

STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA MADU KUPS KELULUT POMUAN DI HUTAN ADAT GHIMBO POMUAN, KABUPATEN KAMPAR, PROVINSI RIAU

RIFQI AFIFI RAHMAN



**PROGRAM STUDI PASCASARJANA ILMU PENGELOLAAN HUTAN
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



- 



PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Strategi Pengembangan Usaha Madu KUPS Kelulut Pomuan di Hutan Adat Ghimbo Pomuan, Kabupaten Kampar, Provinsi Riau” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Januari 2025

Rifqi Afifi Rahman
E1501211019

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



- 

RINGKASAN

RIFQI AFIFI RAHMAN. Strategi Pengembangan Usaha Madu KUPS Kelulut Pomuan di Hutan Adat Ghimbo Pomuan, Kabupaten Kampar, Provinsi Riau. Dibimbing oleh LETI SUNDAWATI dan BRAMASTO NUGROHO.

Pengembangan program Perhutanan Sosial terus dilakukan mulai dari peningkatan luas kawasan hingga pengembangan unit usaha di kawasan Perhutanan Sosial. Pengembangan unit usaha di kawasan Perhutanan Sosial diwujudkan dengan pembentukan Kelompok Usaha Perhutanan Sosial (KUPS). Salah satu kawasan hutan yang ditetapkan oleh pemerintah sebagai kawasan Perhutanan Sosial adalah Hutan Adat Ghimbo Pomuan yang berada di Provinsi Riau. Masyarakat melakukan usaha pengembangan pada sektor ekonomi dengan membentuk KUPS Kelulut Pomuan yang bergerak pada usaha budidaya madu lebah kelulut (*Trigona* sp.). Petani mengalami beberapa kendala dalam menjalankan usaha KUPS Kelulut Pomuan antara lain kurangnya persediaan sumber pakan cadangan lebah kelulut, kurangnya stok madu, dan pemasaran madu kelulut yang belum luas. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis faktor internal dan eksternal usaha untuk merumuskan dan menyusun alternatif strategi pengembangan usaha KUPS Kelulut Pomuan.

Analisis faktor internal dan faktor eksternal dilakukan menggunakan matriks *Internal Factor Evaluation* (IFE) dan matriks *External Factor Evaluation* (EFE). Hasil analisis matriks IFE dan EFE kemudian digunakan untuk menyusun matriks *Internal-Eksternal* (IE) dan matriks *Strategic Position and Action Evaluation* (SPACE) untuk menggambarkan posisi usaha dan jenis strategi yang tepat digunakan bagi KUPS Kelulut Pomuan. Perumusan strategi dilakukan menggunakan matriks *Strengths-Weaknesses-Opportunities-Threats* (SWOT) yang kemudian disusun tingkat prioritasnya menggunakan *Quantitative Strategic Planning Matrix* (QSPM).

Berdasarkan hasil analisis faktor internal dan faktor eksternal KUPS Kelulut Pomuan diperoleh hasil analisis matriks IE yang menunjukkan KUPS Kelulut Pomuan berada pada bagian *hold and maintain* dan hasil analisis matriks SPACE menunjukkan KUPS Kelulut Pomuan berada pada kuadran I dengan menggunakan strategi yang agresif. Alternatif strategi pengembangan usaha yang bisa digunakan oleh KUPS Kelulut Pomuan berorientasi kepada penetrasi pasar, pengembangan pasar, dan pengembangan produk. Analisis strategi pada matriks SWOT menghasilkan delapan alternatif strategi yang dapat digunakan untuk pengembangan usaha KUPS Kelulut Pomuan. Alternatif strategi yang telah dihasilkan kemudian akan ditentukan tingkat prioritasnya dengan menentukan nilai daya tarik atau *Attractiveness Score* (AS). Berdasarkan hasil analisis QSPM diperoleh strategi yang menjadi prioritas utama yaitu menjaga kualitas madu dan meningkatkan produksi madu kelulut.

Kata kunci: Kelompok tani, madu kelulut, perhutanan sosial, strategi, SWOT.



SUMMARY

RIFQI AFIFI RAHMAN. *Strategy of KUPS Kelulut Pomuan Honey Business Development in The Ghimbo Pomuan Traditional Forest, Kampar Regency, Riau Province. Supervised by LETI SUNDAWATI and BRAMASTO NUGROHO.*

The development of the Social Forestry program continues to be carried out starting from increasing the area area to developing business units in the Social Forestry area. The development of business units in the Social Forestry area is realized by the formation of the Social Forestry Business Group (Kelompok Usaha Perhutanan Sosial – KUPS). One of the forest areas designated by the government as a Social Forestry area is the Ghimbo Pomuan Traditional Forest in Riau Province. The community is making efforts to develop the economic sector by forming KUPS Kelulut Pomuan which is engaged in cultivating kelulut honey bees (*Trigona* sp.). Farmers experience several obstacles in running the Kelulut Pomuan KUPS business, including a lack of supply of reserve food sources for Kelulut bees, a lack of honey stock, and marketing of Kelulut honey which is not yet widespread. This research aims to analyze internal and external business factors to formulate and develop alternative business development strategies for KUPS Kelulut Pomuan.

