



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

ANALISIS AKAD DAN STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA TERNAK KANDANG JURAGAN MELALUI PROGRAM TITIP SAPI

PUPUT MELLY GUSEINNOVA



**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Akad dan Strategi Pengembangan Usaha Ternak Kandang Juragan melalui Program Titip Sapi” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Puput Melly Guseinnova
NIM. H5401211055



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

PUPUT MELLY GUSEINNOVA. Analisis Akad dan Strategi Pengembangan Usaha Ternak Kandang Juragan melalui Program Titip Sapi. Dibimbing oleh DENI LUBIS.

Kebutuhan pangan daging sapi yang terus meningkat. Namun, produksi dalam negeri masih belum memadai membuat Indonesia masih ketergantungan impor. Faktor utama dari kendala tersebut adalah terkait modal usaha dan strategi pengembangannya. Penelitian ini membahas Program Titip Sapi di Kandang Juragan sebagai salah satu upaya bagi usaha peternakan dalam mengatasi masalah modal serta menganalisis beberapa rekomendasi strategi. Penelitian ini menggunakan metode analisis deskriptif kualitatif dan *Analytic Network Process – Strengths Weaknesses Opportunities Threats* (ANP-SWOT). Hasil didapatkan bahwa Program Titip Sapi di Kandang Juragan mampu mengatasi modal usaha dengan mengadaptasi skema investasi syariah. Namun, dari sisi skema bisnis, perlu ada penyesuaian akad-akad syariah. Kandang Juragan juga memiliki elemen SWOT yang dapat mendukung pembentukan rekomendasi strategi. Adapun strategi prioritas yang direkomendasikan adalah terkait peningkatan layanan *after sales* dan komunikasi intensif kepada pemodal dan *customer*.

Kata kunci: akad, ANP-SWOT, Kandang Juragan, modal usaha, Program Titip Sapi

ABSTRACT

PUPUT MELLY GUSEINNOVA. Akad Analysis and Development Strategies of Kandang Juragan Cattle Business through the Titip Sapi Program. Supervised by DENI LUBIS.

The demand for beef continues to increase. However, domestic production is still insufficient, making Indonesia dependent on imports. The main factors contributing to this problem are related to business capital and development strategies. This study discusses the Titip Sapi Program at Kandang Juragan as one of the efforts of the livestock industry to overcome capital problems and analyze several strategic recommendations. This study employs qualitative descriptive analysis and the *Analytic Network Process – Strengths Weaknesses Opportunities Threats* (ANP-SWOT) method. The results indicate that the Cattle Boarding Program at Kandang Juragan can address capital issues by adapting a sharia-compliant investment scheme. However, from a business model perspective, adjustments to Islamic contract terms are necessary. Kandang Juragan also has SWOT elements that can support the development of strategic recommendations. The priority strategies recommended include improving after-sales services and maintaining intensive communication with investors and customers.

Keywords: akad, ANP-SWOT, Kandang Juragan, capital business, Titip Sapi Program



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS AKAD DAN STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA TERNAK KANDANG JURAGAN MELALUI PROGRAM TITIP SAPI

PUPUT MELLY GUSEINNOVA

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Ilmu Ekonomi Syariah

**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr. Ir. Resfa Fitri, M.P.L.St.
- 2 Dr. Neneng Hasanah, S.Ag., M.A.

Judul Skripsi : Analisis Akad dan Strategi Pengembangan Usaha Ternak Kandang
Juragan melalui Program Titip Sapi
Nama : Puput Melly Guseinnova
NIM : H5401211055

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Deni Lubis, S.Ag., M.A.



Diketahui oleh

Ketua Departemen Ilmu Ekonomi Syariah:
Dr. Khalifah Muhamad Ali, S.Hut., M.Si.
NIP. 1986031020113031001



Tanggal Ujian:
7 Juli 2025

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah *subhanaahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini dapat diselesaikan dengan baik. Salawat salam dihaturkan kepada Nabi Muhammad saw. yang telah menuntun umatnya. Penelitian ini dilakukan pada Maret hingga Juni 2025 dengan judul “Analisis Akad dan Strategi Pengembangan Usaha Ternak Kandang Juragan melalui Program Titip Sapi”. Atas selesainya karya ilmiah ini, penulis sampaikan terima kasih kepada:

