

ANALISIS RANTAI PASOK PENGOLAHAN IKAN PATIN DI PT. DIMAS REIZA PERWIRA, JAWA TIMUR

NAUFAL AQIEL FITRACHMAN



LOGISTIK AGRO-MARITIM
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul " Analisis Rantai Pasok Pengolahan Ikan Patin Di PT. Dimas Reiza Perwira, Jawa Timur" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya. yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Naufal Aqiel Fitrachman
NIM P0505222015



RINGKASAN

Naufal Aqiel Fitrachman. Analisis Rantai Pasok Pengolahan Ikan Patin di PT. Dimas Reiza Perwira, Jawa Timur. Dibimbing oleh Mustaruddin dan Ateng Supriatna.

Ikan patin merupakan salah satu komoditas perikanan yang berpotensi untuk dikembangkan karena sangat diminati konsumen, sehingga mendorong berkembangnya industri pengolahan ikan itu terutama yang menghasilkan produk fillet patin beku. Pertumbuhan industri pengolahan ikan patin paling pesat terjadi di Provinsi Jawa Timur, terlihat jumlah Unit Pengolahan Ikan (UPI) patin di daerah tersebut yang meningkat dari 23 unit pada 2021 menjadi 55 unit pada 2024. Salah satu UPI tersebut adalah PT. Dimas Reiza Perwira yang mengolah ikan patin sejak 2015 dan bertahan sampai sekarang. Hal ini membuktikan bahwa perusahaan mempunyai daya saing yang cukup kuat di tengah-tengah persaingan yang makin ketat.

Salah satu faktor penting yang berpengaruh dalam penguatan daya saing adalah manajemen rantai pasok, karena dapat membantu pengendalian sistem produksi dan distribusi. Dengan manajemen rantai pasok yang baik, perusahaan dapat mengoptimalkan alur kerja dan mengidentifikasi area-area dimana efisiensi dapat ditingkatkan, sehingga mencapai kinerja yang lebih baik. Penerapan manajemen rantai pasok merupakan kebutuhan bagi suatu perusahaan, karena membantu mengoptimalkan setiap tahap prosesnya, mulai dari pemasok hingga konsumen. Namun dalam prakteknya, industri pengolahan ikan patin menghadapi tantangan terkait gangguan rantai pasok yang dapat mempengaruhi daya saing dan keberlanjutan usaha. Gangguan tersebut antara lain ketidakpastian pasokan bahan baku karena perubahan iklim, ketidaktepatan waktu distribusi karena kemacetan lalu lintas, dan lain sebagainya.

Bertitik tolak dari kondisi tersebut di atas maka dilakukan penelitian yang khusus membahas rantai pasok pada industri pengolahan ikan patin. Tujuan penelitian tersebut adalah untuk (1) mendeskripsikan kondisi kini rantai pasok pengolahan ikan patin, (2) menganalisis rantai nilai pengolahan ikan patin, serta (3) menentukan strategi penguatan rantai pasok yang tepat untuk diterapkan pada pengolahan ikan patin. Data dan informasi yang diperoleh diharapkan dapat digunakan sebagai bahan masukan untuk pengelolaan rantai pasok perikanan yang lebih baik, khususnya rantai pasok ikan patin.

