

TIPOLOGI DAN STRATEGI RESOLUSI KONFLIK PENGELOLAAN HUTAN DALAM GAPOKTAN BATAWAWI DI KPH MARIA DONGGOMASSA

MUHAMMAD SYAMSURI



PROGRAM STUDI ILMU PENGELOLAAN HUTAN
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025

@Hak cipta milik IPB University

IPB University





@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Tipologi dan Strategi Resolusi Konflik Pengelolaan Hutan dalam Gapoktan Batawawi di KPH Maria Donggomassa” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Muhammad Syamsuri
E1501211009

@Hak cipta milik IPB University

IPB University





@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



RINGKASAN

MUHAMMAD SYAMSURI. Tipologi dan Strategi Resolusi Konflik Pengelolaan Hutan dalam Gapoktan Batawawi di KPH Maria Donggomassa. Dibimbing oleh BAHRUNI dan SONI TRISON.

Kabupaten dan Kota Bima termasuk kawasan dengan ancaman konflik pengelolaan lahan di bawah naungan KPH Maria Donggomassa. Wilayah ini menghadapi berbagai tekanan yang dapat memperbesar risiko konflik. Pertama, lebih dari 51% penduduk usia produktif di Bima bekerja pada sektor agroforestri, seperti pertanian, kehutanan, perburuan, dan perikanan. Ketergantungan yang tinggi terhadap sumber daya alam menjadikan masyarakat sangat rentan terhadap perubahan kebijakan dan akses terhadap lahan. Kedua, tingginya tingkat kemiskinan di wilayah ini memperbesar potensi konflik sosial, terutama apabila masyarakat merasa tidak dilibatkan secara adil dalam proses pengambilan keputusan. Ketiga, kerusakan ekologis yang parah, yang tercermin dari tingginya luas lahan kritis, semakin memperbesar tekanan terhadap daya dukung lingkungan dan memicu ketegangan dalam pengelolaan serta distribusi sumber daya alam.

Oleh karena itu, eksplorasi tipologi konflik dan strategi resolusi konflik pengelolaan hutan di dalam Gapoktan Batawawi sebagai salah satu kawasan strategis perhutanan sosial di Kabupaten dan Kota Bima perlu dilakukan. Penelitian ini dilakukan dengan mengumpulkan data primer dan data sekunder yang relevan dalam Gapoktan Batawawi. Dalam hal ini, profil kelembagaan dan sejarah kelompok Gapoktan Batawawi diurai secara komprehensif melalui analisis jejaring sosial. Hasil analisis jejaring sosial menunjukkan bahwa Gapoktan Batawawi tergolong lemah secara kolektif. Hal ini turut didukung oleh hasil observasi dan hasil wawancara dalam kelompok. Kerapuhan kondisi sosial ini merupakan salah satu indikasi awal kerawanan konflik dalam kawasan ini.

Temuan penelitian menunjukkan bahwa terdapat beberapa tipologi konflik yang terjadi dalam Gapoktan Batawawi, yaitu berupa konflik horizontal dan konflik vertikal dari pihak-pihak yang terkait langsung dengan sistem perhutanan sosial dalam kawasan tersebut. Satu konflik yang berpotensi berkembang dalam jangka panjang adalah konflik perebutan hak pengelolaan di antara pemegang izin hak pengelolaan perhutanan sosial. Berdasarkan tinjauan model GMCR, konflik ini terjadi antara pengurus dan anggota Gapoktan Batawawi, dimana pihak pengurus mempunyai kekuatan struktural yang lebih tinggi dibandingkan pihak yang berstatus sebagai anggota Gapoktan Batawawi. KPH Maria Donggomassa sebagai pihak yang berperan menengahi konflik tersebut perlu mengarahkan konflik tersebut ke arah kondisi keseimbangan konflik berdasarkan model GMCR. Hasil analisis menunjukkan bahwa KPH Maria Donggomassa bisa mengarahkan pihak yang berkonflik untuk mengikuti skema kemitraan kehutanan berdasarkan Permen KLHK Nomor 09 Tahun 2021 mengenai Perhutanan Sosial.

Kata Kunci: Model GMCR, Tipologi Konflik, Strategi Resolusi Konflik, Gapoktan Batawawi, Perhutanan Sosial.

SUMMARY

MUHAMMAD SYAMSURI. Typology and Strategy of Forest Management Conflict Resolution of Gapoktan Batawawi in KPH Maria Donggomassa. Supervised by BAHRUNI and SONI TRISON.

