



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.

OPTIMALISASI PENJUALAN BROKOLI TERHADAP PENINGKATAN PENDAPATAN PADA AKIRA FARM

CHRISTIANSYAH AKBAR



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Optimalisasi Penjualan Brokoli terhadap Peningkatan Pendapatan pada Akira Farm” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, April 2025

Christiansyah Akbar
J0310202351

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.



ABSTRAK

CHRISTIANSYAH AKBAR. Optimalisasi Penjualan Brokoli terhadap Peningkatan Pendapatan pada Akira Farm. Dibimbing oleh TINTIN SARIANTI.

Pertanian merupakan salah satu sektor penting dalam mendukung ketahanan pangan dan perekonomian nasional. Penelitian ini bertujuan untuk mengoptimalkan penjualan brokoli pada Akira Farm dan menganalisis kelayakan usaha dari sisi finansial maupun non finansial. Permasalahan yang diangkat meliputi bagaimana strategi optimalisasi penjualan dapat diterapkan secara efektif serta bagaimana kelayakan usaha ditinjau setelah implementasi strategi tersebut. Penelitian ini dilakukan melalui pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus, yang melibatkan diskusi langsung bersama pihak Akira Farm sebagai dasar pengembangan strategi. Optimalisasi penjualan difokuskan pada perluasan pasar ke pasar tradisional yang sebelumnya brokoli yang mengalami kelebihan produksi belum terjual. Dalam aspek finansial, analisis kelayakan dilakukan melalui perhitungan laba rugi setelah diterapkannya strategi pengembangan. Hasil analisis menunjukkan bahwa strategi ini mampu meningkatkan keuntungan perusahaan sebesar Rp29.098.775,00 per tahun. Berdasarkan hasil tersebut, dapat disimpulkan bahwa optimalisasi penjualan brokoli ke pasar tradisional layak untuk dijalankan dan berpotensi memberikan dampak positif terhadap pertumbuhan bisnis Akira Farm.

Kata kunci: kelayakan usaha, optimalisasi, pendapatan, penjualan

ABSTRACT

CHRISTIANSYAH AKBAR. Optimizing Broccoli Sales to Enhance Revenue at Akira Farm. Supervised by TINTIN SARIANTI.

Agriculture is one of the key sectors in supporting food security and the national economy. This study aims to optimize the sales of broccoli at Akira Farm and to analyze the business feasibility from both financial and non-financial perspectives. The issues addressed include how sales optimization strategies can be effectively implemented and how business feasibility can be assessed following the implementation of these strategies. This research employs a qualitative approach using a case study method, involving direct discussions with Akira Farm as the basis for developing strategies. The sales optimization focuses on market expansion to traditional markets, targeting surplus broccoli production that previously remained unsold. From the financial perspective, feasibility analysis was conducted through profit and loss calculations after the strategy implementation. The results show that this strategy can increase the company's profit by IDR 29,098,775 per year. Based on these findings, it can be concluded that optimizing broccoli sales to traditional markets is feasible and has the potential to positively impact the growth of Akira Farm's business.

Keywords: business feasibility, income, optimization, sales



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



OPTIMALISASI PENJUALAN BROKOLI TERHADAP PENINGKATAN PENDAPATAN PADA AKIRA FARM

CHRISTIANSYAH AKBAR

Laporan Proyek Akhir
Sebagai salah satu syarat memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada ujian Laporan Proyek Akhir: Ir. Hermawan Wana, M.Si



Judul Proyek Akhir : Optimalisasi Penjualan Brokoli terhadap Peningkatan Pendapatan pada Akira Farm
Nama : Christiansyah Akbar
NIM : J0310202351

Disetujui oleh

Pembimbing :
Tintin Sarianti, S.P., M.M.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016



Dekan Sekolah Vokasi :
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M. T.
NIP. 196607171992031003