Penelitian dilakukan pada bulan Maret sampai dengan Desember 2024 melalui wawancara mendalam dengan menggunakan kuisioner dan pengamatan langsung terhadap aktivitas rantai pasok pengolahan patin. Responden berasal dari PT. Dimas Reiza Perwira, Dinas Kelautan dan Perikanan Provinsi Jawa Timur, dan PT. JMM. Observasi terhadap aktivitas rantai pasok dilakukan mulai dari penerimaan bahan baku, pengolahan, penyimpanan, sampai distribusi. Analisis data kondisi kini rantai pasok industri pengolahan patin dilakukan secara deskriptif, sedangkan analisis rantai nilai menggunakan metode *Porter's value chain*, perhitungan *Benefit Cost Ratio* (B/C Ratio) dan GPM (*Gross Profit Margin*). Perumusan strategi rantai pasok dilakukan melalui identifikasi SWOT, selanjutnya penentuan strategi rantai pasok menggunakan metode AHP dengan bantuan aplikasi *Super Decision*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa anggota rantai pasok tersebar di delapan kabupaten/kota, melibatkan 15 pelaku usaha dari hulu sampai hilir. Proses pengolahan menghasilkan produk utama berupa fillet patin beku, yang didistribusikan di Jawa Timur melalui trader dan horeka, serta ke Jadetabek melalui distributor dan reseller. Sementara itu, utilitas UPI baru mencapai 48,50% dari kapasitas produksi sebesar 58,75 ton perbulan. Kondisi tersebut disebabkan karena aktivitas pemasaran yang masih terbatas sehingga pasokan bahan baku dan produksi fillet patin belum mencapai target yang ditetapkan perusahaan. Disamping itu, perusahaan belum memperoleh nilai tambah yang optimal karena bagian tubuh ikan yang lain (kepala, kulit, daging perut, daging tetelan, tulang, dan lain-lain) belum dimanfaatkan.

Dari analisis rantai nilai diketahui terjadi peningkatan nilai dari bahan baku Rp. 17.174,- per kg menjadi produk akhir seharga Rp. 29.819,- per kg. Bisnis yang dilaksanakan PT. Dimas Reiza Perwira tergolong cukup sehat terlihat dari nilai B/C Ratio sebesar 1,54 dan GPM sebesar 35,03%. Namun demikian, ditemukan adanya beberapa kelemahan yang berpengaruh terhadap efektivitas rantai pasok, yaitu terjadinya fluktuasi harga bahan baku dan ketergantungan yang tinggi kepada supplier, belum optimalnya pemanfaatan waste, proses pengolahan masih bergantung kepada tenaga kerja manusia, tingginya biaya distribusi dan ketergantungan kepada distributor, jangkauan pasar yang masih terbatas, dan belum ditemukannya kesesuaian antara layanan dan kebutuhan pelanggan. Kelemahan-kelemahan tersebut apabila tidak segera diatasi maka akan menurunkan daya saing perusahaan.

Strategi penguatan rantai pasok yang mendapat prioritas tinggi untuk diterapkan oleh pihak manajemen perusahaan adalah strategi responsif, meliputi diversifikasi supplier, perancangan produk, memaksimalkan penyimpanan, pengembangan pasar digital, branding, dan pengembangan layanan purna jual. Penerapan strategi tersebut dapat meningkatkan kemampuan PT. Dimas Reiza Perwira dalam memenuhi permintaan pasar yang dinamis sehingga perusahaan dapat tumbuh secara berkelanjutan.

Saran dari penelitian ini adalah bahwa pihak manajemen PT. Dimas Reiza Perwira perlu meningkatkan perhatian terhadap pengelolaan rantai pasok, karena beberapa kelemahan yang ditemukan dapat mengurangi kelayakan bisnis jika tidak segera ditangani. Sementara itu, pemerintah perlu meningkatkan pembinaan kepada pelaku usaha perikanan mengenai manajemen rantai pasok karena sangat berpengaruh terhadap daya saing dan keberlanjutan bisnis. Penelitian serupa perlu dilakukan oleh peneliti lain di kemudian hari dengan menggunakan metode lain seperti SCOR (*Supply Chain Operation Reference*) dengan responden yang lebih banyak dan beragam latar belakangnya.

Kata kunci : rantai pasok, rantai nilai, ikan patin, fillet patin beku



SUMMARY

NAUFAL AQIEL FITRACHMAN. Supply Chain Analysis of Catfish Processing at PT. Dimas Reiza Perwira, East Java. Supervised by MUSTARUDDIN and ATENG SUPRIATNA.

