

STRATEGI PENGELOLAAN EKOWISATA DI UNIT PELAKSANA TEKNIS (UPT) KONSERVASI PENYU DI KOTA PARIAMAN PROVINSI SUMATERA BARAT

HALIMAH DWI YOLANDA



**EKONOMI KELAUTAN TROPIKA
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Strategi Pengelolaan Ekowisata di Unit Pelaksana Teknis (UPT) Konservasi Penyu di Kota Pariaman Provinsi Sumatera Barat” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, 04 Juni 2025

Halimah Dwi Yolanda
H4504222006

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



RINGKASAN

Halimah Dwi Yolanda. Strategi Pengelolaan Ekowisata di Unit Pelaksana Teknis (UPT) Konservasi Penyu Kota Pariaman Provinsi Sumatera Barat. Dibimbing oleh Kastana Sapanli dan Nuva

@Hak cipta milik IPB University

Pengelolaan kawasan konservasi penyu di Kota Pariaman berperan penting dalam pelestarian spesies terancam punah dan pembangunan ekowisata berkelanjutan. Namun, kawasan Unit Pelaksana Teknis (UPT) Konservasi Penyu menghadapi tantangan berupa penurunan populasi penyu, rendahnya partisipasi masyarakat, konflik sosial, serta belum optimalnya sinergi antaraktor pengelola. Penelitian ini bertujuan merumuskan strategi pengelolaan ekowisata yang berkelanjutan dengan menganalisis dampak sosial, ekonomi, dan lingkungan; memetakan peran multiaktor; serta menyusun alternatif strategi kebijakan pengelolaan berbasis prioritas. Metode yang digunakan mencakup analisis deskriptif, MACTOR untuk analisis aktor, dan PROMETHEE untuk penentuan strategi prioritas.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa ekowisata memberikan kontribusi ekonomi signifikan bagi pelaku usaha dan tenaga kerja lokal, namun belum merata. Secara sosial, masyarakat mulai sadar akan konservasi, tetapi partisipasi aktif masih terbatas. Dari sisi lingkungan, aktivitas wisata cenderung menekan populasi penyu tidak diimbangi dengan edukasi dan regulasi. MACTOR mengidentifikasi aktor-aktor utama dan tingkat pengaruh serta ketergantungannya, dengan hasil menunjukkan perlunya kolaborasi yang lebih solid antara pemerintah daerah, UPT, dan masyarakat. Strategi prioritas menurut analisis PROMETHEE adalah peningkatan kapasitas kelembagaan, penguatan peran masyarakat lokal, dan integrasi pengelolaan dengan sektor pariwisata.

Temuan baru dari penelitian ini adalah identifikasi ketimpangan antara pengaruh dan ketergantungan antaraktor yang menghambat efektivitas konservasi, serta pentingnya membangun sistem tata kelola berbasis partisipatif dan adaptif. Implikasinya, pemerintah perlu menetapkan kebijakan yang mendorong keterlibatan masyarakat dan memperkuat koordinasi lintas sektor agar pengelolaan ekowisata berkelanjutan dapat terwujud.

Kata kunci: ekowisata, konservasi penyu, strategi pengelolaan, MACTOR, PROMETHEE.

SUMMARY

HALIMAH DWI YOLANDA. Ecotourism Management Strategy at the Technical Implementation Unit (UPT) for Sea Turtle Conservation in Pariaman City, West Sumatra Province. Supervised by NAME of Kastana Sapanli and Nuva.

The conservation of sea turtles in Pariaman City plays a vital role in preserving endangered species and promoting sustainable ecotourism. However, the Turtle Conservation Technical Implementation Unit (UPT) faces significant challenges, including declining turtle populations, limited community engagement, social conflicts, and suboptimal coordination among stakeholders.

