

PENGEMBANGAN BISNIS MELON INTHANON MELALUI PEMBANGUNAN *GREENHOUSE* PADA KEBUN HIDROPONIK DEKAKA

ANDRE ABDUL KHOLIK



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Pengembangan Bisnis Melon Inthanon melalui Pembangunan *Greenhouse* pada Kebun Hidroponik DeKaKa” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Andre Abdul Kholik
J0310201015

ABSTRAK

ANDRE ABDUL KHOLIK. Pengembangan Bisnis Melon Inthanon melalui Pembangunan *Greenhouse* pada Kebun Hidroponik DeKaKa. Dibimbing oleh INTANI DEWI.

Kebun hidroponik DeKaKa memiliki keterbatasan kapasitas produksi melon inthanon yang mengakibatkan kelebihan permintaan sehingga perlu mendirikan unit *greenhouse* tambahan. Penelitian ini bertujuan untuk merancang pengembangan bisnis melalui pembangunan *greenhouse* dan menganalisis kelayakannya dari aspek non finansial dan finansial dengan metode analisis kualitatif dan kuantitatif. Hasil menunjukkan bahwa pengembangan bisnis layak dijalankan berdasarkan aspek non finansial, ditunjukkan oleh prospek pasar yang baik, produksi kontinu, struktur organisasi jelas, upah sesuai, serta hubungan kolaborasi yang baik. Analisis finansial dinyatakan layak yang ditunjukkan dengan hasil NPV > 0 sebesar Rp541.304.255, Net B/C > 1 dengan nilai 2,80, Gross B/C > 1 dengan nilai 1,35, IRR > DR sebesar 31,72% dan *payback period* < umur bisnis selama 3 tahun 11 bulan. Analisis sensitivitas menunjukkan bahwa usaha sensitif terhadap perubahan jika terjadi penurunan produksi.

Kata kunci: *Greenhouse*, kelayakan, melon, pengembangan bisnis

ABSTRACT

ANDRE ABDUL KHOLIK. Business Development of Inthanon Melon through Greenhouse Establishment at DeKaKa Hydroponic Farm. Supervised by INTANI DEWI.

DeKaKa hydroponic farm faces limitations in its production capacity of Inthanon melons, resulting in excess demand and necessitating the establishment of an additional greenhouse unit. This study aims to design a business development model through the establishment of a new greenhouse and to assess its feasibility from both non-financial and financial aspects using qualitative and quantitative analysis methods. The results indicate that the business development is feasible, as evidenced by a promising market outlook, continuous production, a clear organizational structure, appropriate employee wages, and strong collaborative relationships. The financial analysis confirms feasibility, with an NPV > 0 amounting to IDR 541.304.255, a Net B/C ratio > 1 at 2,80, a Gross B/C ratio > 1 at 1,35, an IRR > DR at 31,72%, and a payback period of less than the business lifespan at 3 years and 11 months. Sensitivity analysis shows that the business is vulnerable to changes, particularly to a decline in production.

Keywords: Business development, feasibility, greenhouse, melon



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

PENGEMBANGAN BISNIS MELON INTHANON MELALUI PEMBANGUNAN *GREENHOUSE* PADA KEBUN HIDROPONIK DEKAKA

ANDRE ABDUL KHOLIK

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Proyek Akhir : Pengembangan Bisnis Melon Inthanon melalui
Pembangunan *Greenhouse* pada Kebun Hidroponik
DeKaKa
Nama : Andre Abdul Kholik
NIM : J0310201015

Disetujui oleh

Pembimbing:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003

Tanggal Ujian: 14 Juli 2025

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian ini berdasarkan kegiatan magang industri yang dilaksanakan sejak bulan Agustus 2024 sampai bulan Januari 2025 ialah pengembangan bisnis, dengan judul “Pengembangan Bisnis Melon Inthanon melalui Pembangunan *Greenhouse* pada Kebun Hidroponik DeKaKa”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada pembimbing, Ibu Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si. yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Ibu Mega Ronawati, S.P. dan Bapak Novendra Avighana, S.P. yang telah mengizinkan dan membantu selama pengumpulan data penelitian di kebun hidroponik DeKaKa sehingga laporan proyek akhir ini dapat disusun. Penghargaan penulis juga sampaikan kepada Bapak Sapto Prayitno, S.P., M.Sc. beserta karyawan CV GOODPLANT Indonesia yang telah menerima dan membimbing selama kegiatan magang industri. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada Ayah Agus Jamaludin, Ibu Dedeh Sulastri, Kakak Asri Sahara dan Riris Fatma Sari yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya kepada penulis selama masa perkuliahan hingga saat ini. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Roby Andika dan Rayhan Dzikri Rahmat atas kerja sama, kekompakan, dan dukungannya selama kegiatan magang industri. Tak lupa penulis mengucapkan terima kasih kepada teman-teman program studi Manajemen Agribisnis angkatan 57 dan 58 Sekolah Vokasi IPB yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu atas kebersamaan dan keceriaan tiada henti selama ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2025

