



PENGARUH PENGETAHUAN LINGKUNGAN TERHADAP MANAJEMEN RANTAI PASOK HIJAU DALAM MENCAPIAI KINERJA BISNIS DAN KINERJA KEBERLANJUTAN UMKM KULINER DI KOTA BOGOR

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

AGUNG NUGRAHA



**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.





PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Pengaruh Pengetahuan Lingkungan terhadap Manajemen Rantai Pasok Hijau dalam Mencapai Kinerja Bisnis dan Kinerja Keberlanjutan UMKM Kuliner di Kota Bogor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Agung Nugraha
H2401211023

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.





ABSTRAK

AGUNG NUGRAHA. Pengaruh Pengetahuan Lingkungan terhadap Manajemen Rantai Pasok Hijau dalam Mencapai Kinerja Bisnis dan Kinerja Keberlanjutan UMKM Kuliner di Kota Bogor. Dibimbing oleh NURUL HIDAYATI dan NUR HADI WIJAYA.

Usaha Mikro, Kecil, dan menengah (UMKM) memiliki dampak yang signifikan terhadap perekonomian. Pertumbuhan pesat UMKM juga menyebabkan peningkatan kerusakan lingkungan. Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji pengaruh pengetahuan lingkungan (EK) dan manajemen rantai pasok hijau (GSCM) terhadap kinerja bisnis (BP) dan kinerja keberlanjutan (SP) pada konteks UMKM sektor kuliner di Kota Bogor. Penelitian dilakukan dari bulan Februari – Juli 2025 dengan lokasi penelitian berada di Kota Bogor. Penelitian ini menggunakan pengambilan sampel bertingkat dengan cluster sampling dan purposive sampling. Data dikumpulkan dari 210 pelaku UMKM yang diuji dengan model persamaan struktural (SEM) menggunakan SmartPLS 4. Hasil penelitian menunjukkan bahwa EK dan GSCM berpengaruh positif dan signifikan terhadap BP dan SP. Selain itu, GSCM terbukti memediasi secara positif dan signifikan EK terhadap BP dan SP.

Kata kunci: Kinerja bisnis, kinerja keberlanjutan, manajemen rantai pasok hijau, pengetahuan lingkungan, UMKM.

ABSTRACT

AGUNG NUGRAHA. The Impact of Environmental Knowledge and Green Supply Chain Management on Achieving Business Performance and Sustainability Performance of Culinary MSMEs in Bogor City. Supervised by NURUL HIDAYATI and NUR HADI WIJAYA.

Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs) play a crucial role in driving economic growth. Nevertheless, their rapid expansion has also led to a rise in environmental degradation. This study aimed to examine the impact of environmental knowledge (EK) and green supply chain management (GSCM) on business performance (BP) and sustainability performance (SP) in the context of MSMEs in the culinary sector in Bogor City. The research was conducted from February to July 2025 in Bogor City. A multistage sampling method was employed, using cluster sampling and purposive sampling techniques. Data were collected from 210 MSME practitioners and analyzed using Structural Equation Modeling (SEM) with SmartPLS 4. The results showed that EK and GSCM had a positive and significant effect on BP and SP. Furthermore, GSCM was found to positively and significantly mediate the relationship between EK and both BP and SP.

Keywords: Business performance, environmental knowledge, green supply chain management, MSMEs, sustainability performance.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



**PENGARUH PENGETAHUAN LINGKUNGAN TERHADAP
MANAJEMEN RANTAI PASOK HIJAU DALAM MENCAPI
KINERJA BISNIS DAN KINERJA KEBERLANJUTAN UMKM
KULINER DI KOTA BOGOR**

AGUNG NUGRAHA

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

Tim Pengaji pada Ujian Skripsi:

- 1 Ir. Budi Purwanto, M.E.
- 2 Nur Hadi Wijaya, S.T.P., M.M.



Judul Skripsi : Pengaruh Pengetahuan Lingkungan terhadap Manajemen Rantai Pasok Hijau dalam Mencapai Kinerja Bisnis dan Kinerja Keberlanjutan UMKM Kuliner di Kota Bogor
Nama : Agung Nugraha
NIM : H2401211023

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Nurul Hidayati, S.E., M.Si.

digitally signed
design.ipb.ac.id

Pembimbing 2:
Nur Hadi Wijaya, S.T.P., M.M.

digitally signed
design.ipb.ac.id

Diketahui oleh

Ketua Departemen Manajemen:
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.
NIP 197811132006041001

Tanggal Ujian:
11 Juli 2025

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.





PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Februari – Mei 2025 ini ialah manajemen produksi dan operasi, dengan judul “Pengaruh Pengetahuan Lingkungan terhadap Manajemen Rantai Pasok Hijau dalam Mencapai Kinerja Bisnis dan Kinerja Keberlanjutan UMKM Kuliner di Kota Bogor”.

Empat tahun perjalanan ini penuh perjuangan, pembelajaran, dan momen berharga yang membentuk penulis menjadi pribadi yang lebih kuat dan matang. Setiap tantangan telah menempa penulis untuk tumbuh, bertahan, dan melangkah lebih jauh. Kini, saat penulis menutup bab ini, penulis membawa ilmu, nilai hidup, dan kenangan yang akan selalu penulis syukuri. Di atas segalanya, penulis ingin mengapresiasi orang-orang berikut atas dukungan yang tak ternilai selama masa studi penulis:

1. Pertama dan terutama, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada keluarga penulis, yaitu Mamah, Ara, dan Bapa atas cinta, dukungan, serta kepercayaan tiada henti yang telah menjadi fondasi dari keberhasilan penulis.
2. Bu Nurul Hidayati dan Pak Nur Hadi Wijaya selaku dosen pembimbing penulis. Terima kasih penulis ucapkan atas setiap upaya yang telah diberikan dalam membimbing penulis selama proses penulisan skripsi ini. Penulis sangat bersyukur bisa mendapatkan bimbingan dari seorang pengajar yang luar biasa.
3. Dini Apriani, sahabat penulis. Penulis sangat menghargai dukungan dan waktu yang telah diberikan dalam menerjang masa-masa sulit. Kehadiranmu menjadi sumber kekuatan dan kenyamanan bagi penulis yang membuat penulis merasa bahwa penulis tidak sendiri.
4. Muhammad Miqdad Fadhlurrahman. Penulis sangat berterima kasih karena selalu bersedia bersama-sama dan menemani penulis. Penulis sangat bersyukur atas ikatan kita dan dukungan yang terus diberikan.
5. Kak Kharismatul Zaenab A. dan Bang Verdi Firmansyah yang telah memberikan waktunya, menemani, memberi masukan, dan membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Grup Parental dan JAET Squad. Penulis selalu menemukan kebahagiaan dan kenyamanan dalam pertemuan kita. Senang rasanya bisa melalui perjalanan ini bersama kalian dan akan selalu penulis kenang.
7. Terakhir, penulis ucapkan terima kasih kepada diri sendiri yang telah berusaha keras dan berjuang sampai saat ini. Terima kasih karena telah bertahan dengan kuat dan semoga sukses selalu menyertaimu.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan. Penulis berharap bisa terus memberikan manfaat kepada semua orang.

Bogor, Juli 2025

Agung Nugraha

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.





DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan	6
1.4 Manfaat	6
1.5 Ruang Lingkup	7
II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah	8
2.2 Kuliner	8
2.3 <i>Green Supply Chain Management</i>	9
2.4 <i>Environmental Knowledge</i>	12
2.5 <i>Business Performance</i>	13
2.6 <i>Sustainability Performance</i>	13
2.7 Penelitian Terdahulu	14
2.8 Hipotesis Penelitian	16
III METODE	19
3.1 Kerangka Pemikiran	19
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	20
3.3 Jenis dan Sumber Data	21
3.4 Metode Penarikan Sampel	21
3.5 Skala Pengukuran Variabel	23
3.6 Metode Pengolahan dan Analisis Data	25
3.7 Definisi Operasional Variabel	27
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	31
4.1 Karakteristik Pelaku UMKM Kuliner di Kota Bogor	31
4.2 Gambaran Usaha Pelaku UMKM Kuliner di Kota Bogor	32
4.3 Pengetahuan Lingkungan Pelaku UMKM Kuliner di Kota Bogor	34
4.4 Penerapan Manajemen Rantai Pasok Hijau pada UMKM Kuliner di Kota Bogor	37
4.5 Kinerja Bisnis UMKM Kuliner di Kota Bogor	41
4.6 Kinerja Keberlanjutan UMKM Kuliner Kota Bogor	43
4.7 Pengaruh <i>Environmental Knowledge</i> terhadap <i>Green Supply Chain Management</i> pada UMKM Kuliner di Kota Bogor	46
4.8 Pengaruh <i>Green Supply Chain Management</i> terhadap <i>Business Performance</i> pada UMKM Kuliner di Kota Bogor	48
4.9 Pengaruh <i>Green Supply Chain Management</i> terhadap <i>Sustainability Performance</i> pada UMKM Kuliner di Kota Bogor	50
4.10 Pengaruh <i>Environmental Knowledge</i> terhadap <i>Business Performance</i> pada UMKM Kuliner di Kota Bogor	51



