



DIVERSIFIKASI SUSU KAMBING MENJADI YOGHURT DI PT ETAWA DAIRY INDUSTRY

RAHMAWATI LISWAHYUNI DWI WARDHANI



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Diversifikasi Susu Kambing menjadi Yoghurt di PT Etawa Dairy Industry” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2025

Rahmawati Liswahyuni Dwi Wardhani
J0310211115

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

RAHMAWATI LISWAHYUNI DWI WARDHANI. Diversifikasi Susu Kambing menjadi Yoghurt di PT Etawa Dairy Industry. Dibimbing oleh WIEN KUNTARI.

PT Etawa Dairy Industry merupakan perusahaan yang bergerak disektor agribisnis peternakan dengan fokus utama pada pengembangan kambing perah. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui nilai tambah dan kelayakan usaha yang dihasilkan dari susu kambing menjadi yoghurt. Metode yang digunakan pada penelitian ini yaitu analisis nilai tambah dan kelayakan investasi. Nilai tambah yang dihasilkan sebesar Rp91.090/liter dengan rasio 72,29%. Aspek non finansial yaitu aspek pasar layak dijalankan karena memiliki potensi pasar, aspek teknis layak dijalankan karena proses produksi dekat dengan bahan baku, aspek manajemen dan hukum layak karena memiliki struktur organisasi dan manajemen yang terorganisir serta memiliki NIB, aspek sosial, ekonomi, dan budaya layak karena memberikan peluang kepada masyarakat, aspek lingkungan layak karena tidak mencemari lingkungan. Pada aspek finansial, NPV sebesar Rp11.860.240, *net B/C* 2,40%, *gross B/C* 1,22%, IRR 53%, *payback period* 2 tahun 7 bulan, BEP produksi 572 unit dan BEP rupiah Rp10.304.878. Berdasarkan penelitian yang dilakukan pada pengolahan yoghurt susu kambing layak untuk dijalankan karena dilihat dari nilai tambah yang tinggi serta layak secara aspek finansial dan non finansial.

Kata kunci: Analisis finansial, analisis nilai tambah, analisis non finansial, susu kambing, yoghurt.

ABSTRACT

RAHMAWATI LISWAHYUNI DWI WARDHANI. Diversification of Goat Milk into Yogurt at PT Etawa Dairy Industry. Supervised by WIEN KUNTARI.

PT Etawa Dairy Industry is a company engaged in the livestock agribusiness sector with a main focus on the development of dairy goats. This study aims to determine the added value and business feasibility generated from goat milk into yogurt. The method used in this research is value added analysis and investment feasibility. The added value generated was Rp91.090/liter with a ratio of 72,29%. Based on non financial aspects, the business is considered feasible from market, technical, management and legal, social, cultural, and environmental aspects. In the financial aspect, the NPV was Rp11.860.240, *net B/C* 2,40%, *gross B/C* 1,22%, IRR 53%, *payback period* 2 years 7 months, production BEP 572 units and rupiah BEP Rp10.304.878. Based on the research conducted on goat milk yogurt processing is feasible to run because it is seen from the high added value and feasible in financial and non financial aspects.

Keywords: Financial analysis, goat milk, non-financial analysis, value added analysis, yogurt.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025¹
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



DIVERSIFIKASI SUSU KAMBING MENJADI YOGHURT DI PT ETAWA DAIRY INDUSTRY

RAHMAWATI LISWAHYUNI DWI WARDHANI

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Judul Proyek Akhir : Diversifikasi Susu Kambing menjadi Yoghurt di PT Etawa Dairy Industry
Nama : Rahmawati Liswahyuni Dwi Wardhani
NIM : J0310211115

Disetujui oleh

Pembimbing:
Dr. Ir. Wien Kuntari, M.Si.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016
Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003



Tanggal Ujian: 23 Juni 2025

Tanggal Lulus:



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2024 sampai bulan Desember 2024 ini ialah “Diversifikasi Susu Kambing menjadi Yoghurt di PT Etawa Dairy Industry”.

Terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya penulis ucapkan kepada bapak Sidik Purnomo dan ibu Iis Mayasari selaku orang tua penulis yang telah memberikan kasih sayang, doa dan dukungannya kepada penulis selama perkuliahan sampai penyusunan proyek akhir ini. Terima kasih juga penulis ucapkan kepada kaka dan adik penulis serta keluarga besar. Terima kasih penulis ucapkan kepada ibu Dr.Ir.Wien Kuntari, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan memberikan banyak saran kepada penulis dalam penyusunan proyek akhir ini. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan bapak Khoirul Aziz Husyairi, S.E., M.Si selaku dosen penguji. Di samping itu, ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada bapak Wahid Mu'tashim Billah, S.P selaku pembimbing lapang beserta seluruh *staff* dan karyawan PT Etawa Dairy Industry yang telah membantu selama kegiatan magang industri dan proses pengumpulan data. Ungkapan terima kasih yang sebesar-besarnya penulis ucapkan kepada seluruh dosen Program Studi Manajemen Agribisnis Sekolah Vokasi IPB yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama perkuliahan. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada teman-teman Program Studi Manajemen Agribisnis atas dukungannya.

