

PENINGKATAN EFEKTIVITAS PROSES *STOCK OPNAME* MELALUI PENGEMBANGAN DAN REVISI STANDAR OPERASIONAL PROSEDUR PADA PT FSCM MANUFACTURING INDONESIA

RAHMA NURANISA ZAHRA



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Peningkatan Efektivitas Proses *Stock Opname* melalui Pengembangan dan Revisi Standar Operasional Prosedur pada PT FSCM Manufacturing Indonesia” adalah karya saya dari arahan dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi berasal dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Mei 2025

Rahma Nuranisa Zahra
J0314211206

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

RAHMA NURANISA ZAHRA. Peningkatan Efektivitas Proses *Stock Opname* melalui Pengembangan dan Revisi Standar Operasional Prosedur pada PT FSCM Manufacturing Indonesia. Dibimbing oleh ISMET ISMATULLAH.

Globalisasi dan persaingan bisnis menuntut perusahaan manufaktur untuk meningkatkan efisiensi operasionalnya. Salah satu upaya yang dapat dilakukan yaitu pengelolaan persediaan yang baik dan terstruktur. Oleh karena itu, perusahaan membutuhkan prosedur yang jelas dan sistematis. Tujuan dari penelitian ini ialah meningkatkan efektivitas kegiatan *stock opname* melalui pengembangan dan revisi Standar Operasional Prosedur (SOP) pada PT FSCM Manufacturing Indonesia. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan melalui wawancara, observasi, dokumentasi, dan studi literatur. Berdasarkan hasil analisis, bahwa SOP sebelumnya belum mampu mengakomodasi kebutuhan operasional secara optimal karena belum memiliki struktur yang jelas dan belum menerapkan prinsip pengendalian internal secara menyeluruh. Oleh karena itu, disusun SOP yang lebih sistematis dan lengkap. SOP hasil pengembangan ini diharapkan dapat meningkatkan akurasi data persediaan, meminimalisir kesalahan teknis, dan memperjelas alur *stock opname*.

Kata kunci : pengendalian internal, persediaan, standar operasional prosedur, *stock opname*

ABSTRACT

RAHMA NURANISA ZAHRA. Improving the Effectiveness of the Stock opname Process Through the Development and Revision of Standard Operating Procedures at PT FSCM Manufacturing Indonesia. Supervised by ISMET ISMATULLAH.

Globalization and business competition demand that manufacturing companies improve their operational efficiency. One effort that can be made is the implementation of well-structured and effective inventory management. Therefore, companies require clear and systematic procedures. The purpose of this study is to improve the effectiveness of stock opname activities through the development and revision of the Standard Operating Procedure (SOP) at PT FSCM Manufacturing Indonesia. This research uses a descriptive qualitative approach with data collection techniques including interviews, observations, documentation, and literature study. Based on the analysis, the previous SOP was not able to optimally accommodate operational needs due to a lack of clear structure and the incomplete application of internal control principles. As a result, a more systematic and comprehensive SOP was developed. The revised SOP is expected to improve inventory data accuracy, minimize technical errors, and clarify the stock opname workflow.

Keyword : internal control, inventory, standard operating procedure, stock opname



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB. Pelimpahan hak cipta karya tulis dari penelitian kerja sama dengan pihak luar IPB harus didasarkan pada perjanjian kerja sama yang terkait.



PENINGKATAN EFEKTIVITAS PROSES *STOCK OPNAME* MELALUI PENGEMBANGAN DAN REVISI STANDAR OPERASIONAL PROSEDUR PADA PT FSCM MANUFACTURING INDONESIA

RAHMA NURANISA ZAHRA

Laporan Proyek Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Akuntansi

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Fahmi Arnes, S.Kom, MMSI.

Judul Proyek Akhir : Peningkatan Efektivitas Proses *Stock Opname* melalui Pengembangan dan Revisi Standar Operasional Prosedur pada PT FSCM Manufacturing Indonesia

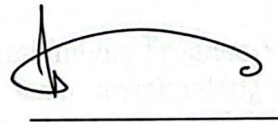
Nama : Rahma Nuranisa Zahra

NIM : J0314211206

Disetujui oleh

Pembimbing:

Ismet Ismatullah, S.E., M.Ak.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:

Ratih Pratiwi, S.E., M.Ak.

NPI 201807198706232001

Dekan Sekolah Vokasi:

Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.