4.11	Pengaruh <i>Environmental Knowledge</i> terhadap <i>Sustainability Performance</i> pada UMKM Kuliner di Kota Bogor	52
4.12	Pengaruh <i>Business Performance</i> terhadap <i>Sustainability Performance</i> pada UMKM Kuliner di Kota Bogor	54
4.13	Pengaruh <i>Environmental Knowledge</i> terhadap <i>Business Performance</i> melalui <i>Green Supply Chain Management</i>	55
4.14	Pengaruh <i>Environmental Knowledge</i> terhadap <i>Sustainability Performance</i> melalui <i>Green Supply Chain Management</i>	56
4.15	Implikasi Manajerial	57
	SIMPULAN DAN SARAN	60
5.1	Simpulan	60
5.2	Saran	61
	DAFTAR PUSTAKA	62
	LAMPIRAN	72
	RIWAYAT HIDUP	86

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1	Percentase komoditi UMKM Kota Bogor	2
2	Jenis UMKM berdasarkan aset dan pendapatan	8
3	Jenis UMKM berdasarkan jumlah tenaga kerja	8
4	Penelitian terdahulu	14
5	Jumlah UMKM kuliner tiap kecamatan di Kota Bogor	22
6	Ukuran sampel minimum untuk berbagai tingkat koefisien jalur minimum (p_{min}) dan tingkat signifikansi	22
7	Distribusi sampel dengan <i>cluster sampling</i>	22
8	Definisi operasional variabel	27
9	Karakteristik pelaku UMKM Kota Bogor	31
10	Gambaran umum UMKM di Kota Bogor	33
11	<i>Outer loading, cronbach's alpha, composite reliability</i> , dan AVE variabel pengetahuan lingkungan	35
12	<i>Outer loading, cronbach's alpha, composite reliability</i> , dan AVE variabel manajemen rantai pasok hijau	38
13	<i>Outer loading, cronbach's alpha, composite reliability</i> , dan AVE variabel kinerja bisnis	42
14	<i>Outer loading, cronbach's alpha, composite reliability</i> , dan AVE variabel kinerja keberlanjutan	44
15	Nilai <i>R square</i> keseluruhan model	47
16	Nilai <i>path coefficient</i> dan <i>p-value</i> EK ke GSCM	47
17	Nilai <i>path coefficient</i> dan <i>p-value</i> GSCM ke BP	49
18	Nilai <i>path coefficient</i> dan <i>p-value</i> GSCM ke SP	50
19	Nilai <i>path coefficient</i> dan <i>p-value</i> EK ke BP	51
20	Nilai <i>path coefficient</i> dan <i>p-value</i> EK ke SP	53
21	Nilai <i>path coefficient</i> dan <i>p-value</i> BP ke SP	54
22	Nilai <i>spesific indirect effect</i> dan <i>upsilon v 1</i>	55
23	Nilai <i>spesific indirect effect</i> dan <i>upsilon v 2</i>	56
24	Implikasi manajerial dengan model POLC	57

DAFTAR GAMBAR

1	Jumlah UMKM di Indonesia sepanjang 2022	1
2	Kontribusi sektor pangan terhadap produksi gas rumah kaca tahunan	3
3	Kerangka konseptual	16
4	Kerangka pemikiran	20
5	<i>Outer model akhir variabel environmental knowledge</i>	35
6	<i>Outer model akhir variabel green supply chain management</i>	38
7	<i>Outer model akhir variabel business performance</i>	41
8	<i>Outer model akhir variabel sustainability performance</i>	44



DAFTAR LAMPIRAN

Hasil uji validitas 1	73
Hasil uji validitas 2	75
Hasil uji reliabilitas	77
Hasil <i>pilot study</i>	78
<i>Outer model</i> awal	79
Daftar indikator yang dieliminasi pada evaluasi <i>outer model</i>	80
Tabel uji validitas diskriminan HTMT	81
Tabel uji validitas diskriminan <i>cross loadings</i>	82
Hasil uji model fit	84
Nilai <i>inner</i> VIF	85

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.