Catfish is one of the fishery commodities that potential to be developed due to high demand by consumers. This condition drives the growth of the catfish processing industry, especially those that produce frozen catfish fillets. The fastest growth of the catfish processing industry occurred in East Java Province, as shown by the increasing number of catfish processing units from 23 units in 2021 to 55 units in 2024. One of these catfish processing units is PT. Dimas Reiza Perwira has been processing catfish since 2015 and has survived until now. This proves that the company has a strong competitiveness in the tougher competition.

One of the key factors influencing on strengthening of competitiveness is supply chain management, which could control production and distribution systems. With good supply chain management, companies could optimize workflows and identify areas where efficiency could be improved to achieve better performance. The implementation of supply chain management is necessary for a company to optimize every stage of the process, from suppliers to consumers. However, in practice, the catfish processing industry faces challenges related to supply chain disruptions that can affect business competitiveness and sustainability. These disruptions include uncertainty in the supply of raw materials due to climate change, untimely distribution due to traffic congestion, etc.

Based on the above conditions, research is needed specifically to analyze the supply chain in the catfish processing industry. The purpose of the research is to (1) describe the current condition of the catfish processing supply chain, (2) analyze the catfish processing value chain, and (3) determine the strengthening strategy of the supply chain to be applied in catfish processing. The data and information obtained are expected to be used as input for improving the management of the fisheries supply chain, especially the catfish supply chain.

The research was conducted from March to December 2024 through in-depth interviews using questionnaires and direct observation of catfish processing supply chain activities. The respondents of this research are from PT. Dimas Reiza Perwira, East Java Provincial Marine and Fisheries Service, and PT. JMM. Observation of supply chain activities is carried out starting from receiving raw materials, processing, and storage to distribution. Data analysis of the current condition of the supply chain of the catfish processing industry was carried out descriptively, while value chain analysis used Porter's value chain method, calculation of Benefit Cost Ratio (B/C Ratio), and GPM (Gross Profit Margin). The formulation of the supply chain strategy is carried out through SWOT identification. Furthermore, the determination of the supply chain strategy using the AHP method with the help of the Super Decision application.

The research results show that supply chain members are spread across eight districts/cities, involving 15 business actors from upstream to downstream. The main product produced is frozen catfish fillets, distributed in East Java through traders and Horeca and in Jadetabek through distributors and resellers. Meanwhile, the fish processing utility only reached 48.50% of its production capacity with

58.75 tons per month. This condition is due to limited marketing activities, so that the supply of raw materials and production of catfish fillets do not reach the target set by the company. In addition, the company does not obtain optimal added value because other parts of the fish's body (head, skin, belly meat, bones, etc.) have not yet been utilized.

Value chain analysis identified the increasing value of raw materials from Rp. 17,174 per kg to final products at Rp. 28,819 per kg. The business carried out by PT. Dimas Reiza Perwira is quite good, as seen from the B/C Ratio of 1.54 and GPM of 35.03%. However, it was found the several weaknesses that affect the effectiveness of the supply chain, namely price fluctuations of raw material and high dependence on suppliers, non-optimal waste utilization, fish processing still depend on human labor, high cost of distribution and high dependence on distributors, limited market access, and no compatibility between services and customer needs. If these weaknesses are not overcome immediately, they will reduce the company's competitiveness.

The high priority strategy to strengthen the supply chain that to be implemented by the company's management is a responsive strategy, including supplier diversification, product design, maximizing storage, digital market development, branding, and after-sales service development. The implementation of this strategy can improve the ability of PT. Dimas Reiza Perwira in meeting dynamic market demand so that the company could grow sustainably.