This study aims to formulate sustainable ecotourism management strategies by analyzing economic, social, and environmental impacts; mapping multi-stakeholder roles; and developing prioritized policy alternatives. The methods used include descriptive analysis, MACTOR for stakeholder influence-dependence mapping, and PROMETHEE for strategic priority setting.

Findings reveal that ecotourism generates substantial economic benefits for business owners and local workers, though not equitably. Socially, awareness of conservation is increasing, yet active participation remains low. Environmentally, tourism pressures turtle populations without adequate regulation and education. MACTOR results show imbalanced influence and dependence among stakeholders, indicating the need for stronger collaboration between local government, UPT, and the community. PROMETHEE analysis prioritized strategies such as strengthening institutional capacity, empowering local communities, and integrating ecotourism with broader tourism sectors.

The study's novel contribution lies in identifying the actor asymmetry as a barrier to effective conservation and emphasizing participatory and adaptive governance as a solution. The implication is a call for policies that enhance stakeholder engagement and cross-sector coordination to ensure long-term ecotourism sustainability.

Keywords: ecotourism, sea turtle conservation, management strategy, MACTOR, PROMETHEE.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

**STRATEGI PENGELOLAAN EKOWISATA DI UNIT
PELAKSANA TEKNIS (UPT) KONSERVASI PENYU DI KOTA
PARIAMAN PROVINSI SUMATERA BARAT**

HALIMAH DWI YOLANDA

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Sains Pada
Program Studi Ekonomi Kelautan Tropika

**EKONOMI KELAUTAN TROPIKA
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Tesis :

1. Dr. Ir. Gatot Yulianto, M.Si
2. Dr. Nia Kurniawati Hidayat, S.P., M.Si

Judul Tesis : Strategi Pengelolaan Ekowisata di Unit Pelaksana Teknis (UPT) Konservasi Penyu di Kota Pariaman Provinsi Sumatera Barat

Nama : Halimah Dwi Yolanda

NIM : H4504222006

Pembimbing 1:

Dr. Kastana Sapanli, S.Pi., M.Si

Disetujui oleh



Pembimbing 2:

Dr. Nuva, S.P., M.Si



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:

Dr. Kastana Sapanli, S.Pi., M.Si

NIP 198504222015041002



Dekan Fakultas Ekonomi dan Manajemen :

Prof. Dr.Irfan Syauqi Beik, SP, MSc.Ec

NIP 197904222006041002



Tanggal Ujian:

(04 Juni 2025)

Tanggal Pengesahan : 07 JUL 2025

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah yang berjudul “Strategi Pengelolaan Ekowisata di Unit Pelaksana Teknis (UPT) Konservasi Penyu Kota Pariaman Provinsi Sumatera Barat” dapat diselesaikan pada waktunya. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Kasatana Sapanli, S.Pi., M.Si dan ibu Dr. Nuva, SP., M.Sc sebagai komisi pembimbing yang telah membimbing, mengarahkan dan memberikan saran dalam perencanaan hingga penyelesaian karya ilmiah ini.
2. Bapak Dr.Ir Gatot Yulianto selaku dosen penguji dan ibu Dr. Nia Kurniawati Hidayat, SP., M.Si selaku dosen seminar yang memberikan masukan untuk lebih menyempurnakan karya ilmiah ini.
3. Ibu Yulia Damayanti dan ibu Indarti selaku pengurus program studi yang membantu saya selama perkuliahan sampai saya menyelesaikan studi saya.
4. Jajaran Pimpinan dan pegawai Dinas Kelautan dan Perikanan Provinsi Sumatera Barat, Dinas Kelautan dan Perikanan Kota Pariaman, Dinas Pariwisata Provinsi Sumatera Barat, Dinas Pariwisata Kota Pariaman, Aparatur Desa Apar, Tokoh Adat / Tokoh Masyarakat Desa Apar, serta Pelaku Usaha yang berada di sekitar kawasan UPT Konservasi Penyu yang telah memberikan bantuan selama tahapan pengumpulan data.
5. Jajaran dan staff yang bekerja di UPT Konservasi Penyu kota Pariaman yang telah memberi izin untuk saya dapat melaksanakan penelitian, dan memfasilitasi saya sewaktu melakukan penelitian.
6. Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi (Kemendikbudristek) melalui program beasiswa unggulan dengan jenis beasiswa masyarakat berprestasi pada saat saya kuliah pada jenjang magister di Institut Pertanian Bogor.
7. (alm) papa, mama tercinta, kakak ku Jenni Puspa Dewi serta seluruh keluarga besar yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya untuk penyelesaian tesis
8. Rekan – rekan EKT bang waldi, fatih, mas teddy, mas jon, mba teny, mba mira, mas hartanto, dan semua mahasiswa EKT baik yang S2 maupun S3, serta kepada teman-teman seperjuangan beda jurusan Putri Chairunnisa, Wiwik Ariska, Anisa Munthe, Reni Octaviani (Via), Nadya Urmila, Aenul Jannah (Ana), dan teman-teman yang tidak bisa disebutkan satu persatu atas dukungan dan motivasi selama kuliah dan di luar kegiatan perkuliahan.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan

