



PENDIRIAN UNIT BISNIS PERMEN JELLY BAYAM JEPANG (HORENSO) PADA CV LENDO BERCOCK TANAM

NEPTI DWI APRIYANI



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

IPB University

@Hak cipta milik IPB University



IPB University
—
Bogor, Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Permen Jelly Bayam Jepang (Horenso) pada CV Lendo Bercocok Tanam” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2025

Nepti Dwi Apriyani
J0310211209

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

IPB University

@Hak cipta milik IPB University



IPB University
—
Bogor, Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

NEPTI DWI APRIYANI. Pendirian Unit Bisnis Permen *Jelly* Bayam Jepang (Horenso) pada CV Lendo Bercocok Tanam. Dibimbing oleh TINTIN SARIANTI.

CV Lendo Bercocok Tanam merupakan perusahaan yang bergerak pada bidang budidaya hidroponik. Komoditas bayam jepang menjadi salah satu komoditas yang paling banyak dikembangkan. Selama proses produksi banyak bayam jepang yang tidak masuk kualifikasi akibat beberapa faktor, batang patah, daun yang cacat dan tanaman berbunga. Pemasalahan ini yang menjadi dasar utama munculnya ide pengembangan unit bisnis permen *jelly* bayam jepang. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui nilai tambah dengan menggunakan metode hayami dan kelayakan usaha bisnis permen *jelly* bayam jepang. Hasil penelitian menggunakan metode Hayami dan analisis non finansial menunjukkan bahwa bisnis ini layak di laksanakan. Secara finansial, nilai NPV yang diperoleh NPV lebih besar dari 0 yaitu Rp154.441.580,58. Nilai IRR sebesar 55%, Gross B/C sebesar 1,34 dimana lebih besar dari 1 serta nilai Net B/C sebesar 5,72 dimana lebih besar dari 1 dan *payback period* bisnis permen *jelly* bayam jepang adalah 3 tahun. Batas toleransi atau *switching value* penurunan penjualan sebesar 26,474956497% dan kenaikan harga input sebesar 39,409191415% agar bisnis tetap dikatakan layak.

Kata kunci: Bayam jepang, kelayakan usaha, nilai tambah, pengembangan usaha

ABSTRACT

NEPTI DWI APRIYANI. Business Unit Establishment of Japanese Spinach (Horenso) Jelly Candy Business Unit at CV Lendo Bercocok Tanam. Supervised by TINTIN SARIANTI.

CV Lendo Bercocok Tanam is a company engaged in hydroponic cultivation. Japanese spinach is one of the most extensively developed commodities. During the production process, a significant amount of Japanese spinach fails to meet the quality standards due to several factors, such as broken stems, damaged leaves, yellowing, and flowering plants. This issue became the main basis for the idea of developing a business unit producing Japanese spinach jelly candy. The objective of this study is to assess the added value and business feasibility of Japanese spinach jelly candy production. The research results, using the Hayami method and non-financial analysis, indicate that this business is feasible to implement. Financially, the NPV obtained was greater than 0, amounting to IDR 154.441.580,54. The IRR value was 55%, the Gross B/C ratio was 1.34 (greater than 1), the Net B/C ratio was 5,72 (greater than 1), and the payback period for the Japanese spinach jelly candy business was 3 years. The tolerance limit or switching value for a decline in sales was 26,474956497% and for an increase in input prices was 39,409191415%, ensuring that the business remains feasible under these conditions.

Keywords: Added value, business development, business feasibility, japanese spinach



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



PENDIRIAN UNIT BISNIS PERMEN JELLY BAYAM JEPANG (HORENSO) PADA CV LENDO BERCOCK TANAM

NEPTI DWI APRIYANI

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Penguji pada ujian Laporan Proyek Akhir: Dr. Ir. Maya Dewi Dyah Maharani, M.A.P.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



**Judul Proyek Akhir: Pendirian Unit Bisnis Permen Jelly Bayam Jepang (Horenso)
pada CV Lendo Bercocok Tanam**

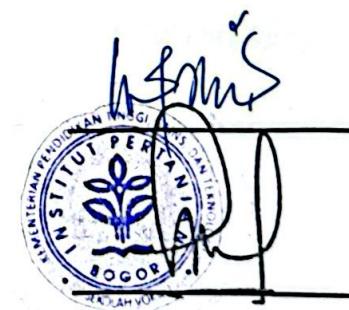
**Nama : Nepti Dwi Apriyani
NIM : J0310211209**

Disetujui oleh

**Pembimbing:
Tintin Sarianti, S.P., M.M.**

Diketahui oleh

**Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016**



**Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003**

Tanggal Ujian: 8 juli 2025

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.