This research suggests that the management of PT. Dimas Reiza Perwira should increase attention to supply chain management, as some weaknesses found could reduce business feasibility if not addressed immediately. Meanwhile, the government should increase guidance to fisheries business actors regarding supply chain management because it greatly affects the competitiveness and sustainability of the business. Similar research needs to be conducted by other researchers in the future using other methods, such as SCOR (Supply Chain Operation Reference), with more respondents and diverse backgrounds.

Keywords: supply chain, value chain, catfish, frozen catfish fillet



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS RANTAI PASOK PENGOLAHAN IKAN PATIN DI PT. DIMAS REIZA PERWIRA, JAWA TIMUR

NAUFAL AQIEL FITRACHMAN

Tesis

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Logistik pada
Program Studi Logistik Agro-Maritim

**LOGISTIK AGRO-MARITIM
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Tesis:

1. Prof. Dr. Ir. Mulyono S. Baskoro, M. Sc

Judul Tesis : Analisis Rantai Pasok Pengolahan Ikan Patin di PT. Dimas
Reiza Perwira, Jawa Timur
Nama : Naufal Aqiel Fitrachman
NIM : P0505222015

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Mustaruddin S.T.P.

Pembimbing 2:
Dr. Ateng Supriatna, A.Pi., M.Sc.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Prof. Dr. Ir. Yandra Arkeman, M.Eng.
NIP. 19650914 199002 1 001

Dekan Sekolah Pascasarjana:
Prof. Dr. Ir. Dodik Ridho Nurrochmat, M.Sc.F.Trop
NIP. 197003291996081001



Tanggal Ujian :
18 Juli 2025

Tanggal Pengesahan:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



- 

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat, hidayah, serta anugerah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini yang berjudul **“Analisis Rantai Pasok Pengolahan Ikan Patin di PT. Dimas Reiza Perwira, Jawa Timur”**. Tesis ini merupakan salah satu syarat akademik untuk menyelesaikan pendidikan program Magister Strata Dua (S2) pada Program Studi Logistik Agro-Maritim, IPB University.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam proses penyelesaian tesis ini, telah banyak melibatkan berbagai pihak yang telah memberikan kontribusi baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Mustaruddin S.T.P. Dosen Pembimbing I, yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis sejak permulaan hingga selesainya tesis ini;
2. Bapak Dr. Ateng Supriatna, A.Pi., M.Si. selaku Dosen Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis selama proses penyusunan tesis ini; dan
3. Pimpinan PT. Dimas Reiza Perwira, yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di perusahaan dan memberikan data serta informasi yang diperlukan untuk penyusunan tesis ini.

Penulis berharap semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang Logistik Agro-Maritim. Penulis juga menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diperlukan untuk perbaikan di masa yang akan datang.

Bogor, 18 Juli 2025

Naufal Aqiel Fitrachman



- 

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan.....	4
1.4 Manfaat	4
1.5 Ruang Lingkup.....	4
1.6 Kerangka Pemikiran.....	5
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Manajemen Rantai Pasok.....	6
2.2 Pengukuran Kinerja Rantai Pasok.....	7
2.3 Strategi Rantai Pasok	7
2.4 Strategi Produksi	8
2.5 Manajemen <i>Inventory</i> (Penyimpanan)	10
2.6 Biaya Langsung dan Biaya Tidak Langsung.....	11
2.7 Perikanan dan Produk Perikanan	12
2.8 Rantai Bisnis dalam Perikanan	12
2.9 Analisis Rantai Nilai (<i>Value Chain Analysis</i>)	16
2.10 <i>Benefit Cost Ratio</i> (B/C Ratio).....	18
2.11 <i>Gross Profit Margin</i> (GPM).....	19
2.12 SWOT Analysis.....	20
2.13 <i>Analytic Hierarchy Process</i> (AHP).....	21
2.14 Penelitian Sebelumnya	23
III. METODOLOGI	27
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	27
3.2 Pengumpulan Data	27
3.3 Analisis Data	28
3.4 Pelaksanaan Penelitian	29
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	30

