

STRATEGI PENGEMBANGAN UNIT USAHA PESANTREN DALAM Mendukung KEMANDIRIAN EKONOMI PESANTREN PADA AL BINAA ISLAMIC BOARDING SCHOOL

RAIHANA EKA PUTRI



**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Unit Usaha Pesantren dalam Mendukung Kemandirian Ekonomi Pesantren pada Al Binaa Islamic Boarding School” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Raihana Eka Putri
H5401211002

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

RAIHANA EKA PUTRI. Strategi Pengembangan Unit Usaha Pesantren dalam Mendukung Kemandirian Ekonomi Pesantren pada Al Binaa Islamic Boarding School. Dibimbing oleh M. IQBAL IRFANY.

Pondok pesantren memiliki potensi besar dalam membangun kemandirian ekonomi melalui unit usaha sebagai sumber pendanaan alternatif. Salah satu contohnya adalah Al Binaa Islamic Boarding School yang mengelola Binaa Enterprise, unit usaha pesantren yang bergerak di bidang retail, kuliner, dan akomodasi. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi kegiatan ekonomi Binaa Enterprise, menganalisis kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman, serta merumuskan strategi prioritas pengembangan usaha. Metode yang digunakan adalah *mixed method* dengan pendekatan deskriptif dan kuantitatif melalui analisis matriks IFE, EFE, IE, SWOT, dan QSPM. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan kuesioner kepada pihak internal dan eksternal seperti manajemen pesantren, Bank Indonesia, dan Dinas Koperasi dan UMKM. Hasil penelitian menunjukkan tiga strategi utama: penguatan pondasi bisnis melalui standarisasi dan pengembangan SDM; peningkatan profesionalisme manajemen dan sistem keuangan melalui kolaborasi digital; serta optimalisasi rantai pasok dan pemasaran digital. Ketiga strategi ini diharapkan mampu meningkatkan daya saing dan keberlanjutan ekonomi pesantren secara lebih sistematis dan berkelanjutan.

Kata Kunci: Binaa Enterprise, kemandirian ekonomi pesantren, QSPM, strategi pengembangan, unit usaha pesantren

ABSTRACT

RAIHANA EKA PUTRI. Development Strategy of Pesantren Business Units in Supporting the Economic Independence of Islamic Boarding Schools: A Study at Al Binaa Islamic Boarding School. Supervised by M. IQBAL IRFANY.

Islamic boarding schools (pesantren) have strong potential to achieve economic independence through business units. Al Binaa Islamic Boarding School manages Binaa Enterprise, a pesantren-based business operating in retail, culinary, and accommodation sectors. This study aims to identify its economic activities, analyze internal and external factors, and formulate development strategies. A mixed-methods approach using IFE, EFE, IE, SWOT, and QSPM matrices was applied. Data were collected through interviews, observations, and questionnaires involving internal leaders and external institutions such as Bank Indonesia and the Cooperative and MSME Office. The findings recommend three key strategies: standardization and human resource development; digital-based financial and management improvement; and optimizing supply chains and digital marketing to access the halal market. These strategies aim to strengthen pesantren business sustainability.

Keywords: Binaa Enterprise, development strategy, Islamic boarding school economic independence, pesantren business units, QSPM



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

STRATEGI PENGEMBANGAN UNIT USAHA PESANTREN DALAM Mendukung KEMANDIRIAN EKONOMI PESANTREN PADA AL BINAA ISLAMIC BOARDING SCHOOL

RAIHANA EKA PUTRI

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Ilmu Ekonomi Syariah

**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Dr. Khalifah Muhamad Ali, S.Hut., M.Si.
2. Qoriatul Hasanah Lc., M.I.R.K.





Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Unit Usaha Pesantren dalam Mendukung Kemandirian Ekonomi Pesantren pada Al Binaa Islamic Boarding School

Nama : Raihana Eka Putri
NIM : H5401211002

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing:

Dr.rer.pol Mohammad Iqbal Irfany, S.E.,
M.App.Ec.



Diketahui oleh

Ketua Departemen:

Dr. Khalifah Muhamad Ali, S.Hut, M.Si.
NIP 198603102013031001



Tanggal Ujian:
16 Juli 2025

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanallah wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah dengan judul “Strategi Pengembangan Unit Usaha Pesantren dalam Mendukung Kemandirian Ekonomi Pesantren pada Al Binaa Islamic Boarding School”. Penulis menyadari bahwa selesainya karya ilmiah ini tidak terlepas dari doa, dukungan, dan bimbingan dari berbagai pihak.