IPB University

@Hak cipta milik IPB University



IPB University
—
Bogor, Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2024 sampai bulan Desember 2024 ini ialah Pengolahan Bayam Jepang untuk Meningkatkan Nilai Tambah dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Permen *Jelly* Bayam Jepang (Horenso) pada CV Lendo Bercocok Tanam”.

Terima kasih penulis ucapan kepada pembimbing, Ibu Tintin Sarianti, S.P., M.M. yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Bapak Erik Darius selaku *owner*, Bapak Agustian selaku *director*, Bapak Djatmiko selaku *manager* CV Lendo Bercocok Tanam serta jajaran staf yang telah membantu selama pengumpulan data. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada Ayahanda Misnanudin, Ibunda Ida Maria, Kakak Anis Yuli Fitriani serta Adik Zahida Qolbi Nadhifa atas pengorbanan, dukungan, doa, dan kasih sayangnya untuk penulis. Terima kasih untuk diri sendiri selaku penulis, Nepti Dwi Apriyani yang telah berjuang dan berusaha menyelesaikan tugas ini demi membanggakan orang tua dan keluarga.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2025

Nepti Dwi Apriyani

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

IPB University

@Hak cipta milik IPB University



IPB University
—
Bogor, Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Bayam	5
2.2 Permen <i>Jelly</i>	5
2.3 Gelatin	5
2.4 Sari Kurma	5
2.5 Pengembangan Usaha	6
2.6 Nilai Tambah	6
2.7 Kelayakan Usaha	7
2.7 Penelitian Terdahulu	7
2.8 Kerangka Pemikiran	9
III METODE	11
3.1 Lokasi dan Waktu	11
3.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	11
3.3 Metode Analisis Data	12
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	20
4.1 Sejarah Perusahaan	20
4.2 Visi dan Misi Perusahaan	20
4.3 Struktur Organisasi	21
4.4 Analisis Finansial	22
4.5 Rencana Pengembangan Bisnis	24
V SIMPULAN DAN SARAN	35
5.1 Simpulan	35
5.2 Saran	35
DAFTAR PUSTAKA	36
RIWAYAT HIDUP	51

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.



DAFTAR TABEL

1	Kandungan gizi tanaman bayam jepang per 100 gr	1
2	Produksi tanaman bayam jepang pada CV Lendo Bercocok Tanam	2
3	Sumber data kajian pengembangan bisnis	11
4	Perhitungan nilai tambah pada metode Hayami	12
5	Hasil perhitungan nilai tambah produk permen <i>jelly</i> bayam jepang	23
6	Pesaing produk permen <i>jelly</i> bayam jepang	25
7	STP produk permen <i>jelly</i> bayam jepang	25
8	Jadwal produksi permen <i>jelly</i> bayam jepang	27
9	Kebutuhan bahan baku produk permen <i>jelly</i> bayam jepang	28
10	Biaya investasi bisnis permen <i>jelly</i> bayam jepang	31
11	Biaya tetap produk permen <i>jelly</i> bayam jepang	32
12	Biaya Variabel produk permen <i>jelly</i> bayam jepang	32
13	Aliran kas masuk (<i>inflow</i>) produk permen <i>jelly</i> bayam jepang	33
14	Laporan laba rugi permen <i>jelly</i> bayam jepang	33
15	Kriteria investasi bisnis permen <i>jelly</i> bayam jepang	33
16	<i>Switching value</i> produk permen <i>jelly</i> bayam jepang	34

DAFTAR GAMBAR

1	Hasil responden yang berminat mencoba permen <i>jelly</i>	3
2	Kerangka pemikiran	10
3	Peta lokasi CV Lendo Bercocok Tanam	11
4	Grafik hubungan NPV dan IRR	18
5	Logo CV Lendo bercocok tanam	20
6	Struktur organisasi CV Lendo Bercocok Tanam	21
7	Produk permen <i>jelly</i> bayam jepang	26
8	Proses pembuatan permen <i>jelly</i> bayam jepang	28
9	Proses pengambilan ekstrak bayam jepang	29
10	Proses pemanasan adonan permen <i>jelly</i> bayam jepang	29
11	Proses pencetakan permen <i>jelly</i> bayam jepang	30

DAFTAR LAMPIRAN

1	Nilai tambah produk permen bayam jepang	39
2	Biaya Investasi produk permen <i>jelly</i> bayam jepang	41
3	Biaya tetap produk permen <i>jelly</i> bayam jepang	42
4	Biaya variabel produk permen <i>jelly</i> bayam jepang	43
5	Laporan laba rugi produk permen <i>jelly</i> bayam jepang	44
6	<i>Cashflow</i> produk permen <i>jelly</i> bayam jepang	45
7	<i>Switching value</i> penurunan produksi produk permen <i>jelly</i> bayam jepang	47
8	<i>Switching value</i> kenaikan biaya produksi produk permen <i>jelly</i> bayam jepang	49