



STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BUNGA KRISAN PADA KELOMPOK TANI ROSEFARM DESA CIBADAK KECAMATAN SUKARESMI KABUPATEN CIANJUR

JOEL DOLLY PANDIANGAN



**DEPARTEMEN AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Usaha Bunga Krisan Pada Kelompok Tani Rosefarm Desa Cibadak Kecamatan Sukaresmi Kabupaten Cianjur” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2025

Joel Dolly Pandiangan
H3401211074

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.



ABSTRAK

JOEL DOLLY PANDIANGAN. Strategi Pengembangan Usaha Bunga Krisan Pada Kelompok Tani Rosefarm Desa Cibadak Kecamatan Sukaresmi Kabupaten Cianjur. Dibimbing oleh YUSALINA.

Bunga krisan merupakan salah satu komoditas florikultura unggulan di Kabupaten Cianjur yang memiliki potensi besar untuk dikembangkan, terutama melalui kelembagaan petani seperti Kelompok Tani (Poktan). Namun, pengembangan usaha sering terhambat oleh kendala manajemen, teknologi, dan pemasaran. Penelitian ini bertujuan merumuskan strategi pengembangan usaha Poktan Rosefarm di Desa Cibadak, Kecamatan Sukaresmi. Analisis faktor internal dan eksternal dilakukan menggunakan Matriks IFE dan EFE, yang menghasilkan skor masing-masing 2,7341 dan 2,5518, memposisikan Poktan pada kuadran V Matriks IE (jaga dan pelihara). Matriks SWOT menghasilkan delapan alternatif strategi yang diprioritaskan melalui analisis QSPM. Strategi utama yang direkomendasikan adalah pelatihan internal sederhana untuk memperbaiki sistem pemasaran dan meningkatkan adopsi teknologi. Hasil penelitian diharapkan menjadi panduan penguatan daya saing dan keberlanjutan agribisnis krisan di wilayah ini.

Kata kunci: faktor eksternal, faktor internal, IE, SWOT, QSPM

ABSTRACT

JOEL DOLLY PANDIANGAN. Development Strategy of Chrysanthemum Farming in Rosefarm Farmer Group, Desa Cibadak, Kecamatan Sukaresmi, Kabupaten Cianjur. Supervised by YUSALINA.

Chrysanthemums are one of the leading floriculture commodities in Cianjur Regency, holding significant potential for development, particularly through farmer organizations such as farmer groups. However, business growth is often constrained by challenges in management, technology, and marketing. This study aims to formulate a business development strategy for the Rosefarm Farmer Group in Cibadak Village, Sukaresmi District. Internal and external factor analyses were conducted using the IFE and EFE Matrix, yielding scores of 2.7341 and 2.5518, respectively, which place the group in quadrant V of the IE Matrix (hold and maintain). The SWOT Matrix generated eight alternative strategies, which were prioritized through QSPM analysis. The main recommended strategy is to implement simple internal training to improve the marketing system and increase technology adoption. The findings are expected to serve as a guideline for strengthening the competitiveness and sustainability of chrysanthemum agribusiness in the region.

Keywords: external factor, internal factor, IE, SWOT, QSPM



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BUNGA KRISAN PADA KELOMPOK TANI ROSEFARM DESA CIBADAK KECAMATAN SUKAESMI KABUPATEN CIANJUR

JOEL DOLLY PANDIANGAN

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Agribisnis

**DEPARTEMEN AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

Tim Pengaji pada Ujian Skripsi:

- 1 Tintin Sarianti, S.P, M.M
- 2 Al-May Abyan Izzy Burhani, S.E, M.Si

©Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.





Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Usaha Bunga Krisan Pada Kelompok Tani Rosefarm Desa Cibadak Kecamatan Sukaresmi Kabupaten Cianjur
Nama : Joel Dolly Pandiangan
NIM : H3401211074

Disetujui oleh



Pembimbing:
Dr. Yusalina, M.Si

Diketahui oleh



Ketua Departemen:
Dr. Ir. Burhanuddin, M.M
NIP. 196802151999031001



PRAKATA

Puji dan syukur kepada Tuhan Yesus Kristus, yang selalu menemani serta memberkati penulis dalam setiap kondisi sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan. Topik penelitian, yaitu terkait strategi pengembangan sebuah komoditas unggulan dengan skala Kelompok Tani. Penelitian ini dilakukan sejak bulan Januari 2025 sampai bulan Juli 2025 dengan judul penelitian “Strategi Pengembangan Usaha Bunga Krisan pada Kelompok Tani Rosefarm di Desa Cibadak Kecamatan Sukaresmi Kabupaten Cianjur”.

