

ANALISIS VARIANSI BIAYA DALAM EVALUASI EFEKTIVITAS PERENCANAAN ANGGARAN (KASUS: PERUSAHAAN KELAPA SAWIT XYZ)

NAIA AZIZA EL MUHSINNISA



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini, saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Analisis Variansi Biaya dalam Evaluasi Efektivitas Perencanaan Anggaran (Kasus: Perusahaan Kelapa Sawit XYZ)” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan ini.

Dengan ini, saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Naia Aziza El Muhsinnisa
J0314211034



ABSTRAK

NAIA AZIZA EL MUHSINNISA. Analisis Variansi Biaya dalam Evaluasi Efektivitas Perencanaan Anggaran (Kasus: Perusahaan Kelapa Sawit XYZ). Dibimbing oleh NIA ROSIANA.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis variansi biaya dalam evaluasi efektivitas perencanaan anggaran di Perusahaan Kelapa Sawit XYZ. Latar belakang penelitian ini didasari oleh pentingnya industri kelapa sawit sebagai salah satu sektor strategis yang berkontribusi signifikan terhadap perekonomian Indonesia, di tengah tantangan fluktuasi harga Tandan Buah Segar (TBS) yang memengaruhi stabilitas perusahaan. Rumusan masalah dalam penelitian ini mencakup bagaimana analisis variansi dapat membantu mengevaluasi perbedaan antara anggaran awal dan hasil aktual, faktor-faktor yang menyebabkan variansi dalam anggaran, serta dampak variansi terhadap keputusan manajerial perusahaan. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif deskriptif dengan pendekatan analisis variansi. Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan bagi perusahaan dalam meningkatkan akurasi perencanaan anggaran serta mendorong penggunaan analisis variansi sebagai alat evaluasi dan perbaikan strategi keuangan.

Kata Kunci: analisis variansi, efektivitas, keputusan manajerial, perencanaan anggaran

ABSTRACT

NAIA AZIZA EL MUHSINNISA. Cost Variance Analysis in Evaluating the Effectiveness of Budget Planning (Case Study: XYZ Palm Oil Company). Supervised by NIA ROSIANA.

This study aims to analyze cost variance in evaluating the effectiveness of budget planning at XYZ Palm Oil Company. The background of this research is based on the importance of the palm oil industry as a strategic sector that significantly contributes to Indonesia's economy, amidst the challenges of fluctuating prices of Fresh Fruit Bunches (FFB) that affect the stability of the company. The research problem includes how variance analysis can assist in evaluating the differences between the initial budget and actual results, the factors causing variance in the budget, and the impact of variance on managerial decisions within the company. The method used in this study is descriptive qualitative with a variance analysis approach, which includes data collection through interviews, observations, documentation, and literature studies. The results of this research are expected to provide insights for the company in improving the accuracy of budget planning and encouraging the use of variance analysis as a tool for evaluation and improvement of financial strategies.

Keywords: budget planning, effectiveness, managerial decisions, variance analysis.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



ANALISIS VARIANSI BIAYA DALAM EVALUASI EFEKTIVITAS PERENCANAAN ANGGARAN (KASUS: PERUSAHAAN KELAPA SAWIT XYZ)

NAIA AZIZA EL MUHSINNISA

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Akuntansi

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Penguji pada Ujian Laporan Akhir: Resti Jayeng Ramadhanti S.E., M.S.Ak.



IPB University
— Bogor Indonesia —

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Proyek Akhir : Analisis Variansi Biaya dalam Evaluasi Efektivitas
Perencanaan Anggaran (Kasus: Perusahaan Kelapa Sawit
XYZ)

Nama : Naia Aziza El Muhsinnisa

NIM : J0314211034

Disetujui Oleh

Pembimbing:

Dr. Nia Rosiana, S.P., M.Si.



Diketahui Oleh

Ketua Program Studi:

Ratih Pratiwi, S.E., M.Ak.

NPI 201807198706232001

Dekan Sekolah Vokasi:

Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.

