

DAMPAK PERUBAHAN PENGELOLAAN BANK SAMPAH TERHADAP KELAYAKAN USAHA (Studi Kasus: Bank Sampah Induk Kita, Kota Bogor)

AZIFAH SYAFIAH



**DEPARTEMEN EKONOMI SUMBERDAYA DAN LINGKUNGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Dampak Perubahan Pengelolaan Bank Sampah Terhadap Kelayakan Usaha (Studi Kasus: Bank Sampah Induk Kita, Kota Bogor)” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini. Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, 28 Juli 2025

Azifah Syafiah
H4401211021

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

AZIFAH SYAFIAH. Dampak Perubahan Pengelolaan Bank Sampah Terhadap Kelayakan Usaha (Studi Kasus: Bank Sampah Induk Kita, Kota Bogor). Dibimbing oleh BAHROIN IDRIS TAMPUBOLON.

Kota Bogor sebelumnya memiliki bank sampah induk bernama Bank Sampah Induk Berbasis Aparatur (BASIBA) yang dikelola oleh Dinas Lingkungan Hidup. Pada tahun 2023, pengelolaan dialihkan ke yayasan dan berubah nama menjadi Bank Sampah Induk (BSI) Kita. Perubahan ini membawa tantangan, khususnya terkait keberlanjutan operasional karena tidak lagi mendapat dukungan pendanaan dari pemerintah. Penelitian ini bertujuan: (1) mengidentifikasi perubahan yang terjadi dalam pengelolaan; (2) menganalisis kelayakan usaha; dan (3) menilai status keberlanjutan bank sampah induk sebelum dan setelah peralihan. Metode yang digunakan yaitu analisis deskriptif kualitatif, analisis biaya manfaat, dan analisis status keberlanjutan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) adanya perubahan signifikan dalam aspek teknis, kelembagaan, finansial, pemasaran, dan sosial; (2) Secara nonfinansial BSI Kita masih dinilai layak, namun secara finansial BSI Kita hanya layak jika menerima dukungan bantuan. Tanpa bantuan, BSI belum layak dijalankan secara finansial kecuali jika terjadi peningkatan jumlah sampah yang dikelola hingga 131,98 persen. Apabila terjadi penurunan harga sampah plastik hingga 21,12 persen dan kertas 16,37 persen, BSI Kita menjadi tidak layak dijalankan meskipun terdapat dukungan bantuan dan peningkatan jumlah sampah hingga 2,90 persen; dan (3) BSI Kita memiliki nilai indeks keberlanjutan sebesar 69,87 yang tergolong cukup berkelanjutan, namun lebih rendah dari nilai indeks keberlanjutan BASIBA.

Kata kunci: analisis kelayakan, bank sampah, perubahan pengelolaan, status keberlanjutan



ABSTRACT

AZIFAH SYAFIAH. The Impact of Changes in Waste Bank Management on Business Feasibility (Case Study: Kita Waste Bank, Bogor City). Supervised by BAHROIN IDRIS TAMPUBOLON.

The City of Bogor previously operated a central waste bank called Bank Sampah Induk Berbasis Aparatur (BASIBA), managed by the Environmental Agency. In 2023, its management was transferred to a foundation and renamed Bank Sampah Induk (BSI) Kita. This transition created challenges, particularly in operational sustainability, as government funding was no longer provided. This study aims to: (1) identify changes in management; (2) analyze business feasibility; and (3) assess the sustainability status before and after the transition. Methods used include qualitative descriptive analysis, cost–benefit analysis, and sustainability assessment. Results show: (1) significant changes occurred in technical, institutional, financial, marketing, and social aspects; (2) non-financially, BSI Kita remains feasible, but financially it is viable only with external support. Without assistance, it is unfeasible unless the amount of waste managed increases by 131.98 percent. If plastic prices fall by 21.12 percent and paper by 16.37 percent, it becomes unfeasible even with support, unless the amount of waste increases by 2.90 percent; and (3) BSI Kita's sustainability index is 69.87, classified as moderately sustainable, but lower than BASIBA's score.

Keywords: feasibility analysis, waste bank, management changes, sustainability status



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

**DAMPAK PERUBAHAN PENGELOLAAN BANK SAMPAH
TERHADAP KELAYAKAN USAHA (Studi Kasus:
Bank Sampah Induk Kita, Kota Bogor)**

AZIFAH SYAFIAH

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan

**DEPARTEMEN EKONOMI SUMBERDAYA DAN LINGKUNGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Skripsi : Dampak Perubahan Pengelolaan Bank Sampah Terhadap
Kelayakan Usaha (Studi Kasus: Bank Sampah Induk Kita, Kota
Bogor)

Nama : Azifah Syafiah

NIM : H4401211021

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Bahroin Idris Tampubolon, S.E., M.Si.



