

KINERJA RANTAI PASOK SUSU SEGAR DAN PRODUK OLAHANNYA DI KELOMPOK TERNAK MANDIRI SEJAHTERA

NINDYA RAHMATUNISA



**ILMU PRODUKSI DAN TEKNOLOGI PETERNAKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



- 

PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Kinerja Rantai Pasok Susu Segar dan Produk Olahannya di Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Januari 2025

Nindya Rahmatunisa
D1501231031

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

RINGKASAN

NINDYA RAHMATUNISA. Kinerja Rantai Pasok Susu Segar dan Produk Olahannya di Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera. Dibimbing oleh LUCIA CYRILLA ENSD dan IYEP KOMALA.

Manajemen rantai pasok memiliki peran dalam menjamin ketersediaan bahan baku dari pemasok hingga produk sampai ke konsumen. Penerapan konsep rantai pasok yang efektif dan efisien dapat meningkatkan kinerja, efisien waktu dan tenaga, menekan biaya operasional, kualitas susu, serta jangkauan distribusi yang luas. Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera (KTMS) merupakan salah satu kelompok ternak yang berperan sebagai penghubung antara peternak dan usaha pengolahan susu (UPS). Selain itu, KTMS juga mengolah produk hasil olahan susu seperti susu pasteurisasi dan yoghurt. Namun analisis terkait saluran pemasaran produk olahan serta penerapan konsep dan kinerja rantai pasok di KTMS belum dikaji.

Penelitian ini bertujuan menganalisis kondisi dan kinerja rantai pasok susu segar dan produk olahannya di KTMS. Penelitian dilaksanakan pada bulan Juni hingga Juli 2024 di Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera, Kabupaten Bogor. Responden penelitian melibatkan 17 orang peternak anggota KTMS dan ketua KTMS. Responden peternak merupakan seluruh peternak anggota KTMS yang memenuhi kriteria sebagai anggota aktif KTMS, memiliki sapi perah laktasi, aktif menjual susu ke KTMS, dan bersedia diwawancara. Metode analisis yang digunakan ialah analisis deskriptif kualitatif dan kuantitatif untuk mengolah data primer dan sekunder. Analisis deskriptif kualitatif digunakan untuk menggambarkan kondisi rantai pasok susu segar dengan menggunakan kerangka *Food Supply Chain Network* (FSCN). Sedangkan analisis deskriptif kuantitatif digunakan untuk menganalisis kinerja rantai pasok di KTMS dengan menggunakan metode *Supply Chain Operations Reference* (SCOR).

Kondisi rantai pasok susu segar di KTMS berdasarkan pendekatan kerangka FSCN sudah berjalan dengan lancar. Namun saat ini sumber daya modal dan sumber daya teknologi masih menjadi kelemahan bagi peternak maupun kelompok ternak, sehingga akan cukup lama bagi peternak untuk mengembangkan usaha peternakannya. Kinerja rantai pasok susu segar dan produk olahan KTMS berdasarkan pendekatan kinerja matriks SCOR secara umum sudah cukup baik. Namun masih terdapat beberapa indikator yang masih perlu dimaksimalkan karena berada pada posisi *advantage*, dan diperlukan peningkatan pada atribut responsivitas pada rantai pasok produk yang berada pada posisi *parity*. Dengan meningkatkan kinerja rantai pasok maka tujuan bersama dari rantai pasok dapat tercapai.

Kata kunci: *FSCN, SCOR, Susu Segar, Rantai Pasok*



SUMMARY

NINDYA RAHMATUNISA. *The Supply Chain Analysis of Fresh Milk and Their Processed Products in Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera. Supervised by LUCIA CYRILLA ENSD and IYEP KOMALA.*