Andre Abdul Kholik

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Melon	5
2.2 Sistem Budidaya Hidroponik	7
2.3 <i>Greenhouse</i> (Rumah Kaca)	8
2.4 Studi Kelayakan Bisnis	11
2.5 Kelayakan Kriteria Investasi	16
2.6 Penelitian Terdahulu	18
2.7 Kerangka Pemikiran	19
III METODE	21
3.1 Lokasi dan Waktu	21
3.2 Teknik Pengumpulan Data	21
3.3 Metode Analisis	21
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	26
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	26
4.2 Analisis Non Finansial	27
4.3 Analisis Finansial	48
4.4 Implikasi Manajerial	53
V SIMPULAN DAN SARAN	54
5.1 Simpulan	54
5.2 Saran	54
DAFTAR PUSTAKA	55
LAMPIRAN	59
RIWAYAT HIDUP	77



DAFTAR TABEL

1	Produksi buah melon di Indonesia tahun 2021-2023 dalam ton	1
2	Permintaan dan penawaran melon inthanon kebun hidroponik DeKaKa pada kuartal 1 tahun 2025	2
3	Jenis melon paling populer secara komersial di dunia	5
4	Penelitian terdahulu	18
5	Jenis data dan teknik pengumpulan data	21
6	Survei harga pesaing melon inthanon di Daerah Istimewa Yogyakarta	28
7	Strategi STP melon inthanon kebun hidroponik DeKaKa	29
8	Karakteristik <i>grade</i> melon inthanon kebun hidroponik DeKaKa	30
9	Harga melon inthanon kebun hidroponik DeKaKa berdasarkan <i>grade</i>	31
10	Perhitungan harga pokok produksi pengembangan bisnis	31
11	Data historis jumlah produksi melon inthanon kebun hidroponik DeKaKa	35
12	Proyeksi produksi melon inthanon pengembangan bisnis	36
13	Proyeksi penerimaan pengembangan bisnis	50
14	Proyeksi laba rugi pada pengembangan bisnis	51
15	Kelayakan kriteria investasi pengembangan bisnis	52
16	Analisis sensitivitas pengembangan bisnis	52

DAFTAR GAMBAR

1	Kelompok melon paling populer secara komersial di dunia	6
2	Sistem hidroponik fertigasi tetes	8
3	Bentuk atap <i>greenhouse</i>	11
4	Kerangka pemikiran	20
5	Logo kebun hidroponik DeKaKa	26
6	Struktur organisasi kebun hidroponik DeKaKa	26
7	Melon inthanon	27
8	Melon inthanon kebun hidroponik DeKaKa (a) melon inthanon dilapisi <i>net foam</i> (b) melon inthanon dengan kemasan kardus	30
9	Saluran distribusi melon inthanon kebun hidroponik DeKaKa	31
10	Promosi penjualan melon inthanon kebun hidroponik DeKaKa (a) promosi <i>online</i> (b) promosi <i>offline</i>	32
11	Layout pengembangan bisnis kebun hidroponik DeKaka	33
12	Desain <i>greenhouse</i> pengembangan bisnis	33
13	Design beranda <i>greenhouse</i> pengembangan bisnis	34
14	Kapasitas produksi pengembangan bisnis (a) peletakan <i>polybag</i> (b) peletakan <i>polybag</i> yang terpotong ruang beranda	35
15	Sistem fertigasi tetes pengembangan bisnis (a) instalasi sistem fertigasi tetes (b) penyaluran aliran sistem fertigasi tetes	37
16	Bagan proses produksi pengembangan bisnis	38
17	Proses perataan tanah yang akan didirikan <i>greenhouse</i>	38
18	Pemasangan rangka <i>greenhouse</i>	39

19	Pemasangan atap dan dinding <i>greenhouse</i> (a) Pemasangan plastik UV (b) dan <i>insect net</i>	39
20	Pemasangan <i>weedmat</i>	39
21	Pemasangan saluran instalasi dan tali ajir	40
22	Sterilisasi <i>greenhouse</i>	40
23	Sterilisasi <i>cocopeat</i> di dalam bak terpal	41
24	Benih melon berkecambah siap semai	41
25	Proses penyemaian	42
26	Proses pindah tanam	42
27	Proses pengecekan PPM larutan nutrisi	43
28	Batang yang sudah dililitkan pada tali ajir	44
29	Proses penyerbukan manual	44
30	Proses pemangkasan pucuk	44
31	Daun bagian bawah batang yang sudah dipangkas	45
32	Pengendalian OPT (a) perangkat serangga (b) proses penyemprotan pestisida	45
33	Buah melon hasil panen	46
34	<i>Channel</i> kebun hidroponik DeKaKa (a) pelatihan hidroponik dengan mitra (b) kunjungan perusahaan mitra	48

DAFTAR LAMPIRAN

1	Pola produksi pengembangan bisnis Tahun 1	61
2	Pola produksi pengembangan bisnis Tahun 2-10	62
3	Kebutuhan nutrisi melon fase 1	63
4	Kebutuhan nutrisi melon fase 2	63
5	Kebutuhan nutrisi melon fase 3	64
6	Kebutuhan nutrisi melon fase 4	65
7	Biaya investasi pengembangan bisnis	66
8	Biaya penyusutan pertahun pengembangan bisnis	67
9	Biaya tetap pengembangan bisnis	68
10	Biaya variabel pengembangan bisnis	69
11	Laba rugi pengembangan bisnis	70
12	<i>Cashflow</i> pengembangan bisnis	71
13	<i>Cashflow</i> sensitivitas penurunan produksi 13,21%	73
14	<i>Cashflow</i> sensitivitas kenaikan harga benih 11,49%	75

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.