



ANALISIS DAN PERANCANGAN STRUKTUR DAN SKALA UPAH PADA USAHA KECIL SEKTOR MAKANAN DAN MINUMAN DI KABUPATEN BOGOR

SARAH JULIANA



**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis dan Perancangan Struktur dan Skala Upah Pada Usaha Kecil Sektor Makanan dan Minuman di Kabupaten Bogor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2024

Sarah Juliana
H2401201002

ABSTRAK

SARAH JULIANA. Analisis dan Perancangan Struktur dan Skala Upah Pada Usaha Kecil Sektor Makanan dan Minuman di Kabupaten Bogor. Dibimbing oleh LINDAWATI KARTIKA.

Di tengah pertumbuhan jumlah UMKM yang terus meningkat, diiringi juga dengan *turnover intention* karyawan dengan alasan kompensasi yang kurang adil. Hal ini terjadi karena belum tersusunnya Struktur dan Skala Upah di UKM tersebut. Peraturan Menteri Ketenagakerjaan Nomor 1 Tahun 2017 juga mewajibkan setiap Usaha memiliki Struktur dan Skala Upah dan akan dikenakan sanksi apabila melanggar. Tujuan penelitian ini ialah 1) Mengidentifikasi penerapan sistem kompensasi yang ada pada Usaha Kecil Kabupaten Bogor, 2) Menganalisis pemberian kompensasi secara internal dan eksternal, 3) Menyusun SSU bagi Usaha Kecil Kabupaten Bogor berdasarkan metode dua titik. Pengumpulan dan pengolahan data dilakukan pada Januari hingga Juli 2024 di 9 Usaha Kecil Kabupaten Bogor. Jenis dan Sumber data penelitian ini ialah data primer dan data sekunder. Metode yang digunakan ialah analisis deskriptif, *salary survey*, *salary mapping* dan metode dua titik. Hasil penelitian menunjukkan bahwa setiap Usaha Kecil sudah menggaji karyawan sesuai Struktur dan Skala Upah Rekomendasi karena sudah dalam keadaan *inpaid*.

Kata kunci: Kompensasi, Makanan dan Minuman, Metode Dua Titik, Usaha Kecil

ABSTRACT

SARAH JULIANA. Analysis and Design of Wage Structure and Scale in Small Food and Beverage Businesses in Bogor Regency. Supervised by LINDAWATI KARTIKA.

Amid the growing number of MSMEs, there is also an increase in employee turnover intention due to perceived unfair compensation. This occurs because these SMEs have not yet established a Wage Structure and Scale. The Minister of Manpower Regulation No. 1 of 2017 also requires every business to have a Wage Structure and Scale, with sanctions for non-compliance. The objectives of this study are 1) To identify the implementation of existing compensation systems in Small Businesses in Bogor Regency, 2) To analyze internal and external compensation, 3) To develop a Wage Structure and Scale for Small Businesses in Bogor Regency based on the two-point method. Data collection and processing were conducted from January to June 2024 in 9 Small Businesses in Bogor Regency. The types and sources of data for this research are primary and secondary data. The methods used are descriptive analysis, salary survey, salary mapping, and the two-point method. The results show that each Small Business is already paying employees according to the Recommended Wage Structure and Scale as they are in an *inpaid* condition.

Keywords: Compensation, Food and Beverage, Two-Point Method, Small Business



@Hak cipta milik IPB University

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ANALISIS DAN PERANCANGAN STRUKTUR DAN SKALA UPAH PADA USAHA KECIL SEKTOR MAKANAN DAN MINUMAN DI KABUPATEN BOGOR

SARAH JULIANA

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Furqon Syarief Hidayatulloh, S.Ag., M.Pd.I.

2. Nurul Hidayati, S.E., M.Si.

Judul Skripsi : Analisis dan Perancangan Struktur dan Skala Upah Pada Usaha
Kecil Sektor Makanan dan Minuman di Kabupaten Bogor

Nama : Sarah Juliana

NIM : H24010201002

Disetujui oleh

Pembimbing:

Lindawati Kartika, S.E., M.Si.



Diketahui oleh

Ketua Departemen Manajemen:

Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., MM.