1. Orang tua penulis, Bapak Agus Sugianto, Ibu Linda Eliza, dan keluarga atas segala kasih sayang, dukungan, dan doa yang selalu diberikan secara tulus dan tiada henti.
2. Bapak Dr. Deni Lubis, S.Ag., M.A., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, arahan, dan motivasi mulai dari awal penyusunan skripsi sampai dengan selesai.
3. Ibu Mutiara Probokawuryan, S.E., M.Mgt(Econ). selaku dosen *reviewer* seminar proposal, Ibu Dr. Ir. Resfa Fitri, M.P.L.St. selaku dosen penguji utama sidang skripsi, dan Ibu Dr. Neneng Hasanah, S.Ag., M.A. selaku dosen penguji sidang skripsi dari komisi pendidikan atas saran dan arahan yang telah diberikan.
4. Beasiswa Masa Depan Jakarta (MDJ) Baznas (Bazis) Daerah Khusus Jakarta yang telah mendukung studi penulis dalam hal materi dan juga pengembangan diri.
5. Para dosen dan staf Departemen Ilmu Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Manajemen atas ilmu dan bantuan yang diberikan selama penulis menempuh pendidikan.
6. Keluarga Besar Yayasan Al-Mujammi' Ath-Thohariyyah Jakarta dan Keluarga Besar Pondok Pesantren Mahasiswa Al-Ihya Dramaga yang telah menjadi tempat berkembang melalui setiap ilmu dan pengalaman yang diberikan.
7. CV Mayashin Agro Utama (Kandang Juragan) dan para responden yang telah membantu dan mendukung penelitian yang dilakukan oleh penulis.
8. Mentor dan rekan-rekan magang Inspektorat Jenderal Kementerian Dalam Negeri dan Kementerian Keuangan yang telah membersamai penulis selama proses magang serta menjadi penyemangat penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman-teman seperjuangan SMA di bangku kuliah, teman-teman satu bimbingan, Eksyar 58, dan S2 Eksyar angkatan pertama atas segala dukungan dan kebersamaan yang diciptakan.
10. Pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan, tapi turut membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2025

Puput Melly Guseinnova

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	i
DAFTAR GAMBAR	i
DAFTAR LAMPIRAN	i
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan.....	6
1.4 Manfaat.....	7
1.5 Ruang Lingkup	7
II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Akad dalam Muamalah.....	8
2.2 Teori Investasi.....	13
2.3 Manajemen Strategi.....	14
2.4 Gambaran Umum Analisis SWOT	15
2.5 Penelitian Terdahulu	15
2.6 Kerangka Pemikiran	18
III METODE	21
3.1 Jenis dan Sumber Data	21
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	21
3.3 Metode Pengumpulan Data	21
3.4 Metode Pengolahan dan Analisis Data	22
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	26
4.1 Gambaran Umum Kandang Juragan Kesesuaian Penerapan Akad pada Program Titip Sapi.....	26
4.2 Aspek SWOT.....	33
4.3 Strategi Pengembangan Usaha Kandang Juragan	44
V SIMPULAN DAN SARAN	49
5.1 Simpulan.....	49
5.2 Saran.....	49
DAFTAR PUSTAKA.....	51
LAMPIRAN.....	56
RIWAYAT HIDUP.....	84

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Perkembangan produksi daging sapi	2
Tabel 1.2	Neraca ekspor volume impor daging sapi di Indonesia tahun 2014 - 2023	2
Tabel 2.1	Kerangka SWOT	15
Tabel 2.2	Penelitian terdahulu	15
Tabel 3.1	Responden penelitian.....	22
Tabel 3.2	Perbandingan skala verbal dan skala numerik.....	24
Tabel 4.1	Pihak yang terlibat dalam transaksi Program Titip Sapi	29
Tabel 4.2	Variabel dalam model penelitian	34
Tabel 4.3	Matriks SWOT	44

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Perkembangan konsumsi daging sapi di Indonesia tahun 2014 - 2023	1
Gambar 2.1	Kerangka pemikiran penelitian.....	20
Gambar 3.1	Tahapan penelitian ANP	23
Gambar 4.1	Struktur organisasi Kandang Juragan	27
Gambar 4.2	Skema awal Program Titip Sapi	28
Gambar 4.3	Skema kedua Program Titip Sapi	29
Gambar 4.4	Skema ketiga Program Titip Sapi	31
Gambar 4.5	Rekomendasi skema akad Program Titip Sapi	32
Gambar 4.6	Struktur jaringan ANP	36
Gambar 4.7	Prioritas aspek SWOT	37
Gambar 4.8	Perhitungan aspek kekuatan	37
Gambar 4.9	Perhitungan aspek kelemahan	39
Gambar 4.10	Perhitungan aspek peluang	41
Gambar 4.11	Perhitungan aspek ancaman	43
Gambar 4.12	Perhitungan prioritas strategi.....	46

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Pertanyaan wawancara penelitian gambaran umum Kandang Juragan.....	57
Lampiran 2	Lampiran 2 Pertanyaan wawancara penelitian analisis akad	59
Lampiran 3	Lampiran 3 Daftar pertanyaan in-depth interview	61
Lampiran 4	Kuesioner penelitian ANP-SWOT	63
Lampiran 5	Nilai Normalized by Cluster.....	79
Lampiran 6	Perhitungan Kendall's Coefficient of Concordance (W).....	80
Lampiran 7	Hasil pengolahan data Geometric Mean.....	82

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.