



PENGARUH ORIENTASI KEWIRASAHAAN TERHADAP KINERJA USAHA BUMDES DI KABUPATEN BLORA

MUHAMMAD RIFKI HAEQAL



**DEPARTEMEN AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



IPB University

©Hak cipta milik IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Pengaruh Orientasi Kewirausahaan terhadap Kinerja Usaha BUMDes di Kabupaten Blora” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, September 2025

Muhammad Rifki Haeqal
H3401211153

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.



ABSTRAK

MUHAMMAD RIFKI HAEQAL. Pengaruh Orientasi Kewirausahaan terhadap Kinerja Usaha BUMDes Kabupaten Blora. Dibimbing oleh BURHANUDDIN.

Penelitian ini bertujuan menganalisis pengaruh orientasi kewirausahaan terhadap kinerja usaha BUMDes di Kabupaten Blora. Orientasi kewirausahaan diukur melalui inovasi, proaktif, dan pengambilan risiko, sedangkan kinerja usaha mencakup keuangan, operasional, sosial, dan pembangunan desa. Metode yang digunakan adalah kuantitatif dengan SEM-PLS, melibatkan 32 ketua BUMDes kategori maju, berkembang, dan tumbuh. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dimensi inovasi dan proaktif berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja usaha dengan koefisien masing-masing sebesar 0,516 dan 0,372, sedangkan dimensi pengambilan risiko tidak berpengaruh signifikan dengan koefisien 0,035. Nilai R^2 sebesar 0,756 menunjukkan bahwa 75,6% variasi kinerja usaha BUMDes dapat dijelaskan oleh ketiga dimensi orientasi kewirausahaan tersebut. Penelitian ini menyarankan peningkatan kapasitas inovasi, proaktifitas, dan kemampuan pengelolaan risiko melalui pelatihan dan pendampingan agar daya saing serta kontribusi BUMDes terhadap pembangunan desa semakin optimal.

Kata kunci: blora, BUMDes, kinerja usaha, orientasi kewirausahaan, SEM-PLS

ABSTRACT

MUHAMMAD RIFKI HAEQAL. The Influence of Entrepreneurial Orientation on the Business Performance of BUMDes in Blora Regency. Supervised by BURHANUDDIN.

This study aims to analyze the effect of entrepreneurial orientation on the business performance of BUMDes in Blora Regency. Entrepreneurial orientation is measured through innovation, proactiveness, and risk-taking, while business performance includes financial, operational, social, and village development aspects. The method used is quantitative with SEM-PLS, involving 32 BUMDes heads categorized as advanced, developing, and growing. The results indicate that the dimensions of innovation and proactiveness have a positive and significant effect on business performance, with coefficients of 0,516 and 0,372, respectively, whereas the risk-taking dimension does not have a significant effect, with a coefficient of 0,035. An R^2 value of 0,756 shows that 75,6% of the variation in BUMDes business performance can be explained by these three dimensions of entrepreneurial orientation. This study recommends enhancing innovation capacity, proactiveness, and risk management skills through training and mentoring to optimize the competitiveness and contribution of BUMDes to village development.

Keywords: blora, BUMDes, business performance, entrepreneurial orientation, SEM-PLS



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



PENGARUH ORIENTASI KEWIRASAHAAN TERHADAP KINERJA USAHA BUMDES DI KABUPATEN BLORA

MUHAMMAD RIFKI HAEQAL

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Agribisnis

**DEPARTEMEN AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



IPB University

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr. Etriya, SP, MM
- 2 Al-May Abyan Izzy Burhani, SE, M.Si

@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



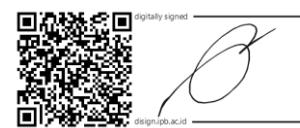
Judul Skripsi : Pengaruh Orientasi Kewirausahaan terhadap Kinerja Usaha BUMDes di Kabupaten Blora
Nama : Muhammad Rifki Haeqal
NIM : H3401211153