Diketahui oleh

Ketua Departemen Ekonomi Sumberdaya dan
Lingkungan:

Dr. Adi Hadiananto, S.P., M.Si.

NIP. 197906152005011004



Tanggal Ujian:
28 Juli 2025

Tanggal Lulus:



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Januari 2025 sampai bulan Juli 2025 ini ialah ekonomi lingkungan, dengan judul “Dampak Perubahan Pengelolaan Bank Sampah Terhadap Kelayakan Usaha (Studi Kasus: Bank Sampah Induk Kita, Kota Bogor)”. Terima kasih penulis ucapkan kepada:

1. Kedua orang tua penulis Bapak Sa'il dan Ibu Liliana Pristiwaningsih, adik penulis Fara dan Fira, nenek penulis Ibu Hartini, serta keluarga yang telah memberikan dukungan, motivasi, dan doa.
2. Bapak Bahroin Idris Tampubolon, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan dukungan, arahan, dan saran kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
3. Seluruh dosen dan tenaga pendidik Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan IPB yang telah memberikan wawasan, pengetahuan, dan pengalaman selama kegiatan perkuliahan.
4. Pihak pengelola bank sampah Ibu Tety Sovia, M. Si. selaku Direktur Bank Sampah Induk Kita serta jajarannya yang telah memberi izin penelitian, dukungan dan saran kepada penulis dalam menyusun penelitian ini.
5. Dinas Lingkungan Hidup (DLH) Kota Bogor yang telah membantu penulis dalam mendapatkan informasi tentang bank sampah di Kota Bogor.
6. Sahabat penulis yaitu Nadia, Kezia, dan Putri yang senantiasa membersamai, mendukung, dan memberikan bantuan kepada penulis selama penyusunan skripsi.
7. Teman-teman satu bimbingan yaitu Aliya, Adel, dan Fithriyah yang senantiasa memberikan motivasi, dukungan, dan telah membersamai selama penyelesaian skripsi.
8. Teman-teman ESL 58 dan teman-teman penulis lainnya yang telah memberikan dukungan dalam perkuliahan dan penyelesaian skripsi ini.

Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, 28 Juli 2025

Azifah Syafiah



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	6
1.4 Manfaat	6
1.5 Ruang Lingkup	7
II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Klasifikasi Sampah dan Pengelolaannya	9
2.2 Bank Sampah	10
2.3 Analisis Kelayakan	11
2.4 Analisis Keberlanjutan	12
2.5 Penelitian Terdahulu	13
III KERANGKA PEMIKIRAN	17
IV METODE	19
4.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	19
4.2 Jenis dan Sumber Data	19
4.3 Metode Pengumpulan Data	19
4.4 Metode Pengolahan dan Analisis Data	19
V GAMBARAN UMUM	34
5.1 Lokasi Bank Sampah Induk Kita	31
5.2 Profil Bank Sampah Induk Kita	31
VI HASIL DAN PEMBAHASAN	35
6.1 Identifikasi Perubahan Pengelolaan Bank Sampah Induk	35
6.2 Analisis Kelayakan Usaha	43
6.3 Analisis Status Keberlanjutan Bank Sampah	69
VII SIMPULAN DAN SARAN	81
7.1 Simpulan	81
7.2 Saran	81
DAFTAR PUSTAKA	83
LAMPIRAN	88
RIWAYAT HIDUP	106