NIP 196607171992031003




Tanggal Ujian: 24 Juni 2025

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga Laporan Proyek Akhir yang berjudul “Analisis Variansi Biaya dalam Evaluasi Efektivitas Perencanaan Anggaran (Kasus: Perusahaan Kelapa Sawit XYZ)” dapat diselesaikan dengan baik. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Dr. Aceng Hidayat, M.T. selaku Dekan Sekolah Vokasi IPB University.
2. Ratih Pratiwi, S.E., M.Ak. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Vokasi IPB;
3. Resti Jayeng Ramadhanti S.E., M.S.Ak. selaku Dosen Penguji atas segala arahan, masukan dan bantuannya dalam proses penyempurnaan laporan proyek akhir ini;
4. Dr. Nia Rosiana, S.P., M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan arahan dan masukan yang berharga selama penyusunan laporan proyek akhir ini;
5. Para Pimpinan Perusahaan Kelapa Sawit XYZ, yang telah memberikan kesempatan untuk bergabung menjadi peserta magang selama 18 minggu;
6. Bapak Achmad Romadhoni, S.E selaku mentor yang senantiasa mengarahkan sehingga kegiatan magang dapat terlaksana dengan lancar hingga akhir;
7. Seluruh karyawan, khususnya rekan divisi *Reporting and Control* di Perusahaan Kelapa Sawit XYZ yang turut memberikan dukungan dan bantuan selama pelaksanaan kegiatan magang;
8. Orang tua serta keluarga besar yang dengan penuh kasih memberikan doa, kasih sayang, motivasi, dan nasihat sebagai penopang;
9. Rekan bimbingan serta teman seperjuangan yang senantiasa menemani dalam setiap suka dan duka selama penyusunan laporan proyek akhir ini;
10. Semua pihak yang telah berkontribusi dan memberikan motivasi selama proses penyusunan laporan proyek akhir ini, baik secara langsung maupun tidak langsung.
11. Diri sendiri yang tak henti berjuang menata kata demi kata di antara lelah, ragu dan tenggat waktu. Ditemani oleh lagu NCT sebagai pengiring setia atas keteguhan hati, komitmen serta usaha yang tak pernah surut hingga laporan proyek akhir ini dapat terselesaikan.

Penulis menyadari masih terdapat banyak kekurangan dalam penyusunan laporan ini. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun diharapkan dari semua pihak demi penyempurnaan laporan ini sehingga dapat bermanfaat bagi pembaca.

Bogor, Juli 2025

Naia Aziza El Muhsinnisa

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	2
II TINJAUAN PUSTAKA	3
2.1 Konsep Perencanaan Anggaran	3
2.1.1 Definisi Perencanaan Anggaran	3
2.1.2 Tujuan dan Fungsi Anggaran	3
2.1.3 Peran Anggaran dalam Pengendalian dan Perencanaan Operasional	3
2.2 Analisis Variansi	4
2.2.1 Pengertian Analisis Variansi	4
2.2.2 Tujuan Analisis Variansi	5
2.2.3 Jenis-Jenis Variansi Biaya	5
2.2.4 Dampak Variansi terhadap Keputusan Manajerial	6
2.3 <i>Standard Costing</i>	6
2.3.1 Definisi <i>Standard Costing</i>	6
2.4 Faktor-Faktor yang Memengaruhi Variansi Biaya	7
2.5 Evaluasi Efektivitas Perencanaan Anggaran	7
2.6 Penelitian Terdahulu	8
2.7 Kerangka Berpikir	10
III METODE	11
3.1 Gambaran Objek Penelitian	11
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	12
3.3 Teknik Pengumpulan Data	13
3.4 Teknik Analisis Data	13
3.5 Prosedur Kerja	15
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	16
4.1 Gambaran Umum Data Anggaran dan Realisasi	16
4.2 Analisis Variansi Biaya Menggunakan Pendekatan <i>Standard Costing</i>	17
4.2.1 Perhitungan Variansi Biaya	17
4.2.2 Identifikasi Faktor Penyebab Variansi dan Relevansinya dalam Konteks Operasional Perusahaan.	20
4.3 Perhitungan Rasio Efisiensi	21
4.4 Dampak Variansi terhadap Keputusan Manajerial	23
V SIMPULAN DAN SARAN	26
5.1 Simpulan	26



5.2 Saran

26

DAFTAR PUSTAKA

Error! Bookmark not defined.

LAMPIRAN

30

RIWAYAT HIDUP

44

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka Berpikir (diolah 2025)	10
2	Pembagian Sistem Kerja di Perusahaan Kelapa Sawit XYZ	11
3	Analisis Total Biaya Standar	17
4	Analisis Selisih Harga Bahan Baku (Material Price Variance)	18
5	Analisis Selisih Kuantitas Bahan Baku (Material Quantity Variance)	19
6	Analisis Overhead Variance	19

DAFTAR TABEL

1	Penelitian Terdahulu	8
2	Waktu Penelitian	12
3	Rumus Standart Costing	14
4	Data Biaya Bahan Baku	16
5	Data Biaya Overhead Pabrik	16
6	Data Biaya Tenaga Kerja Langsung	17

DAFTAR LAMPIRAN

1	Dasboard Variansi Biaya Produksi	31
2	Dasboard Rasio Efisiensi	31
3	Pertanyaan dan Hasil Wawancara	32