4.1	Kondisi Rantai Pasok Pengolahan Ikan Patin di PT. DRP	30
4.1.1	Aktor Rantai Pasok dan Sebarannya	30
4.1.2	Proses Pengadaan	32
4.1.3	Proses Penerimaan	34
4.1.4	Proses Pengolahan	35
4.1.5	Proses Penyimpanan	41
4.1.6	Proses Pemasaran dan Penjualan	42
4.1.7	Proses Pengiriman	48
4.2	Rantai Nilai Pengolahan Ikan Patin di PT. DRP	51
4.2.1	Skema Rantai Nilai dan Aktivitas.....	51
4.2.2	Kelayakan Rantai Nilai.....	56
4.3	Strategi Rantai Pasok Pengolahan Ikan Patin di PT.DRP	58
4.3.1	Perumusan Strategi Rantai Pasok	58
4.3.2	Pemilihan Strategi Rantai Pasok	68
V.	KESIMPULAN DAN SARAN	73
5.1	Kesimpulan.....	73
5.2	Saran	73
	DAFTAR PUSTAKA	74
	LAMPIRAN	78

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perkembangan produksi ikan patin di Indonesia, 2017-2023	2
Tabel 2. 1 Kategori strategi rantai pasok.....	8
Tabel 2. 2 Deskripsi Kegiatan Bisnis di Perikanan (Pra-Produksi)	13
Tabel 2. 3 Deskripsi Kegiatan Bisnis di Perikanan (Produksi)	14
Tabel 2. 4 Deskripsi Kegiatan Bisnis di Perikanan (Pengolahan).....	15
Tabel 2. 5 Deskripsi Kegiatan Bisnis di Perikanan (Pemasaran)	16
Tabel 2. 6 Skala penilaian berpasangan AHP.....	22
Tabel 3. 1 Kerangka pengumpulan data	27
Tabel 3. 2 Data yang dikumpulkan	28
Tabel 3. 3 Rincian kegiatan dan jadwal pelaksanaan penelitian	29
Tabel 4. 1 Aktivitas pelaku usaha rantai pasok pengolahan ikan patin di PT. DRP	32
Tabel 4. 2 Perubahan Berat Fillet Ikan Patin.....	36
Tabel 4. 3 Rendemen pengolahan fillet patin beku di PT. DRP	37
Tabel 4. 4 Pengelolaan Bagian Tubuh Hasil Olahan Patin di PT. DRP	37
Tabel 4. 5 Produksi Fillet Patin di PT. DRP Tahun 2023	38
Tabel 4. 6 Varian Produk Fillet Patin di PT. DRP	39
Tabel 4. 7 Varian Produksi Fillet Patin di PT. DRP Tahun 2023.....	40
Tabel 4. 8 Biaya Produksi Fillet Patin di PT. DRP Tahun 2023	40
Tabel 4. 9 Pengiriman Fillet Patin di PT. DRP Tahun 2023	41
Tabel 4. 10 Tujuan distribusi produk fillet patin beku hasil produksi PT. DRP	43
Tabel 4. 11 Volume Distribusi Produk Fillet Patin 3P 25% PT. DRP Tahun 2023.....	44
Tabel 4. 12 Volume Distribusi Produk Fillet Patin Lainnya	45
Tabel 4. 13 Penjualan Fillet Patin Hasil Produksi PT. DRP Di Jawa Timur Tahun 2023	46
Tabel 4. 14 Penjualan Fillet Patin Hasil Produksi PT. DRP Di Jadetabek Tahun 2023.....	46
Tabel 4. 15 Penjualan Limbah Patin Hasil Produksi PT. DRP Tahun 2023	47
Tabel 4. 16 Aspek-Aspek Pengiriman Wilayah Distribusi PT. DRP.....	48
Tabel 4. 17 Volume dan Frekuensi Pengiriman Fillet Patin PT. DRP Distribusi di Jawa Timur Tahun 2023	49
Tabel 4. 18 Pengiriman Fillet Patin PT. DRP Distribusi di Jawa Timur Tahun 2023	49
Tabel 4. 19 Pengiriman Fillet Patin PT. DRP Distribusi di Jadetabek Tahun 2023	51
Tabel 4. 20 Perhitungan biaya aktivitas pengolahan ikan patin di PT.DRP Tahun 2023	56
Tabel 4. 21 Perhitungan penjualan pengolahan ikan patin di PT.DRP Tahun 2023	57