DAFTAR TABEL

1	Matriks penelitian terdahulu	14
2	Matriks metode analisis data	20
3	Indikator kelayakan aspek teknis	21
4	Indikator kelayakan aspek kelembagaan dan manajerial	22
5	Indikator kelayakan aspek pemasaran	23
6	Indikator kelayakan aspek sosial dan lingkungan	23
7	Perbedaan skenario pengelolaan sampah di BSI Kita	24
8	Harga sampah plastik dan kertas tahun 2021–2025	27
9	Timbulan sampah Kota Bogor tahun 2019–2024	28
10	Dimensi dan atribut analisis keberlanjutan	29
11	Kategori status keberlanjutan berdasarkan nilai indeks keberlanjutan	30
12	Perbedaan aspek teknis BASIBA dan BSI Kita	36
13	Perbedaan aspek kelembagaan BASIBA dan BSI Kita	38
14	Perbedaan aspek finansial BASIBA dan BSI Kita	39
15	Perbedaan jenis dan harga beli sampah BASIBA dan BSI Kita	40
16	Perbedaan aspek pemasaran BASIBA dan BSI Kita	42
17	Perbedaan aspek sosial BASIBA dan BSI Kita	43
18	Hasil analisis terhadap indikator kelayakan aspek teknis	47
19	Hasil analisis terhadap indikator kelayakan aspek kelembagaan dan manajerial	50
20	Hasil analisis terhadap indikator kelayakan aspek pemasaran	52
21	Hasil analisis terhadap indikator kelayakan aspek sosial dan lingkungan	53
22	Penerimaan penjualan sampah anorganik BSI Kita tahun 2024	54
23	Nilai bantuan LSM yang diberikan ke BSI Kita pada skenario I (dengan bantuan)	55
24	Jumlah nilai sisa barang investasi BSI Kita	56
25	Biaya investasi BSI Kita skenario I	57
26	Biaya investasi BSI Kita skenario II	58
27	Rincian biaya tetap skenario I BSI Kita	59
28	Rincian biaya penyusutan skenario I BSI Kita	59
29	Rincian biaya tetap skenario II BSI Kita	60
30	Rincian biaya variabel skenario I BSI Kita	60
31	Rincian biaya variabel skenario II BSI Kita	61
32	Hasil analisis kelayakan finansial BSI Kita skenario I	62
33	Hasil analisis kelayakan finansial BSI Kita skenario II	63
34	Hasil analisis sensitivitas untuk skenario I (kondisi dengan bantuan)	64
35	Hasil analisis sensitivitas untuk skenario II (mandiri tanpa bantuan)	66
36	Hasil analisis <i>switching value</i> BSI Kita pada perubahan harga sampah plastik dan kertas	67
37	Hasil analisis <i>switching value</i> BSI Kita pada perubahan jumlah sampah anorganik	68
38	Hasil analisis <i>switching value</i> BSI Kita pada perubahan gaji tenaga kerja	68
39	Nilai indeks dan status keberlanjutan pada setiap dimensi	79



DAFTAR GAMBAR

1	Komposisi sampah Indonesia berdasarkan jenis sampah tahun 2024	1
2	Capaian pengelolaan sampah Indonesia tahun 2024	2
3	Jumlah bank sampah di Indonesia tahun 2019–2023	3
4	Nilai ekonomi bank sampah di Indonesia tahun 2019–2023	3
5	Timbulan sampah di Kota Bogor tahun 2019–2023	5
6	Jumlah sampah yang terkelola oleh bank sampah di Kota Bogor	5
7	Kerangka pemikiran operasional	18
8	Struktur pengurus BSI Kita	32
9	Edukasi pemilahan sampah	32
10	Perbedaan struktur kepengurusan BASIBA dan BSI Kita	37
11	Akses jalan BSI Kita	44
12	Papan nama BSI Kita	44
13	Ruangan di BSI Kita	45
14	Alur operasional BSI Kita	49
15	Hasil analisis ordinasi indeks keberlanjutan pada dimensi manajemen dan infrastruktur	69
16	Hasil analisis <i>leverage</i> pada dimensi manajemen dan infrastruktur	70
17	Hasil analisis <i>monte carlo</i> pada dimensi manajemen dan infrastruktur	71
18	Hasil analisis ordinasi indeks keberlanjutan pada dimensi ekonomi	71
19	Hasil analisis <i>leverage</i> pada dimensi ekonomi	72
20	Hasil analisis <i>monte carlo</i> pada dimensi ekonomi	73
21	Hasil analisis ordinasi indeks keberlanjutan pada dimensi lingkungan	73
22	Hasil analisis <i>leverage</i> pada dimensi lingkungan	74
23	Hasil analisis <i>monte carlo</i> pada dimensi lingkungan	75
24	Hasil analisis ordinasi indeks keberlanjutan pada dimensi sosial	75
25	Hasil analisis <i>leverage</i> pada dimensi sosial	76
26	Hasil analisis <i>monte carlo</i> pada dimensi sosial	77
27	Hasil analisis ordinasi indeks keberlanjutan pada dimensi kelembagaan	77
28	Hasil analisis <i>leverage</i> pada dimensi kelembagaan	78
29	Hasil analisis <i>monte carlo</i> pada dimensi kelembagaan	79
30	Diagram keberlanjutan BASIBA dan BSI Kita	80



DAFTAR LAMPIRAN

1	Lampiran 1 Dokumentasi penelitian	89
2	Lampiran 2 Kuesioner penelitian	90

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.