Bogor, Juni 2025

Halimah Dwi Yolanda



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Ruang Lingkup Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	8
II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Morfologi Penyu	9
2.2. Konsep Ekowisata	10
2.3 Ekowisata Penyu	12
2.4 Tipe-Tipe Ekowisata	12
2.5 Model Tata Kelola Kawasan Konservasi Penyu	13
2.6 Daya Dukung Kawasan Konservasi Penyu	13
2.7 Status Kepemilikan Kawasan Konservasi	14
2.8 Pengelolaan dan Kebijakan Konservasi	15
III KERANGKA PEMIKIRAN OPERASIONAL	19
IV METODOLOGI PENELITIAN	21
4.1 Waktu dan Tempat Penelitian	21
4.2 Jenis dan Sumber Data	22
4.3 Metode Pengambilan Contoh	23
4.4 Metode Analisis Data	24
4.4.1 Analisis Pendapatan dan Deskriptif	25
4.4.2 Analisis MACTOR	31
4.4.3 Analisis PROMETHEE	35
V GAMBARAN UMUM	39
5.1 Gambaran Umum UPT	39
5.2 Karakteristik Responden Pelaku Usaha dan Tenaga Kerja	42
5.3 Karakteristik Unit Usaha	44
VI HASIL DAN PEMBAHASAN	47
6.1 Dampak Penetapan UPT Konservasi Penyu Terhadap Aspek Ekonomi, Sosial, Dan Lingkungan	47
6.1.1 Dampak Ekonomi Penetapan UPT Konservasi Penyu	48
6.1.2 Dampak Sosial Penetapan UPT Konservasi Penyu	52
6.1.3 Dampak Lingkungan Penetapan UPT Konservasi Penyu	57
6.2. Peran Multiaktor Dalam Keberlanjutan UPT Konservasi Penyu	61
6.2.1 Pengaruh dan Ketergantungan Aktor UPT Konservasi Penyu	61
6.2.2 Objektif UPT Konservasi Penyu	63
6.2.3 Sinergi dan Interest Antar Aktor	67

6.2.4 Aktor Ambivalen dalam Pengelolaan Kawasan UPT	71
6.3 Analisis Strategi Pengelolaan Ekowisata UPT	72
6.3.1 Kriteria Alternatif Strategi Kebijakan	73
6.3.2 Alternatif Strategi Kebijakan Pengelolaan UPT	74
6.3.3 Hasil Analisis Alternatif Kebijakan Strategi Pengelolaan	80
6.3.4 PROMETHEE Rainbow UPT Konservasi Penyu	81
6.3.5 Analisis Sensitivitas UPT Konservasi Penyu	82
6.3.6 Implikasi Kebijakan Strategi Pengelolaan UPT	85
VII KESIMPULAN DAN SARAN	88
7.1 Kesimpulan	88
7.2. Saran	88
DAFTAR PUSTAKA	90
LAMPIRAN	97
RIWAYAT HIDUP	129

