

STRATEGI PENGEMBANGAN INDUSTRI CUMI-CUMI DI PELABUHAN PERIKANAN NUSANTARA MUARA ANGKE

DAVID SIAHAAN



**DEPARTEMEN PEMANFAATAN SUMBERDAYA PERIKANAN
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2025**

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Industri Cumi-cumi di Pelabuhan Perikanan Nusantara Muara Angke” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Mei 2025

David Siahaan
NIM. C44180036

ABSTRAK

DAVID SIAHAAN. Strategi Pengembangan Industri Cumi-cumi di Pelabuhan Perikanan Nusantara Muara Angke. Dibimbing oleh WAZIR MAWARDI dan EKO SRI WIYONO.

Sebagian besar produksi hasil tangkapan yang didaratkan di Muara Angke merupakan cumi-cumi. Namun, dalam mengoptimalkan potensinya, Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Muara Angke dihadapkan pada berbagai tantangan yang perlu diatasi. Studi pendahuluan menunjukkan bahwa terdapat beberapa permasalahan utama industri cumi-cumi di PPN Muara Angke seperti ketergantungan harga cumi-cumi ekspor, standarisasi kualitas ekspor cumi-cumi yang cukup sulit, banyaknya biaya retribusi, serta tingginya biaya operasional. Tujuan dari penelitian ini yaitu mengidentifikasi faktor internal dan eksternal serta merumuskan strategi pengembangan yang efektif untuk PPN Muara Angke dalam mendukung industri cumi-cumi. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif dengan analisis deskriptif dan analisis SWOT. Hasil penelitian menunjukkan bahwa posisi PPN Muara Angke berada pada kuadran II dengan strategi diversifikasi yang menekankan penggunaan kekuatan yang ada untuk mengatasi ancaman dengan cara beradaptasi dan memanfaatkan peluang baru yang lebih aman atau berbeda dari fokus pasar utama.

Kata kunci: biaya, ekspor, industri cumi-cumi, PPN Muara Angke, strategi

ABSTRACT

DAVID SIAHAAN. Strategy for Development of the Squid Industry at the Muara Angke Fishing Port. Supervised by WAZIR MAWARDI and EKO SRI WIYONO.

Most of the catches landed in Muara Angke fishing port are squid. However, in optimizing its potential, the Muara Angke fishing port is faced with various challenges that need to be overcome. Preliminary studies show that there are several main problems in the squid industry in Muara Angke fishing port, such as dependence on export squid prices, standardization of squid export quality which is quite difficult, high levy costs and high operational costs. The aim of this research is to identify internal and external factors and formulate an effective development strategy for Muara Angke fishing port to support the squid industry. The method used in this research is a qualitative method with descriptive analysis and SWOT analysis. The research results show that Muara Angke fishing port's position is in quadrant II with a diversification strategy that emphasizes the use of existing strengths to overcome threats by adapting and exploiting new opportunities that are safer or different from the main market focus.

Keywords: costs, export, Muara Angke, squid industry, strategy



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh k
tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

STRATEGI PENGEMBANGAN INDUSTRI CUMI-CUMI DI PELABUHAN PERIKANAN NUSANTARA MUARA ANGKE

DAVID SIAHAAN

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Teknik dan Manajemen Perikanan Tangkap

**DEPARTEMEN PEMANFAATAN SUMBERDAYA PERIKANAN
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2025**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University





@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr. Fis Purwangka, S.Pi, M.Si.
- 2 Julia Eka Astarini, S.Pi, M.Si.



Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Industri Cumi-cumi di Pelabuhan Perikanan
Nusantara Muara Angke

Nama : David Siahaan

NIM : C44180036

Program Studi: Teknologi dan Manajemen Perikanan Tangkap

Disetujui oleh

Pembimbing 1:

Dr. Ir. Wazir Mawardi, M.Si.



Pembimbing 2:

Prof. Dr. Eko Sri Wiyono, S.Pi, M.Si



Diketahui oleh

Ketua Departemen
Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan:

Prof. Dr. Eko Sri Wiyono, S.Pi., M.Si.
NIP 196911061997021001



Tanggal Ujian:
25 Maret 2025

Tanggal Lulus:
28 Mei 2025

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Mei 2025 sampai Juli 2025 ini ialah pengembangan industri cumi-cumi dengan judul “Strategi Pengembangan Industri Cumi-cumi di Pelabuhan Perikanan Nusantara Muara Angke”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada para pembimbing, Dr. Ir. Wazir Mawardi, M.Si. dan Prof. Dr. Eko Sri Wiyono, S.Pi., M.Si. yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada Ibu Julia Eka Astarini, S.Pi, M.Si selaku gugus kualitas mutu komisi pendidikan departemen, pembimbing akademik, dan Dr. Fis Purwangka, S.Pi, M.Si selaku penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada pihak Syahbandar PPN Muara Angke yang telah membantu selama pengumpulan data. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah, ibu, serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan..