Ucapan terima kasih yang tulus dan sedalam-dalamnya saya ucapkan untuk beberapa pihak berikut:

1. Orang tua penulis serta keluarga yang telah memberikan dukungan dan doa selama proses penyusunan skripsi.
2. Diri sendiri atas kesabaran, ketekunan, dan semangat juang tinggi yang terus dijaga selama proses penyusunan skripsi ini.
3. Dr.rer.pol Mohammad Iqbal Irfany, SE, MAppEc. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, arahan, dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dengan baik.
4. Muhammad Nur Faaiz F. Achsani., S.E., M.Sc.. selaku dosen reviewer seminar proposal serta Dr. Khalifah Muhamad Ali, S.Hut., M.Si. selaku dosen penguji utama dan Qoriatul Hasanah Lc., M.I.R.K. selaku dosen penguji Komisi Pendidikan yang telah memberikan masukan dan arahan yang sangat berarti dalam penyusunan dan penyempurnaan skripsi ini.
5. Ustadz Syamsulhuda selaku narasumber serta penyambung kepada narasumber lainnya yang bersedia meluangkan banyak waktunya untuk membantu penelitian ini.
6. Departemen Ekonomi dan Keuangan Syariah Bank Indonesia dan Dinas Koperasi dan UMKM Kab. Bekasi atas dukungannya dengan menjadi narasumber untuk melengkapi penelitian ini.
7. Kak Ale dan Nisyah yang dengan tulus membantu penulis dalam memahami metode penelitian.
8. BSI Scholarship Talenta yang telah mendukung proses penelitian dengan memberikan dana bantuan dan masukan.
9. Hafidz, Inayah, Widya, Kak Sofi, Kak Aland, Seruni, dan Diyunk sebagai sahabat-sahabat terdekat yang mendukung secara emosional dengan menjadi tempat bercerita dan keluh kesah.
10. Sahabat Eksyar, terkhusus Jahe, Umi, Widya, Haura, Sau, Patin, Wuls, Ima, Jun, Fadya, Pipah, dan Dea yang selalu support, mendoakan, dan menemani penulis selama proses penyusunan skripsi.
11. Teman-teman satu bimbingan Pak Iqbal yang selalu setia menemani dan menyemangati satu sama lain.
12. Teman-teman SMA, Pinus, Pionir, dan Outsco yang selalu memberikan dukungan kepada penulis.

Bogor, Juli 2025

Raihana Eka Putri



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ii
DAFTAR GAMBAR	ii
DAFTAR LAMPIRAN	ii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
1.5 Ruang Lingkup	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Strategi Pengembangan	6
2.2 Perumusan Strategi	6
2.3 Pesantren	7
2.4 Unit Usaha Pesantren	7
2.5 Kemandirian Ekonomi Pesantren	8
2.6 Pengembangan Bisnis	9
2.7 Penelitian Terdahulu	10
2.8 Kerangka Penelitian	11
III METODE	13
3.1 Waktu dan Tempat	13
3.2 Jenis dan Teknik Pengumpulan Data	13
3.3 Metode Penentuan Responden	14
3.4 Teknis Analisis dan Pengolahan Data	14
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	22
4.1 Gambaran Umum Binaa Enterprise	22
4.2 Analisis Faktor Internal dan Eksternal	26
4.3 Perumusan Alternatif Strategi Pengembangan Unit Usaha Binaa Enterprise	36
4.4 Penentuan Strategi Prioritas Pengembangan Unit Usaha Pesantren	43
4.5 Implikasi Manajerial	45
V SIMPULAN DAN SARAN	49
5.1 Simpulan	49
5.2 Saran	50
DAFTAR PUSTAKA	51
LAMPIRAN	56
RIWAYAT HIDUP	69

DAFTAR TABEL

1	Tabel 1 Jenis, sumber, teknik pengumpulan, analisis data	14
2	Tabel 2 Kerangka matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE)	16
3	Tabel 3 Kerangka matriks <i>External Factor Evaluation</i> (EFE)	18
4	Tabel 4 Matriks SWOT	20
5	Tabel 5 Matriks QSPM	21
6	Tabel 6 Ilustrasi kontribusi profit Binaa Enterprise terhadap kebutuhan	24
7	Tabel 7 Hasil analisis lingkungan internal Binaa Enterprise	31
8	Tabel 8 Hasil analisis lingkungan eksternal Binaa Enterprise	35
9	Tabel 9 Hasil analisis matriks IFE Binaa Enterprise	37
10	Tabel 10 Hasil analisis matriks EFE Binaa Enterprise	37
11	Tabel 11 Matriks SWOT Binaa Enterprise	40
12	Tabel 12 Kelompok alternatif strategi berdasarkan tipe strategi	43
13	Tabel 13 Hasil analisis prioritas strategi Binaa Enterprise	44
14	Tabel 14 Implikasi manajerial	45

DAFTAR GAMBAR

1	Jumlah pondok pesantren di Indonesia	1
2	Potensi ekonomi pesantren di Indonesia	2
3	Kerangka pemikiran	12
4	Matriks IE	19
5	Struktur organisasi Binaa Enterprise	25
6	Posisi Binaa Enterprise berdasarkan hasil matriks IE	39

DAFTAR LAMPIRAN

1	Dokumentasi tempat penelitian	57
2	Dokumentasi unit usaha Binaa Enterprise	57
3	Dokumentasi pengambilan data	57
4	Naskah wawancara identifikasi kondisi dan gambaran usaha Binaa Enterprise	58
5	Hasil analisis lingkungan perusahaan	63
6	Perhitungan pembobotan IFE EFE	64
7	Perhitungan skor IFE EFE	65
8	Hasil Matriks QSPM	67