Bima is included in the areas at risk of land management conflicts under the auspices of KPH Maria Donggomassa. This region faces various pressures increasing the risk of conflict. First, more than 51% of Bima's productive-age population works in the agroforestry sector, such as agriculture, forestry, hunting, and fisheries. This high dependence on natural resources makes the community highly vulnerable to changes in policy and land access. Second, the high poverty rate in this region increases the potential for social conflict, especially if the community feels unfairly involved in decision-making processes. Third, severe ecological damage, reflected in the large area of critical land, further increases pressure on environmental carrying capacity and triggers tensions in the management and distribution of natural resources.

Therefore, an exploration of conflict typologies and conflict resolution strategies for forest management within the Batawawi Farmers' Group (Gapoktan Batawawi), a strategic social forestry area in Bima Regency and City, is necessary. This research was conducted by collecting relevant primary and secondary data within Gapoktan Batawawi. In this regard, the institutional profile and history of Gapoktan Batawawi were comprehensively analyzed through social network analysis. The results of the social network analysis indicated that Gapoktan Batawawi was classified as weak collectively. This finding was further supported by observations and group interviews. The fragility of this social condition was an early indication of the vulnerability to conflict in this area.

Research findings indicated several conflict types within Gapoktan Batawawi, including horizontal and vertical conflicts between parties directly involved in the social forestry system within the area. One conflict with the potential to develop over the long term was the conflict over management rights between social forestry management permit holders. Based on the GMCR model, this conflict occurred between the administrator and member of Gapoktan Batawawi, where the administrator had greater structural power than the member. KPH Maria Donggomassa, as the mediator in this conflict, needed to direct it toward a state of conflict balance based on the GMCR model. The analysis showed that KPH Maria Donggomassa could direct the conflicting parties to participate in the forestry partnership scheme based on Ministry of Environment and Forestry Regulation Number 09 of 2021 concerning Social Forestry.

Keywords: GMCR Model, Conflict Typology, Conflict Resolution Strategy, Gapoktan Batawawi, Social Forestry.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

TIPOLOGI DAN STRATEGI RESOLUSI KONFLIK PENGELOLAAN HUTAN DALAM GAPOKTAN BATAWAWI DI KPH MARIA DONGGOMASSA

MUHAMMAD SYAMSURI

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister pada
Program Studi Ilmu Pengelolaan Hutan

**PROGRAM STUDI ILMU PENGELOLAAN HUTAN
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



Tim Penguji pada Ujian Tesis:
Dr. Ir. Leti Sundawati M.Sc.F.Trop.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Tesis : Tipologi dan Strategi Resolusi Konflik Pengelolaan Hutan dalam
Gapoktan Batawawi di KPH Maria Donggomassa
Nama : Muhammad Syamsuri
NIM : E1501211009

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Ir. Bahruni, M.S.

Pembimbing 2:
Dr. Soni Trison, S.Hut., M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Prof. Dr. Ir. Hendrayanto, M.Agr.Sc
NIP. 196111261986011001

Dekan Fakultas Kehutanan:
Prof. Dr. Ir. Naresworo Nugroho, M.S
NIP. 196501221989031002

Tanggal Ujian:
4 Agustus 2025

Tanggal Lulus: 04 AUG 2025

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian ini ialah resolusi konflik pengelolaan hutan dengan judul "Tipologi dan Strategi Resolusi Konflik Pengelolaan Hutan dalam Gapoktan Batawawi di KPH Maria Donggomassa".

Terima kasih penulis ucapkan kepada :

1. Dr. Ir. Bahruni, M.S. selaku pembimbing pertama dan Bapak Dr. Soni Trison, S.Hut, M.Si yang telah membimbing dan banyak memberi saran.
2. Seluruh rekan-rekan seangkatan Departemen Ilmu Pengelolaan Hutan tahun 2021 atas dukungan dalam menyelesaikan tesis ini.
3. Kepala UPT KPH Maria Donggomassa, Bapak Ahyar, HMA, S.Hut, beserta jajarannya yang telah membantu selama pengumpulan data, khususnya kepada Kepala Seksi Perencanaan P2HP BKPH Maria Donggomassa, yaitu Bapak Arif, beserta rekan-rekan kelompok tani Gapoktan Batawawi Kota Bima yang telah bersedia menjadi responden selama penelitian berlangsung.
4. Pihak keluarga penulis, khususnya orang tua penulis, yaitu Bapak Salim AR dan Ibu Sitti Aminah, kepada saudara penulis, yaitu Atmarita, Helmi Amarullah, dan Nasruddin, serta seluruh keluarga kecil penulis, yaitu istri penulis, Asriati, anak-anak penulis, yaitu Humairah Syifa'ul Qolbi, Zhakiyatus Syakira Ramadhani, dan Muhammad Harun Irtiza, yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayang kepada penulis selama proses penyelesaian tesis ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2025

