PADA RPHU PT BERDIKARI**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

**DENISA SRI WAHYUNI**



**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2025**



## **PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Strategi Pengembangan dan Kelayakan Pendirian Bisnis Pupuk Organik Cair pada RPHU PT Berdikari” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2025

Denisa Sri Wahyuni  
J0310211342

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## ABSTRAK

DENISA SRI WAHYUNI. Strategi Pengembangan dan Kelayakan Pendirian Bisnis Pupuk Organik Cair pada RPHU PT Berdikari. Dibimbing oleh UDING SASTRAWAN.

Setiap satu juta ton daging ayam yang diproduksi setiap tahun di Indonesia menghasilkan ratusan ribu ton limbah bulu ayam. Jika tidak dikelola dengan baik, limbah ini dapat mencemari lingkungan. Limbah bulu ayam dapat diolah menjadi pupuk organik cair yang ramah lingkungan dan memiliki nilai ekonomis. RPHU PT Berdikari bergerak di bidang pemotongan ayam, tetapi limbah bulu ayam yang dihasilkan belum dimanfaatkan. Penelitian ini bertujuan untuk merumuskan strategi pengembangan dan menganalisis kelayakan pendirian bisnis pupuk organik cair pada RPHU PT Berdikari. Analisis dilakukan menggunakan matriks IFE (3,59) dan EFE (3,38), yang kemudian dipetakan ke dalam Kuadran I pada matriks IE. Strategi prioritas ditentukan melalui metode QSPM dengan skor tertinggi 8,18, yaitu pengolahan limbah bulu ayam menjadi pupuk organik cair. Kelayakan usaha ditinjau dari aspek non-finansial dan finansial. Hasil analisis menunjukkan bahwa usaha ini menghasilkan NPV sebesar Rp116.344.491, IRR 76%, Net B/C 3,5, Gross B/C 1,2, dan Payback Period 2,3 tahun. Berdasarkan analisis *switching value*, usaha tetap layak dijalankan meskipun terjadi penurunan penjualan hingga 17,8% maupun peningkatan biaya variabel sebesar 42,3%.

Kata kunci: Bulu ayam, kelayakan usaha, pupuk organik cair

## ABSTRACT

DENISA SRI WAHYUNI. Development Strategy and Feasibility of Establishing Liquid Organic Fertilizer Business at RPHU PT Berdikari. Supervised by UDING SASTRAWAN.

Each one million tons of chicken meat produced annually in Indonesia results in the generation of hundreds of thousands of tons of chicken feather waste. If not properly managed, this waste can pollute the environment. Chicken feathers have the potential to be processed into liquid organic fertilizer that is both environmentally friendly and economically valuable. RPHU PT Berdikari operates in poultry slaughtering, but has not yet utilized its feather waste. This study aims to formulate a development strategy and assess the feasibility of establishing a liquid organic fertilizer business at RPHU PT Berdikari. The analysis uses the IFE (3,59) and EFE (3,38) matrices, placing the business in Quadrant I of the IE matrix. The QSPM method identified the top-priority strategy with a score of 8,18 is processing chicken feathers into liquid fertilizer. The feasibility analysis covers both non-financial and financial aspects. Results show an NPV of IDR 116.344.491, IRR of 76%, Net B/C of 3,5, Gross B/C of 1,2, and a payback period of 2,3 year. Switching value analysis indicates the business remains feasible with up to a 17,8% drop in sales or a 42,3% increase in variable costs.

Keywords: Business feasibility, chicken feathers, liquid organic fertilizer



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



## **STRATEGI PENGEMBANGAN DAN KELAYAKAN PENDIRIAN BISNIS PUPUK ORGANIK CAIR PADA RPHU PT BERDIKARI**

**DENISA SRI WAHYUNI**

Laporan Proyek Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Terapan pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2025**



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.



Judul Proyek Akhir : Strategi Pengembangan dan Kelayakan Pendirian Bisnis Pupuk Organik Cair pada RPHU PT Berdikari  
Nama : Denisa Sri Wahyuni  
NIM : J0310211342

Disetujui oleh

Pembimbing :  
Uding Sastrawan, S.P., M.Si.

Diketahui oleh

  

Ketua Program Studi:  
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.  
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:  
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.  
NIP. 196607171992031003

Tanggal Ujian: 30 Juni 2025

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.



## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanaahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam pelaksanaan magang yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2024 sampai bulan Desember 2024 ini ialah Proyek Akhir dengan judul “Strategi Pengembangan dan Kelayakan Pendirian Bisnis Pupuk Organik Cair pada RPHU PT Berdikari”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada Ayah Dede Ahmad, Ibu Yeni, serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayang kepada penulis. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada Bapak Uding Sastrawan, S.P., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, motivasi dan saran kepada penulis selama penyusunan laporan proyek akhir. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada dosen penguji dan dosen moderator atas masukan dan dukungan yang diberikan. Selain itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Bapak Agus Setiawan, Adang Kurnia, Bajora Harahap, Zainur Rofiqi, Putra Dwi Nugroho, serta seluruh pekerja PT Berdikari khususnya Divisi *Poultry* yang telah membimbing penulis selama kegiatan magang, memberikan ilmu yang bermanfaat, serta bersedia membantu penulis dalam proses pengumpulan data. Penulis ucapkan terima kasih kepada teman-teman seperjuangan atas segala dukungan yang diberikan selama proses penyusunan laporan proyek akhir ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi kebutuhan pembelajaran serta memberikan kontribusi dalam pengembangan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juni 2025

*Denisa Sri Wahyuni*

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak bertujuan kepentingan wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Bulu Ayam	4
2.2 Pupuk	4
2.3 Kajian Teoritis	6
2.3.1 Matriks IFE	6
2.3.2 Matriks EFE	7
2.3.3 Matriks IE	7
2.3.4 Analisis QSPM	8
2.3.5 Kelayakan Bisnis	8
2.4 Penelitian Terdahulu	11
2.5 Kerangka Pemikiran	13
III METODE	15
3.1 Lokasi dan Waktu	15
3.2 Data dan Sumber Data	15
3.3 Populasi dan Sampel	16
3.4 Teknik Pengumpulan Data	16
3.5 Analisis Data	17
3.5.1 Analisis Matriks IFE dan EFE	17
3.5.2 Analisis Matriks EFE	17
3.5.3 Analisis Matriks IE	17
3.5.4 Analisis QSPM	18
3.5.5 Analisis Kelayakan Bisnis	18
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	23
4.1 Gambaran Umum Rumah Potong Hewan Unggas PT Berdikari	23
4.2 Perumusan Ide Pengembangan Bisnis	24
4.2.1 Analisis lingkungan internal pada RPHU PT Berdikari	24
4.2.2 Analisis lingkungan eksternal pada RPHU PT Berdikari	27
4.2.3 Analisis Matriks IE RPHU PT Berdikari	33
4.2.4 Analisis QSPM RPHU PT Berdikari	34
4.3 Perencanaan Pengembangan Bisnis Pupuk Organik Cair	35
4.3.1 Perencanaan Produk	35
4.3.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	37

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak mengugikan kepentingan yang wajar IPB University.



4.3.3 Perencanaan Produksi Pupuk Organik Cair	42
4.3.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	46
4.3.5 Perencanaan Kolaborasi	46
4.3.6 Perencanaan Keuangan	47
<b>SIMPULAN DAN SARAN</b>	<b>52</b>
5.1 Simpulan	52
5.2 Saran	52
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>53</b>
<b>LAMPIRAN</b>	<b>55</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	<b>79</b>

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1.

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- Pengutipan tidak mengujilkan kepentingan yang wajar IPB University.

:



Jadwal produksi pupuk Be-Grow	45
-------------------------------	----

## DAFTAR LAMPIRAN

Daftar pertanyaan wawancara karyawan RPHU PT Berdikari	57
Kuesioner penilaian faktor internal dan faktor eksternal RPHU PT Berdikari	59
Kuesioner penentuan daya tarik relatif terhadap alternatif strategi	61
Struktur organisasi RPHU PT Berdikari tahun 2024	64
Perhitungan matriks QSPM pada RPHU PT Berdikari tahun 2024	65
Hasil uji laboratorium pupuk organik cair Be-Grow	66
Dokumentasi percobaan Be-Grow terhadap Tanaman Kangkung	67
Dokumentasi produksi pupuk organik cair	68
Struktur organisasi RPHU PT Berdikari setelah mendirikan produksi pupuk Be-Grow	69
Rincian biaya investasi, penyusutan, dan nilai sisa pada produksi pupuk organik cair Be-Grow	70
Laba rugi pupuk organik cair Be-Grow	71
<i>Cash flow</i> pupuk organik cair Be-Grow	72
<i>Switching value</i> penurunan penjualan pupuk organik cair Be-Grow sebesar 17,8%	74
<i>Switching value</i> peningkatan biaya variabel pupuk organik cair Be-Grow sebesar 42,3%	76

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.