Tabel 4. 22 Perhitungan kelayakan pengolahan ikan patin di PT.DRP Tahun 2023	57
Tabel 4. 23 SWOT Aktivitas Logistik Masuk di PT.DRP	58
Tabel 4. 24 SWOT aktivitas Produksi di PT. DRP	60
Tabel 4. 25 SWOT Aktivitas Logistik Keluar di PT. DRP	61
Tabel 4. 26 SWOT Aktivitas Pemasaran & Penjualan di PT. DRP	62
Tabel 4. 27 SWOT Aktivitas Layanan Purna Jual di PT.DRP	63
Tabel 4. 28 Usulan strategi responsif pada rantai pasok pengolahan ikan patin di PT. DRP	64
Tabel 4. 29 Usulan strategi efisien pada rantai pasok pengolahan ikan patin di PT. DRP	66
Tabel 4. 30 Hasil Perhitungan Kriteria Perbandingan Berpasangan	69
Tabel 4. 31 Hasil Pembobotan Kriteria	69
Tabel 4. 32 Hasil Pembobotan Alternatif Strategi	70
Tabel 4. 33 Evaluasi Alternatif Strategi	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Perkembangan konsumsi ikan masyarakat Indonesia, 2012-2022	1
Gambar 1. 2 Kerangka Pemikiran	5
Gambar 2. 1 Model Struktur Rantai Pasok.....	6
Gambar 2. 2 Kerangka rantai nilai	17
Gambar 2. 3 Diagram hirarki AHP	22
Gambar 4. 1 Sebaran lokasi anggota rantai pasok pengolahan ikan patin di PT. DRP	31
Gambar 4. 2 Pelaku usaha anggota rantai pasok pengolahan ikan patin di PT. DRP Sumber : PT. DRP, diolah (2025)	32
Gambar 4. 3 Alur proses pengolahan fillet patin beku di PT. DRP	35
Gambar 4. 4 Tren Produksi Fillet Patin PT. DRP Tahun 2023	42
Gambar 4. 5 Skema Rantai Nilai Sumber : PT. DRP, diolah (2025)	52
Gambar 4. 6 Rantai nilai aktivitas <i>inbound logistic, operations</i> , dan <i>outbound logistic</i>	55
Gambar 4. 7 Rantai nilai aktivitas <i>outbound logistic</i> dan <i>marketing & sales di Jawa Timur</i>	55
Gambar 4. 8 Rantai nilai aktivitas <i>outbound logistic</i> dan <i>marketing & sales di Jadetabek</i>	56
Gambar 4. 9 Penentuan AHP pada rantai pasok ikan patin di PT.DRP	69
Gambar 4. 10 Hasil AHP pada rantai pasok ikan patin di PT.DRP	71



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Observasi di PT. DRP (Proses Penerimaan)	79
Lampiran 2 Observasi di PT. DRP (Proses Pengolahan)	80
Lampiran 3 Observasi di PT. DRP (Proses Pengemasan)	81
Lampiran 4 Observasi di PT. DRP (Proses Lainnya)	82
Lampiran 5 Penentuan Kriteria dan Pemilihan Kriteria perbandingan berpasangan AHP	83
Lampiran 6 Hasil Pembobotan Kriteria dan Strategi AHP	84
Lampiran 7 Hasil Evaluasi Strategi AHP	85

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



- 