Muhammad Syamsuri

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR-TABEL	xv
DAFTAR-GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
II METODE PENELITIAN	4
2.1 Waktu dan Tempat Penelitian	4
2.2 Pendekatan dan Jenis Penelitian	4
2.3 Populasi dan Sampel	4
2.4 Metode Pengumpulan Data	4
2.4.1 Teknik Pengumpulan Data Primer	5
2.4.2 Teknik Pengumpulan Data Sekunder	5
2.5 Subjek dan Objek Penelitian	5
2.6 Analisis Data Jejaring Sosial	5
2.6.1 Pusat Keterhubungan Langsung (<i>Degree Centrality</i>)	6
2.6.2 Struktur Pengaruh Sosial (<i>Eigenvector Centrality</i>)	6
2.6.3 Peran Penghubung Komunikasi (<i>Betweenness Centrality</i>)	6
2.6.4 Kepadatan Jaringan Sosial (<i>Density</i>)	7
2.6.5 Pemisahan Antar Subkelompok (<i>Modularity</i>)	7
2.6.6 Fragmentasi Hubungan Sosial (<i>Community Detection</i>)	8
III HASIL DAN PEMBAHASAN	11
3.1 Profil Kelembagaan Gapoktan Batawawi	11
3.1.1 Sejarah Awal Pengelolaan Kawasan Batawawi	11
3.1.2 Legalitas, Kejelasan Status Izin HKm dan Jenis Kegiatan Gapoktan Batawawi	11
3.1.3 Struktur Kepengurusan HKm Gapoktan Batawawi	12
3.2 Deskripsi Umum dan Struktur Sosial Anggota HKm Gapoktan Batawawi	12
3.2.1 Karakteristik Sosial-Demografis Anggota HKm Gapoktan Batawawi	12
3.2.2 Struktur Relasi Sosial Anggota HKm Gapoktan Batawawi	13
3.3 Analisis Tipologi Konflik dalam Pengelolaan Hutan di HKm Gapoktan Batawawi	16
3.3.1 Konflik Horizontal Internal	16
3.3.2 Konflik Horizontal Eksternal	17
3.3.3 Konflik Vertikal	18
3.3.4 Dimensi Waktu	19
3.3.5 Matriks Tipologi Konflik	19
3.4 Strategi Resolusi Konflik Berdasarkan Model GMCR	21
3.4.1 Pengambil Keputusan (<i>Decision Makers</i>) dalam Konflik	22
3.4.2 Pilihan-Pilihan Pengambil Keputusan (<i>Element Options</i>)	23



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

3.4.3 Preferensi Pihak-Pihak dalam Konflik (<i>Preferences</i>)	24
3.4.4 Kombinasi Pilihan dari Pihak yang Terlibat Konflik (<i>States</i>)	25
3.4.5 Kemungkinan Skenario dalam Konflik (<i>Scenarios</i>)	26
3.4.6 Kondisi <i>Nash-equilibrium</i>	26
IV SIMPULAN DAN SARAN	28
4.1 Simpulan	28
4.2 Saran	28
DAFTAR PUSTAKA	29
LAMPIRAN	34
RIWAYAT HIDUP	73

DAFTAR-TABEL

1	Penilaian indikator analisis jejaring sosial	8
2	Kondisi demografis Gapoktan Batawawi	13
3	Rangkuman <i>metriks</i> jejaring sosial Gapoktan Batawawi	14
4	<i>Node</i> dengan <i>degree centrality</i> tertinggi dan atribut demografis	15
5	Daftar konflik horizontal internal dalam pengelolaan Hkm Gapoktan Batawawi	17

DAFTAR-GAMBAR

1	Lokasi Penelitian	4
2	Kondisi <i>nash-equilibrium</i> dari konflik pengelolaan hutan Gapoktan Batawawi	27

DAFTAR LAMPIRAN

1	Dokumentasi foto Gapoktan Batawawi	35
2	Hasil observasi	39
3	Hasil survey	41
4	Segmentasi responden yang diwawancara	56
5	Tahapan analisis menggunakan perangkat lunak Gephi 0.10.1	59