Dalam proyek akhir ini, penulis menyadari masih terdapat banyak kekurangan. Sehingga penulis mengharapkan saran dan kritik yang dapat bermanfaat bagi perbaikan proyek akhir ini. Semoga proyek akhir ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juni 2025

Rahmawati Liswahyuni Dwi Wardhani



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Peternakan	6
2.2 Kambing Perah	6
2.3 Yoghurt	7
2.4 Aspek Non Finansial	8
2.4.1 Aspek Pasar	8
2.4.2 Aspek Teknis	10
2.4.3 Aspek Manajemen dan Hukum	10
2.4.4 Aspek Sosial, Ekonomi, dan Budaya	11
2.4.5 Aspek Lingkungan	11
2.5 Aspek Finansial	11
2.5.1 Analisis Nilai Tambah	11
2.5.2 Analisis Laba Rugi	12
2.5.3 <i>Break Event Poin</i>	12
2.5.4 Analisis Kelayakan Investasi	13
2.5.5 <i>Switching Value</i>	16
2.6 Manajemen Risiko	16
2.7 Penelitian Terdahulu	18
2.8 Kerangka Pemikiran	20
III METODE	21
3.1 Lokasi dan Waktu Magang Industri	22
3.2 Jenis dan Sumber Data	22
3.3 Metode Analisis	22
3.3.1 Metode Non Finansial	22
3.3.2 Metode Finansial	24
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	25
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	25
4.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	25
4.3 Sumber Daya Perusahaan	26
4.3.1 Sumber Daya Fisik	26
4.3.2 Sumber Daya Manusia	27
4.3.3 Sumber Daya Keuangan	28
4.4 Unit Bisnis Perusahaan	28
4.4.1 Penyediaan Input Produksi	28
4.4.2 Proses Produksi	29



4.4.3 Pemasaran	30
4.5 Identifikasi Aspek Non Finansial Yoghurt Susu Kambing	31
4.5.1 Aspek Pasar	31
4.5.2 Aspek Teknis	37
4.5.3 Aspek Manajemen dan Hukum	43
4.5.4 Aspek Sosial, Ekonomi, dan Budaya	44
4.5.5 Aspek Lingkungan	44
4.6 Identifikasi Aspek Finansial Yoghurt Susu Kambing	44
4.6.1 Analisis Nilai Tambah Yoghurt Susu Kambing	44
4.6.2 Analisis Kelayakan Investasi Yoghurt Susu Kambing	45
4.6.3 Analisis <i>Switching Value</i> Yoghurt Susu Kambing	51
4.7 Analisis Risiko Yoghurt Susu Kambing	51
SIMPULAN DAN SARAN	55
5.1 Simpulan	55
5.2 Saran	55
DAFTAR PUSTAKA	57
LAMPIRAN	61
RIWAYAT HIDUP	73

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1	Jumlah populasi kambing di DIY tahun 2020-2024	1
2	Produksi susu kambing di DIY tahun 2020-2024	2
3	Produksi susu kambing PT Etawa Dairy Industry Juni-November 2024	2
4	Perhitungan nilai tambah dengan metode Hayami	12
5	Penelitian terdahulu	18
6	Data luas bangunan PT Etawa Dairy Industry tahun 2024	27
7	Mesin dan alat produksi PT Etawa Dairy Industry tahun 2024	27
8	Pesaing yoghurt susu kambing di Yogyakarta tahun 2025	32
9	Rencana distribusi yoghurt PT Etawa Dairy Industry 2025	36
10	Bahan produksi yoghurt susu kambing perliter	38
11	Peralatan produksi yoghurt tahun 2024	42
12	Nilai tambah yoghurt susu kambing	44
13	Biaya investasi yoghurt susu kambing	47
14	Biaya tetap yoghurt susu kambing	48
15	Biaya variabel yoghurt susu kambing	48
16	Total penerimaan penjualan yoghurt susu kambing	49
17	Laba rugi yoghurt susu kambing	49
18	BEP unit dan BEP rupiah pengolahan yoghurt susu kambing pada PT Etawa Dairy Industry	50
19	Hasil analisis kelayakan yoghurt susu kambing	50
20	<i>Switching value</i> yoghurt susu kambing	51
21	Analisis SWOT yoghurt susu kambing	52

DAFTAR GAMBAR

1	Perbandingan minat produk olahan susu tahun 2022-2025 di Indonesia	3
2	Alur kerangka pemikiran PT Etawa Dairy Industry tahun 2025	21
3	Struktur organisasi PT Etawa Dairy Industry tahun 2024	25
4	Saluran pemasaran 1 PT Etawa Dairy Industry	31
5	Saluran pemasaran 2 PT Etawa Dairy Industry	31
6	Produk yoghurt susu kambing PT Etawa Dairy industry	35
7	Saluran pemasaran 1 yoghurt susu kambing PT Etawa Dairy Industry	36
8	Saluran pemasaran 2 yoghurt susu kambing PT Etawa Dairy Industry	36
9	Brosur yoghurt susu kambing PT Etawa Dairy Industry	37
10	Proses pasteurisasi susu kambing	38
11	Proses pendinginan susu kambing	39
12	Proses penambahan starter yoghurt susu kambing	39
13	Proses fermentasi susu kambing	40
14	Proses pencampuran yoghurt susu kambing	40
15	Proses pengemasan dan pelabelan yoghurt susu kambing	41
16	Proses pengemasan dan pelabelan yoghurt susu kambing	41
17	<i>Layout</i> produksi yoghurt susu kambing pada PT Etawa Dairy Industry	42
18	Struktur organisasi produksi yoghurt susu kambing pada PT Etawa	43



DAFTAR LAMPIRAN

1	Siklus produksi yoghurt susu kambing	63
2	Biaya penyusutan peralatan produksi yoghurt susu kambing	64
3	Laba rugi yoghurt susu kambing	65
4	BEP unit dan rupiah yoghurt susu kambing	66
5	Cashflow yoghurt susu kambing	67
6	Switching value penurunan produksi yoghurt 18,086452%	69
7	Switching value kenaikan harga susu kambing 126,605168%	71