

PENGEMBANGAN BISNIS KEHUTANAN DENGAN PENDEKATAN KANVAS MODEL BISNIS DI LAHAN PERHUTANAN SOSIAL DESA GERLANG KABUPATEN BATANG

ANGGY RISKHA PUTRI SETYADI



**PROGRAM STUDI ILMU PENGELOLAAN HUTAN
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Pengembangan Bisnis Kehutanan dengan Pendekatan Kanvas Model Bisnis di Lahan Perhutanan Sosial Desa Gerlang Kabupaten Batang” adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2024

Anggy Riskha Putri Setyadi
NIM E1501202006



RINGKASAN

ANGGY RISKHA PUTRI SETYADI Pengembangan Bisnis Kehutanan dengan Pendekatan Kanvas Model Bisnis di Lahan Perhutanan Sosial Desa Gerlang Kabupaten Batang. Dibimbing oleh HERI PURNOMO dan SONI TRISON.

Pengelolaan hutan lestari mempertimbangkan aspek lingkungan, ekonomi dan sosial. Di tingkat lokal, perhutanan sosial merupakan strategi kunci untuk menerapkan pengelolaan hutan lestari yang bertujuan untuk mengurangi kemiskinan, memberdayakan masyarakat lokal, dan memperbaiki kondisi hutan. Pemberian izin pengelolaan kawasan hutan kepada masyarakat lokal membutuhkan perencanaan pengembangan usaha yang baik agar terus berlanjut. Kanvas model bisnis dapat menjadi alat bantu dalam mengembangkan bisnis kehutanan dengan sembilan elemennya. Penelitian ini bertujuan untuk mengembangkan model bisnis kehutanan pada lahan perhutanan sosial di Desa Gerlang, Kabupaten Batang. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam dan *Focus Group Discussion* dengan Divisi Perhutanan Sosial Kesatuan Pengelolaan Hutan Pekalongan Timur, Bagian Kesatuan Pengelolaan Hutan Blado, Kelompok Usaha Perhutanan Sosial Gerlang Asri, 100 petani, dan masyarakat yang terlibat dalam usaha tersebut. Hasil penelitian menunjukkan bahwa model bisnis yang optimal dapat dikembangkan dengan mempertimbangkan manfaat kentang, wortel, daun bawang, cabai, kopi arabika, pohon pinus dan puspita. Kelayakan finansial dari model yang dikembangkan menunjukkan hasil yang baik, dengan *Net Present Value* sebesar Rp 541.451.164, *Benefit Cost Ratio* sebesar 1,88, *Internal Rate of Return* sebesar 67,98% dengan periode pengembalian modal pada tahun kedua. Hal ini menunjukkan bahwa model yang dikembangkan layak untuk dijalankan.

Kata Kunci: agroforestri, cadangan karbon, kelayakan finansial, pengelolaan hutan lestari, petani.



SUMMARY

ANGGY RISKHA PUTRI SETYADI Forestry Business Development using Business Model Canvas Approach in Social Forestry Land of Gerlang Village, Batang Regency. Supervised by HERI PURNOMO and SONI TRISON.

Sustainable forest management takes into account environmental, economic and social aspects. At the local level, social forestry is a key strategy for implementing sustainable forest management that aims to reduce poverty, empower local communities, and improve forest conditions. The granting of forest area management permits to local communities requires good business development planning so that continue. The business model canvas can be a tool for developing a forestry business with its nine elements. This research aims to develop a forestry business model on social forestry land in Gerlang Village, Batang District. Data were collected through in-depth interviews and Focus Group Discussions with the Social Forestry division of *East Pekalongan Forest Management Unit, Blado Forest Management Unit Section, Gerlang Asri Social Forestry Business Group*, 100 farmers, and communities involved in the business. The result showed that an optimized business model can be developed by considering the benefits of potato, carrot, leek, chilli, arabica coffee, pine and needlewood trees. Financial feasibility testing of the developed model showed good results, with Net Present Value of Rp 541.451.164, Benefit Cost Ratio of 1,88, Internal Rate of Return of 67,98%, and a Payback Period in the second year. This showed that the model was feasible to run.

Keywords: agroforestry, carbon stock, farmer, financial feasibility, sustainable forest management



© Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



PENGEMBANGAN BISNIS KEHUTANAN DENGAN PENDEKATAN KANVAS MODEL BISNIS DI LAHAN PERHUTANAN SOSIAL DESA GERLANG KABUPATEN BATANG

ANGGY RISKHA PUTRI SETYADI

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister pada
Program Studi Ilmu Pengelolaan Hutan

**PROGRAM STUDI ILMU PENGELOLAAN HUTAN
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Tesis:

1. Dr. Ir. Leti Sundawati, M.Sc.Forest.Trop.



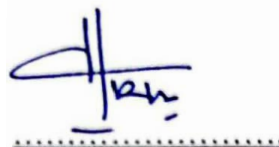
Judul Tesis : Pengembangan Bisnis Kehutanan dengan Pendekatan Kanvas
Model Bisnis di Lahan Perhutanan Sosial Desa Gerlang Kabupaten
Batang
Nama : Anggy Riskha Putri Setyadi
NIM : E1501202006