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga proyek akhir ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2023 sampai bulan Januari 2024 ini ialah dengan judul “Optimalisasi Penjualan Brokoli Pada Akira Farm ke Pasar Tradisional”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada orang tua yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan berupa dukungan psikologis maupun materialis. Terima kasih juga untuk dosen pembimbing yaitu Tintin Sarianti, S.P., M.M. yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Penulis juga berterima kasih kepada Bapak Ramdhani selaku dosen pembimbing lapang dan para pekerja di Akira Farm yang sudah membimbing dan membantu dalam penulisan proyek akhir ini. Ungkapan terima kasih juga disampaikan untuk teman-teman terdekat di Prodi Manajemen Agribisnis. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan. Penulis menyadari bahwa karya ilmiah ini masih terdapat kekurangan dan keterbatasan. Oleh karena itu, penulis mohon maaf atas segala kekurangan yang ada dan berharap masukan serta kritik yang membangun untuk perbaikan di masa mendatang. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Mei 2025

Christiansyah Akbar



| | |
|---|------|
| DAFTAR TABEL | viii |
| DAFTAR GAMBAR | viii |
| DAFTAR LAMPIRAN | viii |
| I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 3 |
| 1.3 Tujuan | 3 |
| 1.4 Manfaat | 3 |
| II TINJAUAN PUSTAKA | 4 |
| 2.1 Laporan Laba Rugi | 4 |
| 2.2 Brokoli | 4 |
| 2.3 Pendapatan | 5 |
| 2.4 <i>Business to Business</i> | 5 |
| 2.5 <i>Business to Customer</i> | 5 |
| 2.6 Penelitian Terdahulu | 6 |
| 2.7 Kerangka Pemikiran | 7 |
| III METODE | 8 |
| 3.1 Lokasi dan Waktu | 8 |
| 3.2 Teknik Pengumpulan Data | 8 |
| 3.3 Metode Analisis | 8 |
| IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 13 |
| 4.1 Gambaran Umum Perusahaan | 13 |
| 4.2 Hasil perencanaan Analisis SWOT | 35 |
| 4.3 Hasil perencanaan Organisasi Perusahaan | 37 |
| 4.4 Hasil perencanaan Sumber Daya Manusia | 37 |
| 4.5 Hasil perencanaan Produksi | 38 |
| 4.6 Hasil Perencanaan Pemasaran | 38 |
| 4.7 Hasil Perencanaan Kolaborasi | 40 |
| 4.8 Hasil Perencanaan Finansial | 40 |
| V SIMPULAN DAN SARAN | 43 |
| 5.1 Simpulan | 43 |
| 5.2 Saran | 43 |
| DAFTAR PUSTAKA | 44 |
| LAMPIRAN | 47 |
| RIWAYAT HIDUP | 53 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



| | |
|---|----|
| Produksi brokoli di Akira Farm tahun 2021-2023 | 2 |
| Alternatif strategi pengembangan bisnis | 9 |
| Perencanaan sumber daya manusia pada Akira Farm | 37 |
| Penawaran dan Permintaan Brokoli 2024 (kg) | 38 |
| Biaya tetap Akira Farm | 40 |
| Biaya variabel setelah pengembangan Akira Farm | 41 |
| Proyeksi laba rugi per tahun Akira Farm | 41 |
| Analisis R/C ratio Akira Farm | 41 |
| Rata-rata pendapatan sebelum dan sesudah penjualan brokoli ke pasar tradisional | 42 |
| Perbedaan rata-rata pendapatan sebelum dan sesudah penjualan brokoli ke pasar tradisional | 42 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| 1 Kerangka pemikiran | 7 |
| 2 Lokasi Akira Farm Indonesia 2024 | 8 |
| 3 Contoh benih Akira Farm | 29 |
| 4 Struktur organisasi Akira Farm | 34 |
| 5 Matriks swot akira farm | 36 |
| 6 Struktur organisasi Akira Farm setelah pengembangan | 37 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|----|
| 1 Tabel analisis matriks SWOT Akira Farm | 49 |
| 2 Tabel komponen biaya tetap sebelum pengembangan | 50 |
| 3 Tabel komponen biaya tetap sesudah pengembangan | 50 |
| 4 Tabel komponen biaya variabel sebelum dan sesudah pengembangan | 51 |
| 5 Penerimaan brokoli Akira Farm | 52 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengutip kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.