

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PENGOLAHAN
SAMPAH ORGANIK DENGAN PENDEKATAN *BUSINESS
MODEL CANVAS* (BMC)
(Studi Kasus: PT Biomagg Sinergi Internasional)**

SATRYO UTOMO



**DEPARTEMEN EKONOMI SUMBERDAYA DAN LINGKUNGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
Bogor Indonesia

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Usaha Pengolahan Sampah Organik dengan Pendekatan *Business Model Canvas* (BMC) (Studi Kasus: PT Biomagg Sinergi Internasional)” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini. Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, September 2024

Satryo Utomo
H4401201099

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

SATRYO UTOMO. Strategi Pengembangan Usaha Pengolahan Sampah Organik dengan Pendekatan *Business Model Canvas* (BMC) (Studi Kasus: PT Biomagg Sinergi Internasional). Dibimbing oleh ADI HADIANTO.

Salah satu sampah yang dihasilkan oleh manusia yaitu sampah yang berasal dari makanan, atau *food loss and waste*. PT Biomagg Sinergi Internasional menjadi salah satu usaha yang bergerak di bidang pengolahan sampah organik dengan menggunakan lalat tentara hitam. PT Biomagg Sinergi Internasional memiliki tiga segmentasi usaha yang meliputi organik *waste management*, agribisnis, dan layanan konsultasi. PT Biomagg memiliki beberapa permasalahan yang perlu diselesaikan dengan mengidentifikasi kondisi usaha yang sedang dijalankan. Strategi pengembangan usaha yang perlu dijalankan oleh PT Biomagg Sinergi Internasional dianalisis menggunakan metode deskriptif kualitatif, *Business Model Canvas* (BMC) yang digunakan untuk memvisualisasikan kondisi usaha secara aktual, dan analisis SWOT yang digunakan untuk merumuskan strategi dari BMC yang sudah dibuat. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa strategi pengembangan BMC PT Biomagg Sinergi Internasional memiliki fokus pada promosi, peningkatan infrastruktur, menambah sertifikasi, pengembangan aplikasi dan memperluas segmen pasar.

Kata kunci: *black soldier fly*, maggot, sampah organik, *waste management*.

ABSTRACT

SATRYO UTOMO. Organic Waste Processing Business Development Strategy with a Business Model Canvas (BMC) (Study Case: PT Biomagg Sinergi Internasional). Supervised by ADI HADIANTO.

One of the wastes produced by humans is food waste, or food that is lost and waste. PT Biomagg Sinergi Internasional is one of the businesses engaged in the processing of organic waste using black soldier flies. PT Biomagg Sinergi Internasional has three business segmentations which include organic waste management, agribusiness, and consulting services. PT Biomagg has several problems that need to be resolved by identifying the current business conditions. The business development strategy that needs to be carried out by PT Biomagg Sinergi Internasional is analyzed using qualitative descriptive methods, Business Model Canvas (BMC) which is used to visualize actual business conditions, and SWOT analysis which is used to formulate strategies from BMC that have been made. The results of this study indicate that the BMC development strategy of PT Biomagg Sinergi Internasional has a focus on promotion, infrastructure improvement, adding certification, application development and expanding market segments.

Keywords: *black soldier fly*, maggots, organic waste, *waste management*.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PENGOLAHAN
SAMPAH ORGANIK DENGAN PENDEKATAN *BUSINESS
MODEL CANVAS* (BMC)
(Studi Kasus: PT Biomagg Sinergi Internasional)**

SATRYO UTOMO

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan

**DEPARTEMEN EKONOMI SUMBERDAYA DAN LINGKUNGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Dr. Ir. Ujang Sehabudin, M.Si.
2. Bahroin Idris Tampubolon, S.E., M.Si.

Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Usaha Pengolahan Sampah Organik dengan Pendekatan *Business Model Canvas* (BMC) (Studi Kasus: PT Biomagg Sinergi Internasional)”

Nama : Satryo Utomo
NIM : H4401201099

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Adi Hadiano, S.P, M.Si



Diketahui oleh

Ketua Departemen
Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan:
Dr. Adi Hadiano, S.P, M.Si
NIP. 197906152005011004



