



**GAP ANALYSIS TERHADAP PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN
KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (SMK3)
DI PT. XYZ**

KAUTSAR DAFFA SUDIRAHARJANA



**SUPERVISOR JAMINAN MUTU PANGAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “*Gap Analysis Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) di PT. XYZ*” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2025

Kautsar Daffa Sudiraharjana
J0305211020



KAUTSAR DAFFA SUDIRAHARJANA. *Gap Analysis Terhadap Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) di PT.XYZ.* Dibimbing oleh DEWI SARASTANI.

PT. XYZ merupakan perusahaan manufaktur yang bergerak di bidang minuman ringan kemasan. Sebagai perusahaan manufaktur, PT. XYZ wajib menerapkan seluruh regulasi yang ada di Indonesia. Salah satu regulasi yang diterapkan adalah terkait dengan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3). Dalam penerapannya, PT. XYZ perlu mengidentifikasi kekurangan dari setiap klausul dengan menggunakan sistem audit. Penelitian ini digunakan untuk mengetahui sejauh apa penerapan SMK3 pada PT.XYZ berdasarkan Peraturan Pemerintah No 50 tahun 2012. Setelah dilakukan proses audit, terdapat 16.3% temuan audit yang belum sesuai dengan regulasi. Selanjutnya, PT.XYZ diwajibkan melakukan perbaikan atas temuan yang ada yang disesuaikan dengan PP No 50 Tahun 2012. Setelah dilakukan rencana perbaikan, selanjutnya adalah tahapan pelaksanaan perbaikan. Pada tahap pelaksanaan perbaikan, PT.XYZ mampu untuk menutup semua temuan hasil audit sehingga sudah tidak menjadi temuan berbahaya lagi. Dalam proses pemantauannya, perusahaan harus konsisten dan terus melakukan dokumentasi dalam penerapan regulasi yang ada.

Kata kunci: audit, pp no 50 tahun 2012, sistem manajemen K3

ABSTRACT

KAUTSAR DAFFA SUDIRAHARJANA. *Gap Analysis of Safety, Health and Occupational System at PT. XYZ Supervised by DEWI SARASTANI.*

PT. XYZ is a manufacturing company engaged in the production of packaged soft drinks. As a manufacturing company, PT. XYZ is required to comply with all regulations in force in Indonesia. One such regulation is related to the implementation of the Occupational Health and Safety Management System (SMK3). In its implementation, PT. XYZ must identify deficiencies in each clause using an audit system. This study aims to determine the extent of SMK3 implementation at PT. XYZ based on Government Regulation No. 50 of 2012. After conducting the audit process, it was found that 16.3% of the audit findings did not comply with the regulation. Consequently, PT. XYZ is required to carry out corrective actions based on Government Regulation No. 50 of 2012. Following the development of the corrective action plan, the next stage is the implementation of those actions. During the implementation phase, PT. XYZ successfully resolved all audit findings, so they no longer posed any hazard. In the monitoring process, the company must remain consistent and continue of applicable regulations.

Keywords: audit, pp number 50 of 2012, safety health and occupational system



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025¹
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



**GAP ANALYSIS TERHADAP PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN
KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (SMK3)
DI PT. XYZ**

KAUTSAR DAFFA SUDIRAHARJANA

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana terapan pada
Program Studi Supervisor Jaminan Mutu Pangan

**SUPERVISOR JAMINAN MUTU PANGAN
SEKOLAH VOKASI IPB
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



Penguji pada Ujian Laporan Akhir : Rianti Dyah Hapsari S.T.P., M.Sc

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbaik sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Proyek Akhir

Nama
NIM

@Hak cipta milik IPB University

: *GAP Analysis Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja di PT. XYZ*
: Kautsar Daffa Sudirharjana
: J0305211020

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbaiknya sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Disetujui oleh

Pembimbing:
Dr. Ir. Dewi Sarastani, M.Si

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Andi Early Febrinda, S.T.P., M.P
NIP. 197102262002122001

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhabaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga laporan proyek akhir ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan November 2024 sampai bulan Januari 2025 ini ialah “Gap Analysis Terhadap Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan Dan Kesehatan Kerja Di PT. XYZ”. Laporan proyek akhir ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Supervisor Jaminan Mutu Pangan Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor.

Penulis sampaikan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan proyek akhir ini, terutama kepada:

1. Kedua orang tua serta keluarga yang telah memberikan dukungan, doa, materi, dan motivasi sehingga penulis menyelesaikan laporan proyek akhir ini dengan lancar.
2. Ibu Dr. Ir. Dewi Sarastani, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan banyak memberikan saran kepada penulis.
3. Bapak Rofiq selaku pembimbing lapang yang telah membimbing dan memberikan saran dalam penyelesaian proyek akhir ini di PT XYZ.
4. Seluruh dosen Program Studi Supervisor Jaminan Mutu Pangan yang telah memberikan bimbingan dan ilmu kepada penulis.
5. Staf *Health Safety and Environmental*, staf produksi, staf *Quality Assurance* dan seluruh karyawan PT XYZ yang telah membantu penulis selama proses pengumpulan data dan informasi dalam penyusunan laporan proyek akhir.
6. Hakam, Danes, Firli, Myita, Nafia, dan Cipa yang sudah menemani dan bersama-sama penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Teman-teman Program Studi Supervisor Jaminan Mutu Pangan Angkatan 58 serta semua pihak yang telah membantu selama proses perkuliahan dan penyusunan laporan proyek akhir ini.
8. Terakhir tidak lupa, kepada diri saya sendiri. Terima kasih “Daffa” atas segala jerih payah dan pengorbanan yang telah membuktikan bahwa semuanya akan selesai pada waktunya.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam penulisan laporan proyek akhir ini. Kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan dalam penyempurnaan laporan proyek akhir ini. Semoga laporan proyek akhir ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2025

Kautsar Daffa Sudiraharjana



DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
1.5 Ruang Lingkup	3
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)	4
2.2 Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja	4
2.3 <i>Gap Analysis</i>	5
III METODE	6
3.1 Desain, Lokasi dan Waktu Penelitian	6
3.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	6
3.3 Prosedur Kerja	7
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	8
4.1 Hasil Audit Sistem Manajemen K3	8
4.2 Pemetaan Pemenuhan Hasil Audit SMK3	9
4.3 Pemetaan Temuan Audit dan Perencanaan Perbaikan	21
V SIMPULAN DAN SARAN	39
5.1 Simpulan	39
5.2 Saran	39
DAFTAR PUSTAKA	40
RIWAYAT HIDUP	72



DAFTAR TABEL

1	Presentase hasil penilaian penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3)	5
	Cara penilaian berdasarkan topik atau klausul	6
	Hasil Audit Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja	8
	Pemetaan hasil pemenuhan audit SMK3	10
	Penjabaran temuan audit	21
	Nilai Hiradec sebelum perbaikan	24
	Nilai HIRADC Setelah Perbaikan	26
	Analisis Temuan Perbaikan	32

DAFTAR GAMBAR

1	Diagram alir proses penelitian	7
2	Diagram hasil pemenuhan audit SMK3 di PT.XYZ	9
3	Pemasangan Safety Sign Pada Area Berbahaya	27
4	Penggantian sarana minum sesuai dengan prinsip hygiene	28
5	Perbandingan Sebelum dan Sesudah perbaikan audit SMK3	32

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.