Supply chain management plays a role in ensuring the availability of raw materials from suppliers to products to consumers. The application of an effective and efficient supply chain concept can improve performance, time and energy efficiency, reduce operational costs, milk quality, and wide distribution reach. Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera (KTMS) is one of the livestock groups that acts as a liaison between farmers and milk processing businesses. In addition, KTMS also processes processed milk products such as pasteurized milk and yogurt. However, the analysis related to food product marketing channels and the application of the supply chain concept and performance at KTMS has not been studied. This study aims to analyze the condition and performance of the fresh milk supply chain and its processed products at KTMS. The study was conducted from June to July 2024 at the Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera, Bogor Regency. The research response involved 17 KTMS member farmers and the head of KTMS. The livestock respondents were all KTMS member farmers who met the criteria as active members of KTMS, had lactating dairy cows, actively sold milk to the KTMS cooperative, and were willing to be interviewed. The analysis method used is qualitative and quantitative descriptive analysis to process primary and secondary data. Qualitative descriptive analysis is used to describe the condition of the fresh milk supply chain using the Food Supply Chain Network (FSCN) framework. While quantitative descriptive analysis is used to analyze the performance of the supply chain at KTMS using the Supply Chain Operations Reference (SCOR) method.

The condition of the fresh milk supply chain in KTMS based on the FSCN framework approach has been running smoothly. However, currently capital resources and technological resources are still a weakness for farmers and livestock groups, so it will take quite a long time for farmers to develop their livestock businesses. The performance of the KTMS fresh milk and processed product supply chain based on the SCOR matrix performance approach is quite good. However, there are still several indicators that still need to be maximized because they are in the advantage position, and an increase in the responsiveness attribute is needed in the product supply chain that is in the parity position. By improving supply chain performance, the common goal of the supply chain can be achieved.

Keywords: Fresh Milk, FSCN, SCOR, Supply Chain



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



KINERJA RANTAI PASOK SUSU SEGAR DAN PRODUK OLAHANNYA DI KELOMPOK TERNAK MANDIRI SEJAHTERA

NINDYA RAHMATUNISA

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister pada
Program Studi Ilmu Produksi dan Teknologi Peternakan

**ILMU PRODUKSI DAN TEKNOLOGI PETERNAKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Tesis:

- 1 Dr. Ahmad Yani S.T.P., M.Si.

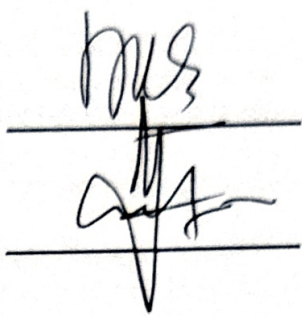


Judul Tesis : Kinerja Rantai Pasok Susu Segar dan Produk Olahannya di
Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera
Nama : Nindya Rahmatunisa
NIM : D1501231031

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

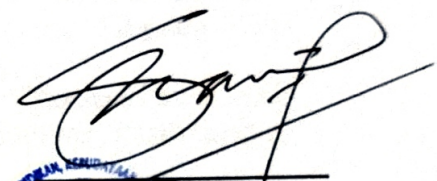
Pembimbing 1:
Dr. Ir. Lucia Cyrilla ENSD, M.Si.



Pembimbing 2:
Dr. Iyep Komala. S.Pt. M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Prof. Dr. Ir. Cece Sumantri, M.Sc.
NIP 19591212 198603 1 004





Dekan Fakultas Peternakan:
Prof. Dr. Ir. Idat Galih Permana, M.Sc.Agr.
NIP 19670506 199103 1 001

Tanggal Ujian:
20 November 2024

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



- 

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanaahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga penulisan tesis ini berhasil diselesaikan. Penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Juni 2024 sampai bulan Juli 2024 ini berjudul “Kinerja Rantai Pasok Susu Segar dan Produk Olahannya di Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera”. Penulis menyadari bahwa karya tulis ilmiah ini dapat diselesaikan berkat bantuan, doa dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis memberikan apresiasi dan banyak terima kasih kepada :

