

STRATEGI PENGEMBANGAN PROGRAM EDUKASI AGROWISATA WRINGIN SEJAHTERA

ROHIMAH



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Strategi Pengembangan Program Edukasi Agrowisata Wringin Sejahtera” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2025

Rohimah
J0310211367

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

ROHIMAH. Strategi Pengembangan Program Edukasi Agrowisata Wringin Sejahtera. Dibimbing oleh LENI LIDYA dan JIHAN ZAKIA ADILA.

Agrowisata Wringin Sejahtera merupakan destinasi wisata berbasis pertanian yang berlokasi di Kabupaten Tegal, Jawa Tengah. Meskipun memiliki potensi besar, jumlah pengunjung mengalami fluktuasi karena keterbatasan inovasi atraksi dan belum optimalnya program edukasi. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis model bisnis Agrowisata Wringin Sejahtera menggunakan pendekatan *Business Model Canvas* (BMC) dan *Plus Minus Implication Analysis* (PMIA), serta merumuskan strategi pengembangan berbasis data. Metode yang digunakan mencakup analisis deskriptif kualitatif dan kuantitatif dengan data primer dan sekunder yang diperoleh melalui wawancara, observasi, dan studi literatur. Hasil penelitian menunjukkan bahwa elemen-elemen BMC seperti *Revenue Streams*, *Customer Relationship*, dan *Channels* perlu diperkuat, terutama melalui pengembangan program edukasi dan diversifikasi layanan wisata. Strategi pengembangan disusun melalui penyusunan paket wisata edukatif yang terstruktur, integrasi petik buah dan interaksi dengan satwa, serta perbaikan promosi digital. Dari sisi kelayakan finansial, perhitungan menunjukkan *Break Even Point* (BEP) tercapai dalam waktu 2,4 bulan dengan *R/C Ratio* sebesar 4,97 yang menandakan program sangat layak dan menguntungkan secara ekonomi. Penelitian ini menyimpulkan bahwa penerapan BMC dan PMIA secara simultan efektif dalam mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan bisnis serta menyusun strategi pengembangan agrowisata berbasis edukasi yang berkelanjutan.

Kata kunci: agrowisata, BMC, PMIA, strategi pengembangan, wisata edukasi

ABSTRACT

ROHIMAH. Educational Program Development Strategy for Wringin Sejahtera Agrotourism. Supervised by LENI LIDYA dan JIHAN ZAKIA ADILA.

Wringin Sejahtera Agrotourism is a farm-based tourism destination located in Tegal Regency, Central Java. Despite its significant potential, fluctuations in visitor numbers occur due to limited attraction innovation and the suboptimal implementation of educational programs. This study aims to analyze the business model of Wringin Sejahtera Agrotourism using the *Business Model Canvas* (BMC) and *Plus Minus Implication Analysis* (PMIA) approaches, and to formulate development strategies based on data. The research employs both qualitative and quantitative descriptive methods, utilizing primary and secondary data collected through interviews, observations, and literature reviews. The findings indicate that key BMC components such as *Revenue Streams*, *Customer Relationship*, and *Channels* require strengthening, particularly through the development of structured educational tourism programs and diversification of services. Development strategies include the design of integrated educational packages, fruit-picking activities, animal interaction experiences, and enhanced digital promotion. From a financial feasibility perspective, calculations show that the *Break Even Point* (BEP) can be reached within 2.4 months, with a *Revenue/Cost Ratio* (R/C Ratio) of 4.97, indicating high economic viability. The study concludes that the combined use of BMC and PMIA is effective in identifying business strengths and weaknesses and formulating sustainable development strategies for educational agrotourism.

Keywords: agrotourism, BMC, development strategy, educational tourism, PMIA



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

STRATEGI PENGEMBANGAN PROGRAM EDUKASI AGROWISATA WRINGIN SEJAHTERA

ROHIMAH

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada ujian Laporan Proyek Akhir: Dr. Ir. Wien Kuntari, M.Si

Perpustakaan IPB University



Judul Proyek Akhir : Strategi Pengembangan Program Edukasi Agrowisata
Wringin Sejahtera
Nama : Rohimah
NIM : J0310211367

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Ir. Leni Lidya, M.M.