DAFTAR TABEL

1. Data kawasan dan letak berdasarkan Kecamatan di Kota Pariaman	2
2. Jenis data yang digunakan dalam penelitian	22
3. Metode analisis dan sumber data	24
4. Kategori dan indikator penilaian terhadap aspek sosial	28
5. Kategori dan indikator penilaian terhadap aspek lingkungan	29
6. Panduan bobot nilai dengan skala likert	30
7. Interval penilaian skala likert	31
8. Skor Pengaruh Aktor	33
9. Identifikasi Stakeholder (Aktor)	35
10. Matriks Keputusan	37
11. Karakteristik Pelaku Usaha	42
12. Karakteristik Tenaga Kerja	43
13. Karakteristik Unit Usaha	44
14. Pendapatan ekowisata rumah tangga pelaku usaha UPT	49
15. Share income pemilik usaha di UPT Konservasi Penyu Kota Pariaman	50
16. Share Income tenaga kerja Non PNS di UPT	51
17. Hasil perhitungan skala likert persepsi stakeholder terhadap dampak sosial penetapan UPT Konservasi Penyu	52
18. Hasil perhitungan skala likert dampak lingkungan penetapan UPT	57
19. Matriks analisis multikriteria untuk strategi pengelolaan UPT	74
20. Distribusi skor alternatif kebijakan Strategi Pengelolaan UPT	81

DAFTAR GAMBAR

1. Jumlah Pengunjung Yang Berkunjung ke Kawasan UPT	3
2. Kerangka Operasional Penelitian	20
3. Lokasi Penelitian	21
4. Kerangka Analisis Menggunakan MACTOR	32
5. Pengelompokan Aktor Berdasarkan Tingkat Pengaruh Dan Tingkat Ketergantungan	33
6. Kawasan UPT Konservasi Penyu Kota Pariaman	39
7. Perbandingan dampak sosial penetapan UPT) Konservasi Penyu	53
8. Perbandingan dampak lingkungan penetapan UPT	58
9. Pengaruh dan Ketergantungan Antar Aktor di UPT Konservasi Penyu	61
10. Objektif yang mendorong aktor untuk reaktif	63
11. Konvergensi antar aktor dalam pengelolaan ekowisata UPT	68
12. Divergensi antar aktor dalam pengelolaan ekowisata UPT	70
13. Ambivalen aktor dalam pengelolaan ekowisata UPT	72
14. Ranking Promethee untuk strategi pengelolaan UPT	80
15. Promethee rainbow untuk setiap strategi pengelolaan UPT	82
16. Promethee rainbow untuk setiap strategi pengelolaan UPT	83

DAFTAR LAMPIRAN

1. Kusioner Dampak Ekonomi Pelaku Usaha	98
2. Kuesioner Manfaat Ekonomi Wisata Untuk Tenaga Kerja	100
3. Kuesioner Sosial	103
4. Kuesioner Lingkungan	105
5. Objektifitas dan sumber pustaka	106
6. Kuesioner Peran Multi Actor	108
7. Kusioner PROMETHEE	111
8. Karakteristik Unit Usaha	114
9. Perhitungan pendapatan pemilik pelaku usaha	115
10. Perhitungan penerimaan total rumah tangga pemilik usaha	116
11. Perhitungan penerimaan total rumah tangga tenaga kerja	117
12. Skala Likert Dampak Sosial Penetapan UPT	118
13. Dampak Lingkungan Penetapan UPT Konservasi Penyu	120
14. Hasil Input Data Matriks MDI untuk Analisis MACTOR	122
15. Data Mentah Untuk Analisis Promethee	123
16. Dokuementasi Penelitian	124