NIP. 197812132006041001



Tanggal Ujian:

26 Juli 2024

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Januari 2024 sampai bulan Juni 2024 ini ialah sistem kompensasi untuk Usaha Kecil di Kabupaten Bogor, dengan judul “Analisis dan Perancangan Struktur dan Skala Upah Pada Usaha Kecil Sektor Makanan dan Minuman di Kabupaten Bogor”

Terima kasih penulis ucapkan kepada Ibu Lindawati Kartika, S.E, M.Si. selaku dosen pembimbing, yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada Prof. Dr. Ir. Musa Hubeis M.S., Dipl.Ing., DEA. selaku pembimbing akademik, Ibu Dra. Siti Rahmawati, MPd. selaku moderator seminar, Bapak Furqon Syarief Hidayatulloh, S.Ag., M.Pd.I. dan Ibu Dr. Ir. Anggraini Sukmawati, M.M. selaku pembimbing riset fundamental. Ungkapan terima kasih dan penghargaan penulis sampaikan kepada seluruh pihak yang telah membantu dan mendukung penyelesaian karya ilmiah ini, yaitu:

1. Bapak Furqon Syarief Hidayatulloh, S.Ag. dan Ibu Nurul Hidayati, S.E., M.Si. selaku penguji yang telah memberikan arahan dan saran untuk perbaikan pada tugas akhir ini.
2. Asosiasi Forum UMKM Kabupaten Bogor yang telah merekomendasikan sampel Usaha Kecil untuk penelitian ini serta kepada seluruh pemilik Usaha Kecil Kabupaten Bogor yang bersedia untuk diwawancarai dan memberikan data yang diperlukan selama penelitian ini.
3. Ayahnda Baginda Napitulu dan Ibunda Armana Siahaan, Gina Elisa, Arnold Binsar dan Gita Amelia sebagai kakak, serta seluruh keluarga besar yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayang.
4. Sahabat-sahabat penulis dari sekolah dasar sampai kuliah yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan penelitian ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2024

Sarah Juliana



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	ix
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan	7
1.4 Manfaat	7
1.5 Ruang Lingkup	7
TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 UMKM	8
2.2 Kompensasi	8
2.3 Struktur dan Skala Upah	10
2.4 Upah Minimum	11
2.5 Kehidupan Hidup Layak	11
2.6 Penyediaan Makanan dan Minuman	11
2.7 Penelitian Terdahulu	12
III METODE	13
3.1 Kerangka Pemikiran	13
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	15
3.3 Jenis dan Sumber Data	15
3.4 Metode Penarikan Sampel	15
3.5 Metode Pengolahan dan Analisis Data	16
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	20
4.1 Gambaran Umum UK Makanan dan Minuman Kabupaten Bogor	20
4.2 Hasil Salary Survey UK Makanan dan Minuman Kabupaten Bogor	21
4.3 Perbandingan Survey Gaji Internal Terhadap Survei Gaji Eksternal	27
4.4 Penyusunan Struktur dan Skala Upah Melalui Metode Dua Titik	28
4.5 Implikasi Manajerial	33
V SIMPULAN DAN SARAN	36
5.1 Simpulan	36
5.2 Saran	36
DAFTAR PUSTAKA	37
LAMPIRAN	40
RIWAYAT HIDUP	52

DAFTAR TABEL

1	Pertumbuhan dan kontribusi UMKM Indonesia (2019-2023)	2
2	Jumlah UMKM berdasarkan Kabupaten/Kota di Jawa Barat	4
3	Klasifikasi UMKM berdasarkan kriteria	8
4	Penelitian terdahulu	12
5	Sumber data penelitian	15
6	Rentang Jabatan	18
7	Rumus skala upah	19
8	Karakteristik responden	20
9	Salary survey gaji	22
10	Hasil interpretasi salary survey setiap usaha	24
11	Data kompensasi finansial setiap usaha	26
12	Perbandingan internal dan eksternal salary survey	27
13	Compa ratio setiap usaha	28
14	Daftar jabatan dan upah	28
15	Golongan dan level jabatan	29
16	Pemetaan gaji sebelum pembenahan	30
17	Nilai upah tengah	31
18	Struktur dan skala upah rekomendasi	32

DAFTAR GAMBAR

1	Persentase tingkat pengangguran terbuka negara-negara di ASEAN (2019-2023)	1
2	Sektor penyumbang PDB tertinggi	2
3	Industri pengolahan penyumbang PDB terbesar	3
4	Jumlah sebaran UMKM per provinsi di Indonesia	3
5	Jumlah UMKM Kabupaten Bogor berdasarkan sektor industri	4
6	UMK Kabupaten Bogor, UMP, garis kemiskinan, tingkat konsumsi Jawa Barat	6
7	Kerangka pemikiran	14
8	Rekapitulasi salary survey setiap usaha kecil	24
9	Grafik pemetaan gaji	30
10	Grafik struktur dan skala upah rekomendasi	32
11	Diagram Input Process Output (IPO)	33

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kuesioner penelitian	41
2	Surat tugas dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik (Kesbangpol) Kabupaten Bogor	45
3	Surat rekomendasi UMKM dari Forum UMKM Kabupaten Bogor	46
4	Gaji aktual terhadap gaji struktur dan skala upah rekomendasi	47

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



5

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.