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Prof. Dr. Ir. Heri Purnomo, M. Comp



Pembimbing 2:
Dr. Soni Trison, S. Hut, M.Si



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Ir. Hendrayanto, M.Agr.Sc
NIP. 196111261986011001



Dekan Fakultas Kehutanan dan Lingkungan:
Prof. Dr. Ir. Naresworo Nugroho, M.S.
NIP. 196501221989031002

Tanggal Ujian: 28 Juni 2024

Tanggal Lulus: 26 JUL 2024



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga penelitian dengan judul “Pengembangan Bisnis Kehutanan dengan Pendekatan Kanvas Model Bisnis di Lahan Perhutanan Sosial Desa Gerlang, Kabupaten Batang” dapat diselesaikan.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada komisi pembimbing, Prof. Dr. Ir. Heri Purnomo, M.Comp dan Dr. Soni Trison, S. Hut, M.Si yang telah membimbing dan memberi masukan dalam penyusunan tesis ini. Terima kasih kepada Dr. Ir. Leti Sundawati, M.Sc.Forest.Trop. selaku dosen penguji pada sidang tesis. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada narasumber dan masyarakat Desa Gerlang atas kerjasama dan bantuan yang telah diberikan. Terima kasih juga penulis ucapkan kepada kedua orangtua dan saudara, sahabat, teman-teman dari program studi Ilmu Pengelolaan Hutan angkatan 2020 atas dukungan yang telah diberikan.

Penulis menyadari masih terdapat banyak kekurangan dalam penelitian dan penyusunan tesis ini, sehingga saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat.

Bogor, Juli 2024

Anggy Riskha Putri Setyadi

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	2
DAFTAR GAMBAR	2
DAFTAR LAMPIRAN	2
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	1
1.3 Tujuan Penelitian	2
1.4 Manfaat Penelitian	2
II TINJAUAN PUSTAKA	3
2.1 Model Bisnis	3
2.2 Pengisian kanvas model bisnis	7
III METODOLOGI	9
3.1 Lokasi dan Waktu	9
3.2 Alat dan Bahan	9
3.3 Prosedur Pengumpulan Data	9
3.4 Kerangka Pemikiran	9
3.5 Analisis data	11
3.5.1 Analisis tutupan lahan dan model bisnis <i>existing</i>	11
3.5.2 Analisis kanvas model bisnis.....	11
3.4.3. Analisis kelayakan finansial	14
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	17
4.1 Gambaran umum dan kondisi bisnis <i>existing</i>	17
4.2 Analisis potensi pengembangan usaha dengan kanvas model bisnis	21
4.2.1 Segmen pelanggan	21
4.2.2 Proposisi nilai	22
4.2.3 Saluran	26
4.2.4 Hubungan pelanggan	28
4.2.5 Arus pendapatan	28
4.2.6 Sumberdaya kunci	29
4.2.7 Aktivitas kunci.....	32
4.2.8 Mitra kunci.....	33
4.2.9 Struktur biaya.....	33
4.3 Analisis Kelayakan Finansial	36
4.4 Pembahasan	38
V SIMPULAN DAN SARAN	43
5.1 Simpulan	43
5.2 Saran	43
VI DAFTAR PUSTAKA	45
LAMPIRAN	52



DAFTAR TABEL

4. 1. Karakteristik petani penggarap	19
4. 2. Jarak tanam dan jumlah tanaman dalam 0,25 ha lahan	23
4. 3. Estimasi nilai rata-rata $\pm$ standar deviasi simpanan karbon pohon	26
4. 4. Daftar sumber pendapatan	29
4. 5. Daftar biaya operasional petani	34
4. 6. Daftar biaya pendugaan nilai simpanan karbon pohon	35
4. 7. Nilai hasil analisis kelayakan finansial	37

DAFTAR GAMBAR

2. 1. <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	6
2. 2. <i>Sustainable Business Model for Community</i> (SBMC)	7
4. 1. Peta penggunaan lahan	17
4. 2. Kanvas model bisnis <i>existing</i>	20
4. 3. Ilustrasi model agroforestri	24
4. 4. <i>Grading</i> hasil panen	25
4. 5. Tanaman pinggir	25
4. 6. Rantai pasok sayur dan biji kopi di Desa Gerlang	27
4. 7. Skema pasar karbon Indoensia oleh ICDX	28
4. 8. Akses jalan menuju Blok Terbis	30
4. 9. Instrumen irigasi	30
4. 10. Gubug penyimpanan	31
4. 11. Kanvas model bisnis usulan	36
4. 12. Grafik perolehan nilai manfaat pertahun	38

DAFTAR LAMPIRAN

1. Tabel prosedur pengumpulan dan analisis data	52
2. Uji statistik	54
3. Foto-foto penelitian	56