Pembimbing 2:
Jihan Zakia Adila, S.E., M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003

Tanggal Ujian:
5 Juni 2025

Tanggal Lulus:



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga proyek akhir ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2024 sampai bulan Desember 2024 ini ialah Agrowisata, dengan judul “Strategi Pengembangan Program Edukasi Agrowisata Wringin Sejahtera”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada para pembimbing, Ibu Ir. Leni Lidya, M.M. dan Ibu Jihan Zakia Adila. S.E., M.Si. yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Pak Mulyono, M.M. dan Pak Ir. Karwadi yang sudah membantu dalam penelitian serta pengambilan data. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada abah, abang-abang serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya. Terakhir saya ucapkan terima kasih kepada teman-teman MAB 58 yang sudah menjadi bagian terbaik dimasa perkuliahan.

Semoga laporan proyek akhir ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juni 2025

Rohimah



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Landasan Teori	6
2.2 Penelitian Terdahulu	10
2.3 Kerangka Pemikiran	12
III METODE	14
3.1 Lokasi dan Waktu	14
3.2 Jenis dan Sumber Data	14
3.3 Metode Pengambilan Sampel	14
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	18
4.1 Sejarah Agrowisata	18
4.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	18
4.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	20
4.4 Unit Bisnis	21
4.5 Pemetaan Model Bisnis Agrowisata Wringin Sejahtera Menggunakan Pendekatan <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	22
4.6 Analisis Pengambilan Keputusan Model Bisnis Agrowisata Berdasarkan <i>Focus Group Discussion</i> (FGD)	25
4.7 Penilaian Skor <i>Plus Minus Implication</i> (PMIA) Tiap Elemen pada <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	32
4.8 Pengembangan <i>Business Model Canvas</i> dan Strategi Pengembangan Berdasarkan Skoring PMIA Agrowisata Wringin Sejahtera	35
4.9 Implikasi Manajerial	37
V SIMPULAN DAN SARAN	45
5.1 Simpulan	45
5.2 Saran	45
DAFTAR PUSTAKA	46
LAMPIRAN	49
RIWAYAT HIDUP	57



DAFTAR TABEL

1	Pertumbuhan destinasi dan minat wisatawan terhadap Agrowisata di Indonesia	1
2	Jumlah wisatawan Agrowisata di Jawa Tengah	2
3	Jumlah pengunjung Agrowisata di Kabupaten Tegal	2
4	Jumlah Pengunjung Agrowisata Wringin Sejahtera	3
5	Penelitian terdahulu	11
6	Rentang skor penilaian PMIA	16
7	Standar ideal penilaian skor PMIA	17
8	Sumberdaya fisik Agrowisata Wringin Sejahtera	20
9	Hasil analisis PMIA agrowisata	28
10	Hasil skor penilaian PMIA agrowisata	36
11	Indikator penilaian PMIA	41
12	Prioritas perbaikan elemen PMIA	43
13	Program petani sebagai pemandu	45
14	Paket harga edukasi program petani sebagai pemandu	35
15	Paket harga edukasi <i>bundling</i> program petani srbagai pemandu	36
16	Rincian biaya investasi	37
17	Rincian biaya operasional	38
18	Estimasi pendapatan paket edukasi reguler	38
19	Estimasi pendapatan paket edukasi <i>bundling</i>	39
20	Analisis finansial	40

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka pemikiran	9
2	<i>Business Model Canvas</i>	13
3	Logo agrowisata	15
4	Struktur organisasi	16

DAFTAR LAMPIRAN

1	Perhitungan biaya operasional	47
2	Penentuan harga paket wisata edukasi reguler	47
3	Penentuan harga paket wisata edukasi <i>bundling</i> jambu	47
4	Penentuan harga paket wisata edukasi <i>bundling</i> kelengkeng	48
5	Pemetaan BMC Agrowisata sebelum pengembangan	49
6	Pemetaan BMC Agrowisata setelah pengembangan	50
7	Brosur paket wisata	51
8	Foto kegiatan edukasi	52