Analysis of internal factors and external factors was carried out using the Internal Factor Evaluation (IFE) matrix and the External Factor Evaluation (EFE) matrix. The results of the IFE and EFE matrix analysis are then used to compile the Internal-External (IE) matrix and the Strategic Position and Action Evaluation (SPACE) matrix to describe the business position and the type of strategy that is appropriate for KUPS Kelulut Pomuan. Strategy formulation is carried out using the Strengths-Weaknesses matrix -Opportunities-Threats (SWOT) which is then arranged in a priority level using a Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM).

Based on the results of the analysis of internal and external factors of KUPS Kelulut Pomuan, the results of the IE matrix analysis show that KUPS Kelulut Pomuan is in the hold and maintain section and the results SPACE matrix analysis show that KUPS Kelulut Pomuan is in quadrant I using an aggressive strategy. Alternative business development strategies that can be used by KUPS Kelulut Pomuan are oriented toward market penetration, market development, and product development. Strategy analysis in the SWOT matrix produces eight alternative strategies that can be used for the development of the KUPS Kelulut Pomuan business. The alternative strategies that have been generated will then be determined by the priority level by determining the attractiveness score (AS). Based on the results of the QSPM analysis, the main priority strategy is to maintain the quality of honey and increase the production of kelulut honey.

Keywords: Farmer groups, kelulut honey, social forestry, strategy, SWOT.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



- 

STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA MADU KUPS KELULUT POMUAN DI HUTAN ADAT GHIMBO POMUAN, KABUPATEN KAMPAR, PROVINSI RIAU

RIFQI AFIFI RAHMAN

Tesis
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Sains pada
Program Studi Ilmu Pengelolaan Hutan

**PROGRAM STUDI PASCASARJANA ILMU PENGELOLAAN HUTAN
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Tesis:

1. Dr. Soni Trison, S.Hut, M.Si
2. Dr. Ir. Hendrayanto M.Agr.Sc



Judul Tesis : Strategi Pengembangan Usaha Madu KUPS Kelulut Pomuan di
Hutan Adat Ghimbo Pomuan, Kabupaten Kampar, Provinsi Riau.
Nama : Rifqi Afifi Rahman
NIM : E1501211019

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr.Ir. Leti Sundawati, M.Sc.F.Trop

Pembimbing 2:
Prof. Dr. Ir. Bramasto Nugroho, MS

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Ir. Hendrayanto M.Agr.Sc
NIP. 196111261986011001

Dekan Fakultas Kehutanan dan Lingkungan:
Prof. Dr. Ir. Naresworo Nugroho, MS
NIP. 196501221989031002

Tanggal Ujian:
7 Januari 2025

Tanggal Lulus:
20 JAN 2025



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga tesis ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Januari 2023 sampai bulan Mei 2023 ini ialah pengembangan usaha Perhutanan Sosial, dengan judul “Strategi Pengembangan Usaha Perhutanan Sosial: Kasus Hutan Adat Ghimbo Pomuan, Kabupaten Kampar, Provinsi Riau”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada Ibu Dr.Ir. Leti Sundawati, M.Sc.F.Trop dan Bapak Prof. Dr. Ir. Bramasto Nugroho, MS selaku dosen pembimbing tesis yang telah membimbing penulis sehingga dapat menyelesaikan tesis ini. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada moderator sidang, dan penguji luar komisi pembimbing. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada dosen, tenaga pendidik dan staff Manajemen Hutan. Ucapan terima kasih terkhusus untuk Umi, Abah, Adik-adik, dan seluruh Keluarga besar Atuk Uwan yang telah mendoakan dan menyemangati hingga saat ini. Ucapan terima kasih terdalam dan doa untuk Alm. Bapak Risman, terima kasih juga untuk semua petani KUPS Kelulut Pomuan. Ucapan terimakasih juga untuk teman terbaikku Ocu Frandy, Umar chun-chun squad, keluarga IKPMR Bogor, teman-teman Manajemen Hutan 54, teman-teman cheat chat, teman-teman gibah barokah, teman-teman TKC, Nuna, Mamang Nojes, Neng Pri, Teh Napnap, Bang Anca, seluruh teman-teman Data Desa Presisi, TOO Onty Maisha dan semua pihak yang telah terlibat sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Januari 2025