Bogor, Mei 2025

David Siahaan

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup	2
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
II METODE	4
2.1 Waktu dan Lokasi	4
2.2 Alat dan Instrumen	4
2.3 Pengumpulan Data	5
2.3.1 Data Primer	5
2.3.2 Data Sekunder	6
2.4 Analisis Data	7
2.4.1 Identifikasi Kondisi Industri Cumi-cumi PPN Muara Angke	7
2.4.2 Analisa SWOT	7
2.4.3 Identifikasi Analisis Matriks IFAS	8
2.4.4 Identifikasi Faktor Eksternal	8
2.4.5 Strategi Pengembangan Industri Cumi-cumi di PPN Muara Angke	9
III HASIL DAN PEMBAHASAN	12
3.1 Kondisi Umum Perikanan PPN Muara Angke	12
3.1.1 Industri Penangkapan Cumi-cumi di PPN Muara Angke	12
3.1.2 Distribusi Cumi-cumi di PPN Muara Angke	15
3.1.3 Potensi Sumber Daya Manusia	16
3.2 Analisis Deskriptif	17
3.2.1 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Industri Cumi-cumi	17
3.3 Identifikasi Faktor <i>Internal</i>	19
3.3.1 Jumlah Produksi Bahan Baku Cumi-cumi	19
3.3.2 Pemanfaatan Teknologi dan Informasi	21
3.3.3 Jumlah Armada dan SDM	22
3.3.4 Infrastruktur dan Sarana Prasarana	23
3.3.5 Kualitas Produk Cumi-cumi	26
3.3.6 Harga Jual Produksi Cumi-cumi	28
3.3.7 Analisis Faktor Internal	31
3.4 Identifikasi Faktor <i>Eksternal</i>	32
3.4.1 Aksesibilitas Pelabuhan	32
3.4.2 Kemitraan	33
3.4.3 Persaingan Pasar	35
3.4.5 Regulasi dan Kebijakan	37
3.4.6 Analisis Faktor Eksternal	40
3.5 Strategi Pengembangan Industri Cumi-cumi di PPN Muara Angke	42

IV SIMPULAN DAN SARAN	46
4.1 Simpulan	46
4.2 Saran	46
DAFTAR PUSTAKA	48
LAMPIRAN	52
RIWAYAT HIDUP	55

DAFTAR TABEL

1	Alat dan instrumen penelitian	4
2	Contoh analisis matriks IFAS	8
3	Contoh analisis matriks EFAS	9
4	Produksi cumi-cumi nasional tahun 2023	12
5	Tingkat pemanfaatan fasilitas fungsional PPN Muara Angke	25
6	Tingkat Pemanfaatan Fasilitas Penunjang PPN Muara Angke	25
7	Sortasi dan tujuan pasar cumi-cumi PPN Muara Angke	26
8	Matriks IFAS	31
9	Negara eksportir cumi-cumi beku 2023	35
10	Negara importir cumi-cumi beku 2023	37
11	Matriks EFAS	40
12	Matriks SWOT strategi pengembangan industri cumi-cumi di PPN Muara Angke	45

DAFTAR GAMBAR

1	Peta lokasi penelitian	4
2	Kuadran SWOT	10
3	Matriks Analisis SWOT	11
4	Kapal <i>bouke ami</i>	13
5	Alat tangkap <i>bouke ami</i>	14
6	Produksi cumi-cumi PPN Muara Angke selama 5 tahun	19
7	Kapal <i>bouke ami</i> dan pendingin ABF	21
8	Frekuensi kapal yang masuk di PPN Muara Angke	22
9	Kolam pelabuhan, dermaga, pendaratan ikan dan TPI di PPN Muara Angke	24
10	Jenis cumi-cumi super dan proses pembelian cumi-cumi oleh agen di pasar grosir PPN Muara Angke	27
11	Pasar grosir dan pasar pengecer di kawasan PPN Muara Angke	30
12	Pengangkutan dan pembongkaran cumi-cumi beku ke truk	33
13	Cumi-cumi beku	36
14	Matriks <i>internal-eksternal</i> (I-E) pengembangan industri cumi-cumi di PPN Muara Angke	41

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kuesioner identifikasi nilai faktor internal dan eksternal untuk menentukan strategi pengembangan industri cumi-cumi PPN Muara Angke	52
2	Kuesioner pertanyaan terkait kondisi industri cumi-cumi PPN Muara Angke	53