1. Ibu Dr. Ir. Lucia Cyrilla ENSD, M.Si. dan Bapak Dr. Iyep Komala, S.Pt, M.Si. selaku komisi pembimbing, atas bimbingan, masukan, dan motivasinya sejak awal penyusunan proposal penelitian, saat penelitian, sampai dengan penulisan tesis ini.
2. Bapak Dr. Ahmad Yani S.T.P., M.Si. selaku penguji luar komisi atas masukan serta saran demi kesempurnaan penulisan tesis
3. Bapak Ma'mur M Komara selaku ketua dari Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera (KTMS) beserta seluruh keluarga yang telah memberi izin dan banyak membantu dalam meberikan informasi terkalit data penelitian yang dibutuhkan penulis.
4. Seluruh peternak anggota KTMS yang telah bersedia menjadi responden dan mendukung kegiatan penelitian dan pengumpulan data penulis.
5. Prof. Dr. Ir. Cece Sumantri, M.Sc selaku ketua Program Studi Ilmu Produksi dan Teknologi Peternakan, dosen-dosen, serta staf karyawan Program Studi Ilmu Produksi dan Teknologi Peternakan IPB University.
6. Kedua orang tua penulis, Bapak Saryanto dan Ibu Evi Sukaesih serta adik Melani Dwi Aryanti yang telah senantiasa memberikan motivasi, kasih sayang, serta dukungan terbesar kepada penulis.
7. Orang-orang tersayang penulis, Kak Zia, Azra, Sekar, Topik, dan Nadya yang telah banyak membantu dan memberikan dukungannya hingga dapat terselesaikannya penulisan tesis ini.
8. Teman-teman selama perkuliahan pascasarjana yang senantiasa membantu dan mendukung dalam proses penyempurnaan dalam pembuatan tesis ini.

Semoga karya ilmiah ini dapat menambah wawasan, informasi, serta referensi bagi penelitian selanjutnya dan bermanfaat bagi banyak pihak.

Bogor, Januari 2025

Nindya Rahmatunisa



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	3
1.5 Ruang Lingkup	3
II METODE	4
2.1 Waktu dan Tempat Penelitian	4
2.2 Metode Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Analisis Data	4
2.4 Analisis Rantai Pasok Susu Segar di KTMS	5
2.5 Pengukuran Kinerja Rantai Pasok	6
III HASIL DAN PEMBAHASAN	9
3.1 Gambaran Umum Peternak Anggota KTMS	9
3.2 Analisis Deskriptif Rantai Susu Segar di KTMS	12
3.3 Kinerja Rantai Pasok Susu Segar dan Produk Olahan Susu KTMS	27
IV SIMPULAN DAN SARAN	35
4.1 Simpulan	35
4.2 Saran	35
DAFTAR PUSTAKA	36
LAMPIRAN	40
RIWAYAT HIDUP	51



DAFTAR TABEL

1	Kinerja rantai pasok berdasarkan atribut, matriks SCOR dan perhitungannya	6
2	Kriteria pengukuran kinerja rantai pasok susu segar dan produk olahannya di KTMS	8
3	Profil responden peternak sapi perah di KTMS	11
4	Perbandingan kualitas susu segar di KTMS dengan perusahaan sapi perah	13
5	Aktivitas anggota rantai pasok	17
6	Nilai rata-rata kinerja rantai pasok di KTMS	28

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka analisis deskriptif rantai pasok	5
2	Peta Desa Tajur Halang	9
3	Saluran tata niaga di KTMS	10
4	Produk susu pasteurisasi dan yoghurt Nouhita	14
5	Pola aliran rantai pasok susu segar dan produk olahannya di KTMS	18
6	Hubungan proses bisnis di KTMS	20

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kuesioner untuk peternak	41
2	Rekapitulasi nilai input pengukuran kinerja rantai pasok peternak anggota di KTMS	46
3	Rekapitulasi nilai output pengukuran kinerja rantai pasok peternak anggota di KTMS	47
4	Rekapitulasi nilai input pengukuran kinerja rantai pasok peternak anggota di KTMS	48
5	Rekapitulasi nilai input pengukuran kinerja rantai pasok peternak anggota di KTMS	48
6	Rekapitulasi nilai input pengukuran kinerja rantai pasok peternak anggota di KTMS	48
7	Rekapitulasi nilai input pengukuran kinerja rantai pasok peternak anggota di KTMS	49