Penelitian ini dapat selesai karena kontribusi berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

- 1 Dr Yusalina, M.Si selaku dosen pembimbing yang selalu sabar dalam membimbing serta memberi saran, ilmu dan motivasi kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
- 2 Dr. Ir. Netti Tinaprilla M.M. selaku dosen evaluator pada kegiatan seminar proposal, Tintin Sarianti S.P, M.M. selaku dosen moderator pada seminar hasil sekaligus sebagai dosen penguji utama pada ujian sidang skripsi dan Al-May Abyan Izzy Burhani, S.E, M.Si selaku dosen penguji wakil pada ujian sidang skripsi yang telah meluangkan waktu dan memberikan saran demi kesempurnaan skripsi ini.
- 3 Kepada Bapak dan Ibu yang tergabung pada Kelompok Tani Rosefarm, PPL Dinas Pertanian, Staf desa Cibadak yang telah bersedia membantu dan bekerja sama dengan penulis selama penelitian.
- 4 *Support System* penulis yaitu Ibu Maslan Siallagan yang selalu mendoakan, mendukung, mengarahkan saya menjadi anak dan juga manusia yang semakin baik seiring berjalannya waktu serta memberikan cinta kasih yang tulus kepada peneliti hingga mendapatkan gelar sarjana. Bapak saya Jagar Pandiangan yang senantiasa bersama mamak. Kakak Mentari Pandiangan dan Adik kebanggan Alfredo Pandiangan yang memberikan bantuan dan doa kepada peneliti.
- 5 Teman-teman terdekat saya selama menjalani perkuliahan Atur, Rafael, Rio, Za'im, Dendy, Syadeskhalif, Filifi, dan Teman-teman YTAA yang selalu memberikan dukungan dan semangat kepada penulis.
- 6 Rekan-rekan satu bimbingan, Karen, Daniel, Salma, dan Chakky yang berjuang bersama-sama dalam penyelesaian tugas akhir.
- 7 Keluarga Agribisnis IPB 58 yang selalu mewarnai hari-hari penulis selama perkuliahan. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2025

Joel Dolly Pandiangan



DAFTAR TABEL

DAFTAR GAMBAR

I PENDAHULUAN	x
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	6
1.4 Manfaat	6
II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Faktor Internal dan Eksternal	7
2.2 Alternatif dan Prioritas Strategi	8
III KERANGKA PEMIKIRAN	10
3.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	10
3.2 Kerangka Pemikiran Operasional	16
IV METODE PENELITIAN	19
4.1 Tempat dan Waktu Penelitian	19
4.2 Penentuan Responden	19
4.3 Desain Penelitian	19
4.4 Jenis dan Sumber Data	19
4.5 Metode Pengumpulan Data	19
4.6 Metode Analisis dan Pengolahan Data	21
V GAMBARAN UMUM	28
5.1 Sejarah Kelompok Tani Rosefarm	28
5.2 Visi Misi	28
5.3 Struktur Organisasi	28
5.4 Unit Usaha	29
5.5 Proses Produksi	29
VI HASIL DAN PEMBAHASAN	33
6.1 Deskripsi Lingkungan Internal	33
6.2 Deskripsi Lingkungan Eksternal	36
6.3 Identifikasi Kekuatan dan Kelemahan Internal	39
6.4 Identifikasi Peluang dan Ancaman Eksternal	42
6.5 Perumusan Strategi Pengembangan Usaha	45
VII SIMPULAN DAN SARAN	56
7.1 Simpulan	56
7.2 Saran	56
DAFTAR PUSTAKA	58
RIWAYAT HIDUP	61

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 b. Pengutipan tidak mengugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.

DAFTAR TABEL

1	Produksi Tanaman Hias Indonesia tahun 2023	1
2	Luas panen dan produksi bunga krisan di Jawa Barat tahun 2024	2
3	Luas panen dan produksi bunga krisan di Kecamatan Sukaresmi	3
4	Penelitian Terdahulu	9
5	Sumber data penelitian	20
6	Penilaian Bobot Faktor Strategis Internal	23
7	Analisis Matriks IFE	23
8	Analisis Matriks EFE	24
9	Analisis matriks SWOT	26
10	Analisis matriks QSP	27
11	Data Kelompok Tani produsen bunga krisan Kecamatan Sukaresmi	38
12	Kekuatan dan Kelemahan Kelompok Tani Rosefarm	40
13	Peluang dan Ancaman Kelompok Tani Rosefarm	43
14	Matriks IFE Kelompok Tani Rosefarm	46
15	Matriks EFE Kelompok Tani Rosefarm	47
16	Matriks SWOT Kelompok Tani Rosefarm	50
17	Analisis Matriks QSP Kelompok Tani Rosefarm	54

DAFTAR GAMBAR

1	Produksi Bunga Krisan Indonesia	2
2	Lingkup pembangunan sistem agribisnis	10
3	Tiga Tahapan Perumusan Strategi	12
4	Kerangka Pemikiran Operasional	18
5	Matriks Internal Eksternal	25
6	Struktur Organisasi Poktan Rosefarm	29
7	Pembibitan awal	30
8	Persiapan lahan dan media tanam	30
9	Penanaman dan pemeliharaan	31
10	Pengendalian hama dan penyakit	31
11	Pemanenan	32
12	Hasil Matriks <i>Internal-External</i> Poktan Rosefarm	48