Tanggal Ujian:
3 September 2024

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Juni 2024 sampai bulan Juni 2024 ini ialah Ekonomi Pertanian, dengan judul “Strategi Pengembangan Usaha Pengolahan Sampah Organik dengan Pendekatan *Business Model Canvas* (BMC) (Studi Kasus: PT Biomagg Sinergi Internasional)”. Proses penulisan karya ilmiah ini tidak terlepas dari dukungan dan doa berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Orang tua yaitu Bapak (Wisnanto) dan Ibu (Soesatyoratih) serta kakak penulis yaitu (Widyo Utomo), yang telah mendampingi penulis selama masa pengerjaan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Adi Hadianto, S.P, M.Si sebagai dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, masukan, bantuan, dan motivasi yang sangat bermanfaat bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi sampai selesai.
3. Bapak Dr. Ir. Ujang Sehabudin, M. Si dan Bahroin Idris Tampubolon, S. E, M. Si sebagai dosen penguji yang telah memberikan saran dan arahan dalam ujian akhir skripsi.
4. Bapak Aminudi, Hadi, Rafli selaku *founder* dan Mas Vio selaku Penanggung Jawab Operasional dari PT Biomagg Sinergi Internasional yang telah memberikan kesempatan, bantuan, dan pengalaman selama proses penelitian berlangsung.
5. Wulan Rahmadani Wijaya yang telah memberikan dukungan, bantuan, serta menemani penulis dalam seluruh proses penyusunan skripsi dari awal hingga akhir.
6. Teman – teman penulis yang terdiri dari D12, V8, dan KKNT Desa Dorokandang yang telah memberi bantuan dan dukungan selama pengerjaan skripsi ini berlangsung.
7. Forcent 57, Resources Protector, dan Orangers yang telah menemani penulis selama masa kuliah sampai pengerjaan skripsi ini.
8. Keluarga Departemen ESL FEM IPB khususnya dosen, tenaga kependidikan, serta staff yang telah mendukung penulis secara langsung maupun tidak langsung.
9. Pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Bogor, September 2024

Satryo Utomo

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	
DAFTAR GAMBAR	
DAFTAR LAMPIRAN	
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Strategi Pengembangan Bisnis	5
2.2 <i>Black Soldier Fly</i> (BSF)	5
2.3 <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	7
2.4 Sampah Organik	12
2.5 SWOT	14
2.6 Penelitian Terdahulu	15
III KERANGKA PEMIKIRAN	19
IV METODE PENELITIAN	21
4.1 Waktu dan Tempat	21
4.2 Jenis Data	21
4.3 Metode Pengambilan Data	21
4.4 Metode Analisis Data	22
V GAMBARAN UMUM	27
5.1 Lokasi PT Biomagg Sinergi Internasional	27
5.2 Sejarah Pendirian PT Biomagg Sinergi Internasional	28
5.3 Struktur Organisasi PT Biomagg Sinergi Internasional	29
5.4 Infrastruktur PT Biomagg Sinergi Internasional	30
5.5 Segmentasi Usaha PT Biomagg Sinergi Internasional	33
VI HASIL DAN PEMBAHASAN	39
6.1 Identifikasi Elemen <i>Business Model Canvas</i> pada PT Biomagg Sinergi Internasional	39
6.2 Analisis SWOT pada Elemen <i>Business Model Canvas</i> PT Biomagg Sinergi Internasional	48
6.3 Strategi Pengembangan pada <i>Business Model Canvas</i> PT Biomagg Sinergi Internasional	51
VII SIMPULAN DAN SARAN	57
7.1 Simpulan	57
7.2 Saran	57
DAFTAR PUSTAKA	59
LAMPIRAN	63
RIWAYAT HIDUP	69

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1	Jumlah sampah makanan di negara-negara Asia Tenggara tahun 2021	1
2	Elemen <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	8
3	Persentase sampah yang dihasilkan berdasarkan tingkat pendapatan	13
4	Penelitian Terdahulu	15
5	Jenis dan Sumber Data	21
6	Identifikasi SWOT pada sembilan elemen BMC	24
7	Matriks SWOT	25
8	Harga Produk Agribisnis PT Biomagg Sinergi Internasional	35
9	<i>Business Model Canvas</i> pada PT Biomagg Sinergi Internasional pada kondisi aktual	47
10	Matriks SWOT PT Biomagg Sinergi Internasional	51
11	Pengembangan <i>Business Model Canvas</i> (BMC) PT Biomagg Sinergi Internasional	55

DAFTAR GAMBAR

1	Komposisi sampah berdasarkan jenis sampah di Indonesia tahun 2022	1
2	Lalat <i>Black Soldier Fly</i>	6
3	Fase larva lalat BSF	6
4	Maggot	7
5	<i>Business Model Canvas</i> (BMC)	12
6	Sampah organik	12
7	Analisis SWOT	15
8	Kerangka pemikiran penelitian	19
9	Lokasi PT Biomagg Sinergi Internasional Jatijajar	27
10	Struktur Organisasi PT Biomagg Sinergi Internasional	30
11	Kandang Lalat <i>Black Soldier Fly</i>	33
12	Kendaraan dan Tong Penghimpun Sampah	33
13	<i>Biopond</i> Penjemuran Sampah	34
14	<i>Biopond</i> Budidaya Maggot	34
15	Produk Maggot Kering	35
16	Produk Pupuk Maggot	36
17	Tepung Maggot	36
18	Pelatihan PT Biomagg Sinergi Internasional	37
19	Produk Magobox	37



DAFTAR LAMPIRAN

1	Hasil analisis sembilan elemen BMC menggunakan SWOT di PT Biomagg Sinergi Internasional	64
2	Daftar Pertanyaan Wawancara Penelitian	66
3	Produk Olahan PT Biomagg Sinergi Internasional	68

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.