NIP 196607171992031003



Tanggal Ujian: 25 Juni 2025

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji syukur kepada Allah *subhanaahu wa ta'ala* atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga laporan proyek akhir ini berhasil diselesaikan dengan tepat waktu. Judul yang dipilih untuk laporan proyek akhir ini adalah “Peningkatan Efektivitas Proses *Stock Opname* melalui Pengembangan dan Revisi Standar Operasional Prosedur pada PT FSCM Manufacturing Indonesia”. Dalam penyelesaian studi dan penulisan laporan proyek akhir ini, penulis memperoleh banyak pelajaran, bimbingan, dan arahan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Kedua orangtua, tante, om, uwa dan keluarga penulis yang selalu memberikan dukungan moral, materil, motivasi, dan doa dalam perjalanan akademis penulis, dukungan dan kasih sayang mereka telah menjadi sumber kekuatan dan inspirasi bagi penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Bapak Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T., selaku Dekan Sekolah Vokasi IPB University.
3. Ibu Ratih Pratiwi, S.E., M.Ak. CAP selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Vokasi IPB University.
4. Bapak Ismet Ismatullah, S.E., M.Ak selaku Dosen Pembimbing Program Studi Akuntansi Sekolah Vokasi IPB University yang telah membimbing dan memberi pengarahan serta saran selama penyusunan laporan proyek akhir, memberikan kritik dan saran kepada penulis dalam proses penulisan karya ilmiah.
5. Bapak Ivan Geovanni dan seluruh bagian dari PT FSCM Manufacturing yang mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian, memberikan dukungan, arahan, serta bimbingan dalam kelancaran penyelesaian laporan proyek akhir.
6. Sahabat-sahabat terbaik, yang telah menemani dalam suka dan duka, serta memberikan semangat dan motivasi selama proses perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.
7. Semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian laporan proyek akhir ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Terimakasih atas masukan, dukungan dan kontribusi yang telah diberikan. Segala bantuan dari semua pihak menjadi bagian penting dalam kelancaran penulisan laporan proyek akhir ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan laporan proyek akhir ini masih jauh dari sempurna, kritik dan saran sangat diharapkan agar kedepannya menjadi lebih baik dan dapat dikembangkan. Semoga dengan adanya laporan ini dapat bermanfaat bagi penyusun sendiri maupun bagi pembaca.

Bogor, Juni 2025

Rahma Nuranisa Zahra



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	2
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Persediaan	4
2.2 <i>Stock Opname</i>	6
2.3 Standar Operasional Prosedur (SOP)	7
2.4 Pengembangan dan Revisi SOP	8
2.5 Pengendalian Internal	9
2.6 Bagian Alir (<i>Flowchart</i>)	10
2.7 Penelitian Terdahulu	12
2.8 Kerangka Berpikir	13
III METODE	15
3.1 Gambaran Objek Penelitian	15
3.2 Lokasi dan Waktu	17
3.3 Metode Penelitian	17
3.4 Prosedur Kerja	18
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	19
4.1 Penerapan Standar Operasional Prosedur <i>Stock Opname</i> di PT FSCM Manufacturing Indonesia	19
4.2 Kendala dan Permasalahan dalam Pelaksanaan <i>Stock Opname</i> di PT FSCM Manufacturing Indonesia	27
4.3 Rancangan Pengembangan dan Revisi Standar Operasional Prosedur <i>Stock opname</i> di PT FSCM Manufacturing Indonesia	29
V SIMPULAN DAN SARAN	42
5.1 Simpulan	42
5.2 Saran	42
DAFTAR PUSTAKA	43
LAMPIRAN	46
RIWAYAT HIDUP	51



DAFTAR TABEL

1. Tabel 1 Simbol <i>Flowchart</i>	10
2. Tabel 2 Penelitian Terdahulu	12

DAFTAR GAMBAR

1. Gambar 1 Kerangka Berpikir	14
2. Gambar 2 Struktur Organisasi PT FSCM Manufacturing Indonesia	16
3. Gambar 3 Waktu Penyusunan Proyek Akhir	17
4. Gambar 4 Sampul Dokumen SOP Terdahulu	20
5. Gambar 5 Halaman Kedua SOP Terdahulu	21
6. Gambar 6 Halaman Ketiga SOP Terdahulu	23
7. Gambar 7 Halaman Keempat SOP Terdahulu	25
8. Gambar 8 Halaman Pertama SOP Terbaru	30
9. Gambar 9 Halaman Kedua SOP Terbaru	31
10. Gambar 10 Halaman Ketiga SOP Terbaru	32
11. Gambar 11 Halaman Kesebelas SOP Terbaru	33
12. Gambar 12 Flowchart Terbaru Persiapan Stock Opname	35
13. Gambar 13 <i>Flowchart</i> Terbaru Pelaksanaan <i>Stock Opname</i>	38
14. Gambar 14 <i>Flowchart</i> Terbaru Pelaksanaan <i>Stock Opname</i> (Lanjutan)	40

DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran 1 Daftar Pertanyaan Wawancara	47
2. Lampiran 2 <i>Inventory Tag</i>	48
3. Lampiran 3 Berita Acara <i>Stock Opname</i>	48
4. Lampiran 4 <i>List Inventory Tag</i>	49
5. Lampiran 5 Dokumentasi dengan narasumber	50