



PERAN KOMPETENSI DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA PENYULUH PERTANIAN DI KABUPATEN MAROS

MUHAMMAD LUTHFI ICHSAN SYAM



**PROGRAM MAGISTER ILMU MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Peran Kompetensi Dan Motivasi Terhadap Kinerja Penyuluh Pertanian Lapangan di Kabupaten Maros” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Desember 2024

Muhammad Luthfi Ichsan Syam
H2501222051

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



RINGKASAN

MUHAMMAD LUTHFI ICHSAN SYAM. Peran Kompetensi Dan Motivasi Terhadap Kinerja Penyuluh Pertanian Lapangan di Kabupaten Maros. Dibimbing oleh MOHAMAD SYAMSUL MA'ARIF dan I MADE SUMERTAJAYA.

Pertanian adalah sektor penting dalam perekonomian suatu negara. Indonesia sebagai negara agraris menjadikan pertanian sebagai sektor penting dalam kehidupan, pembangunan, dan perekonomian. Sektor pertanian mampu melestarikan sumber daya alam, memberi hidup dan penghidupan, serta menciptakan lapangan pekerjaan. Pelaksanaan penyuluhan dalam sektor pertanian merupakan salah satu upaya strategis dalam menggerakkan pencapaian pembangunan pertanian. Tujuan dari penelitian ini adalah Mengidentifikasi karakteristik, kompetensi, motivasi, dan kinerja penyuluh pertanian lapangan di Kabupaten Maros, menganalisis pengaruh antara karakteristik, kompetensi dan motivasi terhadap kinerja penyuluh pertanian lapangan di Kabupaten Maros, serta menganalisis sejauh mana peran pelatihan dalam meningkatkan tingkat kompetensi dan motivasi dalam pengaruhnya terhadap kinerja mereka. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode sensus yang digunakan untuk menggali seluruh populasi lebih mendalam. *Structural Equation Modelling* (SEM) untuk menganalisis pengaruh masing-masing variabel. Dan *In-Depth Interview* untuk menggali dan mendukung hasil *output* pengolahan data untuk diinterpretasikan dalam implikasi manajerial.

Kata kunci: *In-Depth Interview*, kinerja, kompetensi, motivasi, SEM.

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



SUMMARY

MUHAMMAD LUTHFI ICHSAN SYAM. The Role of Competency and Motivation on the Performance of Agricultural Instructors in Maros Regency. Supervised by MOHAMAD SYAMSUL MA'ARIF and I MADE SUMERTAJAYA

Agriculture is an important sector in a country's economy. Indonesia as an agrarian country makes agriculture an important sector in life, development, and the economy. The agricultural sector is able to preserve natural resources, provide life and livelihood, and create jobs. The implementation of extension in the agricultural sector is one of the strategic efforts in driving the achievement of agricultural development. The purpose of this study was to identify the characteristics, competencies, motivation, and performance of civil servant agricultural extension workers in Maros Regency, analyze the influence between characteristics, competencies and motivation on the performance of civil servant agricultural extension workers in Maros Regency, as well as analyzing the extent of the role of training in increasing the level of competence and motivation in its influence on their performance. The method used in this research is the census method which is used to explore the entire population more deeply. Structural Equation Modeling (SEM) to analyze the influence of each variable. And In-Depth Interview to explore and support the output results of data processing to be interpreted in managerial implications.

Keywords: competency, In-Depth Interview. motivation, performance, SEM.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 20XX¹
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERAN KOMPETENSI DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA PENYULUH PERTANIAN DI KABUPATEN MAROS

MUHAMMAD LUTHFI ICHSAN SYAM

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister pada
Program Studi Ilmu Manajemen

**PROGRAM MAGISTER ILMU MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada ujian Tesis:
Dr. Ir. Anggraini Sukamawati, M.M.
Dr. Furqon Syarief Hidayatulloh S.Ag., M.Pd.I

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Tesis : Peran Kompetensi Dan Motivasi Terhadap Kinerja Penyuluh
Pertanian Lapangan di Kabupaten Maros
Nama : Muhammad Luthfi Ichsan Syam
NIM : H2501222051

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Prof. Dr. Ir. M. Syamsul Maarif, M.Eng.



Pembimbing 2:
Dr. Ir. I Made Sumertajaya, M.Si.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Furqon Syarief Hidayatulloh, S.Ag., M.Pd.I.
NIP. 1197703122005011003



Dekan Fakultas Ekonomi dan Manajemen:
Dr. Irfan Syauqi Beik, S.P., M.Sc.Ec
NIP. 197904222006041002



Tanggal Ujian Tesis:
8 Oktober 2024

Tanggal Pengesahan: 02 JAN 2025



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanaahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Penelitian ini direncanakan telah dilaksanakan pada bulan Februari 2024 - April 2024 dengan judul “Peran Kompetensi Dan Motivasi Terhadap Kinerja Penyuluh Pertanian Lapangan di Kabupaten Maros”.

Ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada pihak-pihak yang akan membantu dalam menyelesaikan penelitian ini, Bapak Prof. Dr. Ir. Mohamad Syamsul Ma'arif, M.Eng, dan Bapak Dr. Ir. I Made Sumertajaya, M.Si selaku komisi pembimbing yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada moderator ujian Bapak Dr. Furqon Syarief Hidayatulloh, S.Ag., M.Pd.I. selaku penguji program studi Ilmu Manajemen, dan Ibu Dr. Ir. Anggraini Sukamawati, M.M. selaku penguji luar komisi pembimbing, dan seluruh staf akademik Pascasarjana Ilmu Manajemen.

Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Dinas Pertanian dan Ketahanan Kabupaten Maros, Bapak H. Azhar, S.Sos.,MM, Selaku Kasubag. Umum dan Kepegawaian dan seluruh Bapak/Ibu Koordinator PPL tiap Kecamatan yang telah membantu dalam pengambilan data.

Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada Mama saya Salmiyah, Bapak saya Syamsul Rahman, dan seluruh keluarga yang selalu memanjatkan do'a, dukungan, dan kasih sayangnya untuk penulis. Dan dukungan dari seluruh teman-teman reguler PSIM 2022, terkhusus pasukan filemon. Serta dukungan teman-teman Forum Mahasiswa Pascasarja IPB kabinet dedikasi, terkhusus pada departemen *Community Development*.

Penulis sadar bahwa tulisan dalam tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, saran maupun kritik yang membangun penulis harapkan dari semua pihak. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan. Aamiin.

Bogor, Desember 2024

Muhammad Luthfi Ichsan Syam



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
1.5 Ruang Lingkup	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Penyuluh dan Penyuluhan	5
2.2 Kompetensi Penyuluh	8
2.3 Motivasi	12
2.4 Kinerja	14
2.5 Penelitian Terdahulu	15
2.6 Hipotesis Penelitian	17
2.7 Kerangka Berpikir	18
III METODE	21
3.1 Rancangan Penelitian	21
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	21
3.3 Jenis dan Sumber Data	21
3.4 Populasi dan Sampel	22
3.5 Teknik dan Pengumpulan Data	22
3.6 Pengolahan dan Analisis Data	22
3.7 Variabel Operasional	23
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	27
4.1 Gambaran Umum Daerah Penelitian	27
4.2 Deskripsi Karakteristik Responden Penyuluh Pertanian Lapangan	29
4.3 Analisis Variabel Karakteristik Sebagai Moderasi	31
4.4 Karakteristik Sebagai Variabel Moderasi	33
4.5 Analisis Structural Equation Modelling-Partial Least Square	33
4.6 Peran Kompetensi, Motivasi, dan Kinerja	39
4.7 Implikasi Manajerial	41
V SIMPULAN DAN SARAN	43
5.1 Simpulan	43
5.2 Saran	43
DAFTAR PUSTAKA	45
LAMPIRAN	41
RIWAYAT HIDUP	63



DAFTAR TABEL

1	Rekapitulasi penelitian terdahulu	16
2	Variabel, indikator, dan definisi operasional karakteristik	23
3	Variabel, indikator, dan definisi operasional kompetensi	23
4	Variabel, indikator, dan definisi operasional motivasi	25
5	Variabel, indikator, dan definisi operasional kinerja	25
6	Luas lahan sawah Kabupaten Maros	28
7	Produktivitas pertanian (tanaman pangan) Kabupaten Maros	28
8	Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin	29
9	Karakteristik responden berdasarkan umur	29
10	Karakteristik responden berdasarkan masa kerja	30
11	Karakteristik berdasarkan tingkat pendidikan	31
12	Nilai <i>R Square</i> Karakteristik sebagai variabel moderasi	32
13	Nilai <i>Average Variance Extracted</i> (AVE)	35
14	Nilai <i>cross loading</i>	35
15	Nilai <i>cronbach's alpha</i> dan <i>composite reliability</i>	36
16	Nilai <i>R Square</i>	36
17	Nilai <i>path coefficients</i>	37

DAFTAR GAMBAR

1	Motivasi sebagai proses psikologi	13
2	Model penelitian	18
3	Kerangka berpikir kompetensi, motivasi dan kinerja penyuluh lapangan serta dimensi	19
4	Peta lokasi penelitian	27
5	Model alternatif penelitian	32
6	Hasil <i>outer model</i>	34

LAMPIRAN

1	Kuesioner	51
2	Hasil <i>outer model</i> variabel karakteristik sebagai variabel moderasi	56
3	Hasil tabulasi silang karakteristik dengan kompetensi	57
4	Hasil tabulasi silang karakteristik dengan motivasi	57
5	Hasil tabulasi silang karakteristik dengan kinerja	58
6	Dokumentasi	59

