



PENDIRIAN UNIT BISNIS PUDING SUSU SUTRA PADA PETERNAKAN BAHRO MILK JAKARTA TIMUR

HANIYYAH LAURA BALQIS



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Puding Susu Sutra pada Peternakan Bahro Milk Jakarta Timur” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2025

Haniyyah Laura Balqis
J0310211353

ABSTRAK

HANIYYAH LAURA BALQIS. Pendirian Unit Bisnis Puding Susu Sutra pada Peternakan Bahro Milk Jakarta Timur. Dibimbing oleh BAGUS PRIYO PURWANTO dan NURLELA.

Bahro Milk merupakan peternakan sapi perah yang menghasilkan susu sapi murni. Dalam penghasilan susu nya terdapat beberapa susu sapi yang tidak habis terjual sehingga didirikan unit bisnis baru guna meningkatkan pendapatan Bahro Milk. Susu yang tidak habis terjual diolah menjadi puding susu sutra. Tujuan perencanaan bisnis ini adalah menganalisis kelayakan unit bisnis puding susu sutra dari segi nilai tambah produk, aspek non finansial, aspek finansial dan aspek finansial. Metode yang digunakan yaitu analisis nilai tambah metode Hayami, analisis non finansial dan analisis finansial terdiri dari kriteria kelayakan investasi, dan analisis *switching value*. Hasil yang diperoleh dari analisis nilai tambah Hayami dengan rasio nilai tambah diperoleh sebesar 40,8% serta nilai tambah/ proses produksi Rp 49.000. Selanjutnya, hasil dari analisis non finansial bisnis ini dikatakan layak untuk dijalankan. Adapun dalam analisis finansial, nilai NPV sebesar Rp 97.490.417, IRR 87%, *Net B/C* 3,7, *Gross B/C* 1,26, dan *payback period* 2,12 sehingga bisnis layak dijalankan. Hasil dari perencanaan bisnis puding susu sutra layak dijalankan serta dapat memberikan nilai tambah produk dan memberikan keuntungan untuk perusahaan.

Kata kunci: Kelayakan bisnis, puding susu sutra, unit bisnis

ABSTRACT

HANIYYAH LAURA BALQIS. Establishment of Silk Milk Pudding Business Unit at Bahro Milk Farm East Jakarta. Supervised by BAGUS PRIYO PURWANTO dan NURLELA.

Bahro Milk is a dairy farm that produces pure cow's milk. In its milk production, there are some cow's milk that is not sold out so a new business unit was established to increase Bahro Milk's income. The unsold milk is processed into silk milk pudding. The purpose of this business plan is to analyze the feasibility of the silk milk pudding business unit in terms of product added value, non-financial aspects, and financial aspects. The methods used are Hayami method added value analysis, non-financial analysis and financial analysis consisting of investment feasibility criteria and switching value analysis. The results obtained from Hayami's added value analysis with a value added ratio of 40.8% and added value/production process of IDR 49,000. The results of the non-financial analysis of this business are said to be feasible to run. As for the financial analysis, the NPV value is IDR 97,490,417, IRR 87%, *Net B/C* 3.7, *Gross B/C* 1.26, and *payback period* 2.12 so that the business is feasible. The results of the silk milk pudding business plan are feasible to run and can provide added value to the product and provide benefits for the company.

Keywords: Business feasibility, business unit, silk milk pudding



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

PENDIRIAN UNIT BISNIS PUDING SUSU SUTRA PADA PETERNAKAN BAHRO MILK JAKARTA TIMUR

HANIYYAH LAURA BALQIS

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada ujian Laporan Proyek Akhir: Dr. Wonny Ahmad Ridwan, SE., M.M.



Judul Proyek Akhir : Pendirian Unit Bisnis Puding Susu Sutra pada Peternakan
Bahro Milk Jakarta Timur
Nama : Haniyyah Laura Balqis
NIM : J0310211353

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Ir. Bagus Priyo Purwanto, M.Agr.

Pembimbing 2:
Nurlela, S.P., M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003

Tanggal Ujian: 02 Juli 2025

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2024 sampai bulan Desember 2024 ini ialah pendirian unit bisnis, dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Puding Susu Sutra pada Peternakan Bahro Milk Jakarta Timur”.

Dalam proses penyusunan laporan Proyek Akhir ini, penulis mendapat banyak dukungan dari berbagai pihak, baik secara moril maupun materiil. Oleh karena itu, penulis menyampaikan apresiasi dan rasa terima kasih yang mendalam kepada semua pihak yang telah berkontribusi. Secara khusus, penulis menyampaikan terima kasih kepada kedua orang tua, Bapak Henry Yanuar dan Ibu Meini Angelina, serta adik-adik, atas doa, dukungan, dan motivasi yang senantiasa diberikan hingga proyek akhir ini dapat diselesaikan dengan baik.

Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada Bapak Dr. Ir. Bagus P. Purwanto, M. Agr. dan Ibu Nurlela, S.P., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, masukan, serta bimbingan akademik yang sangat berarti selama proses penyusunan laporan ini. Penghargaan juga penulis sampaikan kepada Bapak Bahroji selaku pemilik peternakan sapi perah Bahro Milk dan Ibu Illa Zalilah selaku Manajer dan pembimbing lapang magang industri serta seluruh karyawan Bahro Milk, atas kesempatan dan ilmu yang diberikan kepada penulis selama melaksanakan kegiatan magang.

Penulis juga berterima kasih kepada Deby Pazrin Suryaningrum dan Muhammad Daniyal Stis selaku rekan kelompok magang industri. Terakhir, penulis mengucapkan terima kasih kepada rekan-rekan mahasiswa Manajemen Agribisnis angkatan 58 atas dukungan dan kerjasama yang diberikan dalam berbagai bentuk selama proses studi. Semoga laporan proyek akhir ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membutuhkan serta memberikan kontribusi dalam pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya pada bidang agribisnis.

Bogor, Juni 2025

Haniyyah Laura Balqis



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Pengolahan susu sapi	4
2.2 Puding	4
2.3 Nilai tambah	4
2.4 Studi kelayakan bisnis	4
2.5 Penelitian terdahulu	5
III METODE	7
3.1 Lokasi dan Waktu	7
3.2 Teknik Pengumpulan Data	7
3.3 Populasi dan Sampel	7
3.4 Metode Analisis Data	8
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	14
4.1 Sejarah Perusahaan	14
4.2 Uji Proksimat	18
4.3 Analisis Nilai Tambah Hayami	18
4.4 Analisis Kelayakan Bisnis	19
V SIMPULAN DAN SARAN	36
5.1 Simpulan	36
5.2 Saran	36
DAFTAR PUSTAKA	37
LAMPIRAN	39
RIWAYAT HIDUP	59



DAFTAR TABEL

1	Produksi susu sapi segar di Kota Jakarta Timur (Ton) tahun 2020-2024	1
2	Fluktuasi harian produksi dan permintaan susu sapi Bahro Milk tahun 2024	2
3	Penelitian Terdahulu	5
4	Sumber, jenis, dan teknik pengumpulan data	7
5	Perhitungan nilai tambah dengan metode Hayami	9
6	Hasil uji proksimat puding susu sutra “Silky Milky”	18
7	Perhitungan nilai tambah Hayami puding susu sutra	19
8	Analisis permintaan puding susu sutra per pekan	20
9	Analisis pesaing produk puding susu sutra	20
10	STP usaha produk puding susu sutra	21
11	Survei minat konsumen terhadap puding susu	22
12	Komposisi puding susu sutra “Silky Milky”	23
13	Harga jual puding susu sutra “Silky Milky”	24
14	Kebutuhan per bulan bahan baku pengolahan puding susu sutra	27
15	Peralatan dalam pengolahan puding susu sutra	27
16	Kapasitas produksi puding susu sutra	29
17	Jadwal kegiatan produksi puding susu sutra	30
18	Perhitungan laba rugi usaha puding susu sutra	32
19	Perhitungan <i>cashflow</i> usaha puding susu sutra	34
20	Perhitungan <i>switching value</i> usaha puding susu sutra	35

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka pemikiran	6
2	Logo Bahro Milk	14
3	Struktur organisasi Bahro Milk	15
4	Produk olahan “Silky Milky”	22
5	Label kemasan dan logo produk	23
6	Saluran distribusi puding susu sutra pada Bahro Milk	24
7	Poster puding susu sutra “Silky Milky”	25
8	Alur produksi puding susu sutra	28
9	Tata letak puding susu sutra	29



DAFTAR LAMPIRAN

1	Biaya Investasi Pendirian Unit Bisnis Puding Susu Sutra	41
2	Biaya Variabel Pendirian Unit Bisnis Puding Susu Sutra	42
3	Biaya Tetap Pendirian Unit Bisnis Puding Susu Sutra	44
4	Laporan Laba Rugi Pendirian Unit Bisnis Puding Susu Sutra	45
5	<i>Cashflow</i> Pendirian Unit Bisnis Puding Susu Sutra	47
6	<i>Switching Value</i> Penurunan Produksi Puding Susu Sutra	50
7	<i>Switching Value</i> Kenaikan Harga Susu Sapi Murni	53
8	Hasil uji proksimat puding susu sutra “Silky Milky”	56
9	Riset Pasar Puding Susu Bahro Milk	57
10	Dokumentasi proses produksi puding susu sutra	58