Rifqi Afifi Rahman



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Kelompok Usaha Perhutanan Sosial	5
2.2 Lebah Kelulut	6
2.3 Manajemen Strategi	7
2.4 Matriks SWOT	8
III METODE	8
3.1 Kerangka Pemikiran	8
3.2 Waktu dan Tempat	10
3.3 Alat dan Bahan	10
3.4 Prosedur Penelitian	10
3.5 Analisis Data	12
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	24
4.1 Gambaran umum lokasi penelitian	24
4.2 Karakteristik Petani	26
4.3 Analisis Faktor Internal	28
4.4 Analisis Faktor Eksternal	37
4.5 Strategi Pengembangan Usaha	40
V SIMPULAN DAN SARAN	56
5.1 Simpulan	56
5.2 Saran	56
DAFTAR PUSTAKA	57
LAMPIRAN	61
RIWAYAT HIDUP	76

DAFTAR TABEL

1	Tabel 1 Variabel dan indikator penelitian	11
2	Tabel 2 Matriks SWOT	23
3	Tabel 3 Pekerjaan penduduk Desa Koto Perambahan Tahun 2022	25
4	Tabel 4 Data umur petani	26
5	Tabel 5 Data tingkat pendidikan petani	26
6	Tabel 6 Data jumlah tanggungan keluarga petani	27
7	Tabel 7 Data pengalaman ber budidaya petani	27
8	Tabel 8 Data kepemilikan sarang lebah petani	27
9	Tabel 9 Data pekerjaan utama petani	28
10	Tabel 10 Sumber pendapatan petani KUPS Kelulut Pomuan	30
11	Tabel 11 Distribusi pendapatan petani KUPS Kelulut Pomuan	31
12	Tabel 12 Hasil analisis kelayakan finansial KUPS Kelulut Pomuan	33
13	Tabel 13 Marjin pemasaran, <i>farmer's share</i> , dan rasio keuntungan KUPS	36
14	Tabel 14 Hasil perhitungan indikator matriks BCG	39
15	Tabel 15 Hasil analisis matriks IFE	47
16	Tabel 16 Hasil analisis matriks EFE	48
17	Tabel 17 Hasil analisis matriks SWOT	54
18	Tabel 18 Nilai STAS dan prioritas strategi hasil QSPM	55

DAFTAR GAMBAR

1	Gambar 1 Kerangka Pemikiran	9
2	Gambar 2 Peta lokasi penelitian	10
3	Gambar 3 Matriks BCG	19
4	Gambar 4 Matriks IE	22
5	Gambar 5 Matriks SPACE	22
6	Gambar 6 Struktur Organisasi KUPS Kelulut Pomuan	25
7	Gambar 7 Distribusi pendapatan petani KUPS Kelulut Pomuan berdasarkan kurva lorentz	32
8	Gambar 8 Kemasan produk madu Pomuan	35
9	Gambar 9 Saluran Pemasaran madu KUPS Kelulut Pomuan	35
10	Gambar 10 Hasil analisis matriks BCG	40
11	Gambar 11 Hasil analisis matriks IE	49
12	Gambar 12 Hasil analisis matriks SPACE	49

DAFTAR LAMPIRAN

1	Lampiran 1 <i>Cash flow</i> KUPS Kelulut Pomuan	61
2	Lampiran 2 Jumlah pendapatan Petani KUPS Kelulut Pomuan	68
3	Lampiran 3 Perhitungan analisis matriks BCG	68
4	Lampiran 4 Penentuan bobot faktor internal responden 1	68
5	Lampiran 5 Penentuan bobot faktor internal responden 2	69
6	Lampiran 6 Penentuan bobot faktor internal responden 3	69
7	Lampiran 7 Penentuan bobot faktor internal responden 4	69
8	Lampiran 8 Penentuan bobot faktor eksternal responden 1	70
9	Lampiran 9 Penentuan bobot faktor eksternal responden 2	70
10	Lampiran 10 Penentuan bobot faktor eksternal responden 3	70
11	Lampiran 11 Penentuan bobot faktor eksternal responden 4	71
12	Lampiran 12 Penentuan rating faktor internal	71
13	Lampiran 13 Penentuan rating faktor eksternal	71
14	Lampiran 14 Total skor faktor internal	72
15	Lampiran 15 Total skor faktor eksternal	72
16	Lampiran 16 Hasil perhitungan nilai STAS pada QSPM	73
17	Lampiran 17 Dokumentasi wawancara responden	75
18	Lampiran 18 Lokasi budidaya KUPS Kelulut Pomuan	75