



RANTAI PASOK IKAN TONGKOL ABU-ABU (*Thunnus tonggol*) DI PELABUHAN PERIKANAN NUSANTARA MUARA ANGKE

SALSABILA SAJIDAH



DEPARTEMEN PEMANFAATAN SUMBERDAYA PERIKANAN
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Rantai Pasok Ikan Tongkol Abu-abu (*Thunnus tonggol*) di Pelabuhan Perikanan Nusantara Muara Angke” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2025

Salsabila Sajidah
NIM. C4401211020

ABSTRAK

SALSABILA SAJIDAH. Rantai Pasok Ikan Tongkol Abu-abu (*Thunnus tonggol*) di Pelabuhan Perikanan Nusantara Muara Angke. Dibimbing oleh SUGENG HARI WISUDO dan IIN SOLIHIN.

Rantai pasok merupakan sistem logistik terintegrasi dari pengadaan bahan baku hingga konsumen akhir. PPN Muara Angke berperan sebagai pusat pendaratan dengan produktivitas tinggi. Ikan tongkol abu-abu menempati peringkat ketiga dalam produksi utama. Penelitian ini menggunakan data primer dari *stakeholder* rantai pasok, analisis SCOR dan SWOT untuk menilai kinerja dan strategi peningkatan. Hasilnya menunjukkan struktur rantai pasok dari nelayan, hingga perusahaan, dengan performa terendah berdasarkan rata-rata nilai SCOR. pada indikator proporsi hasil tangkapan yang dikembalikan karena tidak memenuhi standar kualitas, ukuran, atau spesifikasi yang diinginkan oleh pelanggan dengan nilai 68 (*average*), dan nilai performa tertinggi pada efektivitas proses produksi dalam mencapai output yang diinginkan dengan nilai 81 (*good*). Strategi perbaikan kinerja rantai pasok dengan meningkatkan efisiensi perikanan tongkol secara berkelanjutan dan penyelenggaraan pelatihan serta penerapan standar kebersihan dan sanitasi dalam proses bongkar muat atau penanganan ikan.

Kata kunci: ikan tongkol abu-abu, PPN Muara Angke, rantai pasok, SCOR, SWOT

ABSTRACT

SALSABILA SAJIDAH. Supply Chain for Longtail Tuna (*Thunnus tonggol*) at the Muara Angke Fishing Port. Supervised by SUGENG HARI WISUDO and IIN SOLIHIN.

Supply chain is an integrated logistics system from raw material procurement to the final consumer. Muara Angke Fishing Port serves as a high-productivity landing center, longtail tuna (*Thunnus tonggol*) ranks third in the main production. This study used primary data from supply chain stakeholders as well as SCOR and SWOT analysis to assess performance and improvement strategies. The results show the supply chain structure from fisherman's to fishery industry, with the lowest performance based on the average SCOR score on the indicator of the proportion of catches returned because they do not meet the quality standards, size, or specifications desired by customers with a score of 68 (*average*), and the highest performance value on the effectiveness of the production process in achieving the desired output with a score of 81 (*good*). Strategies to improve supply chain performance by increasing the efficiency of tuna fisheries on an ongoing basis and organizing training and implementing hygiene and sanitation standards in the process of loading and unloading or handling fish.

Keywords: longtail tuna, PPN Muara Angke, supply chain, SCOR, SWOT



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



RANTAI PASOK IKAN TONGKOL ABU-ABU (*Thunnus tonggol*) DI PELABUHAN PERIKANAN NUSANTARA MUARA ANGKE

SALSABILA SAJIDAH

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Teknologi dan Manajemen Perikanan Tangkap

**DEPARTEMEN PEMANFAATAN SUMBERDAYA PERIKANAN
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr. Ir Wazir Mawardi, M.Si.
- 2 Julia Eka Astarini, S.Pi., M.Si.

Judul Skripsi : Rantai Pasok Ikan Tongkol Abu-abu (*Thunnus tonggol*) di
Pelabuhan Perikanan Nusantara Muara Angke

Nama : Salsabila Sajidah

NIM : C4401211020

Program Studi : Teknologi dan Manajemen Perikanan Tangkap

Disetujui oleh

Pembimbing 1:

Prof. Dr. Ir. Sugeng Hari Wisudo, M.Si.



Pembimbing 2:

Dr. Iin Solihin, S.Pi., M.Si.



Diketahui oleh

Plh. Ketua Departemen
Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan:

Dr. Iin Solihin, S.Pi., M.Si.
NIP.197012101997021001



Tanggal Ujian:
05 Juni 2025

Tanggal Lulus:
25 Juni 2025

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Desember 2024 sampai bulan Januari 2025 ini ialah dengan judul “Rantai Pasok Ikan Tongkol Abu-abu (*Thunnus tonggol*) di Pelabuhan Perikanan Nusantara Muara Angke”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada semua pihak yang terlibat selama proses penelitian hingga skripsi ini selesai. Pihak-pihak yang terlibat antara lain:

1. Orang tua, Adik, serta keluarga yang telah memberikan doa, dukungan serta motivasi.
2. Prof. Dr. Ir. Sugeng Hari Wisudo, M.Si dan Dr. Iin Solihin, S.Pi., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan memberikan arahan serta saran sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
3. Dr. Didin Komarudin, S.Pi., M.Si. dan Ibu Julia Eka Astarini, S.Pi., M.Si. selaku Komisi Pendidikan Departemen Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan.
4. Dr. Ir. Wazir Mawardi, M.Si. selaku dosen penguji yang telah memberikan saran dan masukkan guna perbaikan tugas akhir.
5. Kementerian Kelautan dan Perikanan khususnya Direktorat Kepelabuhanan dan Direktorat Logistik yang telah memberikan perizinan dan kesempatan penulis untuk melakukan penelitian.
6. Tim kerja Rantai Pasok yang telah banyak membantu, memberikan motivasi, dukungan serta saran dalam pengambilan data penelitian.
7. Pengelola, pegawai, dan enumerator Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Muara Angke yang telah membantu dan mengarahkan dalam proses pengambilan data.
8. Teman-teman PSP Angkatan 58 (Jaring Cakrabinaya) dan seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan dan motivasi penulis selama proses pengerjaan tugas akhir.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan dalam menunjang ilmu pengetahuan serta dunia perikanan kelautan Indonesia.

Bogor, Juni 2025

Salsabila Sajidah

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
1.5 Kerangka Pemikiran	3
II METODE	4
2.1 Waktu dan Tempat	4
2.2 Alat dan Bahan	4
2.3 Prosedur Kerja dan Teknik Pengumpulan Data	5
2.4 Analisis Data	6
2.4.1 Identifikasi Alur Rantai Pasok	6
2.4.2 Mengukur Kinerja Rantai Pasok	7
2.4.3 Strategi Perbaikan Kinerja Rantai Pasok	10
III HASIL DAN PEMBAHASAN	11
3.1 Kondisi Umum PPN Muara Angke	11
3.1.1 Fasilitas Pokok	11
3.1.2 Fasilitas Fungsional	12
3.1.3 Fasilitas Penunjang	12
3.2 Unit Penangkapan Jaring Insang Hanyut (<i>Drift Gillnet</i>) Tongkol	13
3.2.1 Kapal Jaring Insang Hanyut (<i>Drift Gillnet</i>)	13
3.2.2 Alat Tangkap <i>Drift Gillnet</i>	13
3.2.3 Nelayan	14
3.3 Sistem Rantai Pasok Ikan Tongkol Abu-abu	15
3.3.1 Sasaran Rantai Pasok	15
3.3.2 Manajemen Rantai Pasok	15
3.3.3 Struktur Rantai Pasok	17
3.3.4 Sumber daya Rantai Pasok	20
3.3.5 Proses Bisnis Rantai Pasok	20
3.4 Kinerja Rantai Pasok Ikan Tongkol Abu-abu	22
3.5 Strategi perbaikan kinerja pada rantai pasok ikan tongkol abu-abu di PPN Muara Angke	27
IV SIMPULAN DAN SARAN	31
4.1 Simpulan	31
4.2 Saran	31
DAFTAR PUSTAKA	32
LAMPIRAN	35
RIWAYAT HIDUP	38



DAFTAR TABEL

1	Alat yang digunakan dalam penelitian	4
2	Teknik pengumpulan data berdasarkan tujuan penelitian	6
3	Atribut kinerja SCOR	8
4	Sistem monitoring indikator performa SCOR	9
5	Matriks analisis SWOT	10
6	Fasilitas pokok PPN Muara Angke tahun 2025	11
7	Fasilitas fungsional PPN Muara Angke 2025	12
8	Fasilitas penunjang PPN Muara Angke tahun 2025	12
9	Tujuan pasar ikan di PPN Muara Angke	15
10	Peran pelaku rantai pasok ikan tongkol abu-abu di PPN Muara Angke	18
11	Margin harga ikan tongkol abu-abu di PPN Muara Angke	21
12	Harga ikan tongkol abu-abu berdasarkan kualitasnya	22
13	Faktor SCOR Pemilik Kapal PPN Muara Angke	23
14	Faktor SCOR Nelayan tongkol PPN Muara Angke	24
15	Faktor SCOR Perusahaan PPN Muara Angke	25
16	Rata-rata faktor SCOR	26
17	Hasil analisis SWOT	29

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka pemikiran penelitian	3
2	Peta lokasi penelitian	4
3	Kerangka kerja penelitian	5
4	Kerangka Asian Productivity Organization (APO)	7
5	Armada kapal alat tangkap jaring insang hanyut (<i>drift gillnet</i>)	13
6	Konstruksi alat tangkap <i>drift gillnet</i>	14
7	Proses penanganan dan penimbangan ikan tongkol abu-abu	16
8	Jumlah produksi ikan tongkol tahun 2024	17
9	Struktur rantai pasok ikan tongkol abu-abu di PPN Muara Angke	18
10	Transportasi pengangkut ikan tongkol abu-abu	19
11	Pola hubungan bisnis dan aliran informasi rantai pasok ikan tongkol abu-abu	20
12	Kondisi dan ukuran ikan tongkol abu-abu	22

DAFTAR LAMPIRAN

1	Perhitungan penilaian kinerja rantai pasok menggunakan SCOR	35
2	Data jumlah produksi ikan tongkol tahun 2024 di PPN Muara Angke	36
3	Dokumentasi penelitian	36
4	Dokumentasi wawancara penelitian	37