Disetujui oleh



Pembimbing:
Dr. Ir. Burhanuddin, MM

Diketahui oleh



Ketua Ketua Departemen:
Dr. Ir. Burhanuddin, MM
NIP. 196802151999031001

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak menggunakan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Dalam proses penyusunan hingga penyelesaian, penulis memperoleh banyak bimbingan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada Dr. Ir. Burhanuddin, MM selaku dosen pembimbing atas bimbingan, saran, dan motivasi yang diberikan, serta kepada Tursina Andita Putri, SE., M.Si selaku dosen evaluator atas kritik dan saran yang membangun. Apresiasi juga penulis tujuhan kepada seluruh dosen dan tenaga pendidik Departemen Agribisnis yang telah membekali ilmu, pengalaman, dan dukungan selama perkuliahan hingga sidang skripsi. Penghargaan penulis sampaikan kepada Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa (DPMPD) Kabupaten Blora, khususnya Bu Yayuk, Pak Sukiran, Mas Rizal, Mba Nilam, dan staf pemberdayaan desa lainnya atas dukungan, informasi, serta fasilitasi yang sangat membantu penelitian ini.

Ucapan terima kasih juga ditujukan kepada seluruh Ketua BUMDes di Kabupaten Blora yang bersedia meluangkan waktu untuk diwawancara. Terima kasih yang tak terhingga penulis sampaikan kepada kedua orang tua tercinta, Jhon Hendri dan Fithria, atas kasih sayang, doa, serta dukungan moril dan materil yang tak ternilai, serta adik penulis, Khalila Azhara Hendri, yang selalu memberi semangat. Penulis juga berterima kasih kepada Galuh dan Ferdi selaku teman satu atap yang banyak memberi dukungan, serta kepada Dianda yang senantiasa hadir memberikan motivasi, pengertian, dan kekuatan di tengah proses penulisan skripsi ini. Ucapan terima kasih terakhir penulis sampaikan kepada teman-teman Agribisnis angkatan 58, keluarga Pinus, dan HIPMA IPB atas kebersamaan, dukungan, serta kehangatan pertemanan selama masa perkuliahan. Akhir kata, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Bogor, September 2025

Muhammad Rifki Haeqal



DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	6
II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Orientasi Kewirausahaan	7
2.2 Kinerja Usaha	8
2.3 Hubungan Antara Orientasi Kewirausahaan Dengan Kinerja Usaha	9
III KERANGKA PEMIKIRAN	11
3.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	11
3.2 Kerangka Pemikiran Operasional	13
IV METODE PENELITIAN	15
4.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	15
4.2 Jenis dan Sumber Data	15
4.3 Metode Penentuan Sampel	15
4.4 Metode Pengolahan dan Analisis Data	15
4.5 Evaluasi Model	17
4.6 Analisis <i>Partial Least Square</i> (PLS)	19
V HASIL DAN PEMBAHASAN	24
5.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian dan BUMDes	24
5.2 Gambaran Umum Responden	24
5.3 Orientasi Kewirausahaan Pada BUMDes Kabupaten Blora	33
5.4 Tingkat kinerja usaha BUMDes di Kabupaten Blora	35
5.5 Pengaruh Orientasi Kewirausahaan Terhadap Kinerja Usaha	39
VI SIMPULAN DAN SARAN	41
6.1 Simpulan	41
6.2 Saran	42
DAFTAR PUSTAKA	43
RIWAYAT HIDUP	46

**DAFTAR TABEL**

1	Tiga dimensi orientasi kewirausahaan	7
2	Variabel laten dan manifest penelitian	16
3	Hasil Uji <i>Fornell Lacker Criterion</i>	20
4	Hasil uji reliabilitas	21
5	Hasil <i>R-Square</i>	22
6	Hasil uji <i>bootstrapping</i>	22
7	Kelompok usia responden	25
8	Pendidikan formal responden	26
9	Lama bekerja responden	27
10	Status pernikahan responden	28
11	Tanggungan keluarga responden	29
12	Motivasi responden	31
13	Pengalaman berwirausaha responden	32
14	Tingkat penerapan inovasi	33
15	Tingkat proaktifitas	34
16	Tingkat penerapan risiko	34
17	Tingkat kinerja keuangan	36
18	Tingkat kinerja sosial	36
19	Tingkat kinerja operasional	37
20	Tingkat kinerja pembangunan desa	38

DAFTAR GAMBAR

1	Jumlah BUMDes Jawa Tengah 2019-2023	2
2	Pemeringkatan BUMDes Provinsi Jawa Tengah 2019-2023	3
3	Grafik jumlah BUMDes Kabupaten Blora tahun 2019-2024	4
4	Pemeringkatan BUMDes Kabupaten Blora 2019-2024	5
5	Kerangka pemikiran operasional	14
6	Hasil analisis model awal	19
7	Hasil analisis model <i>second order</i>	20