



PERENCANAAN PENGEMBANGAN BISNIS BUNGA ANGGREK MENJADI LILIN AROMATERAPI DI KEBUN BIBIT LEBAK BULUS JAKARTA

RACHEL SOFIA AUDINA



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Perencanaan Pengembangan Bisnis Bunga Anggrek menjadi Lilin Aromaterapi di Kebun Bibit Lebak Bulus Jakarta” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2025

Rachel Sofia Audina
J0310211369

ABSTRAK

RACHEL SOFIA AUDINA. Perencanaan Pengembangan Bisnis Bunga Anggrek menjadi Lilin Aromaterapi di Kebun Bibit Lebak Bulus Jakarta. Dibimbing oleh UDING SASTRAWAN.

Laboratorium Kultur Jaringan dan Kebun Bibit Lebak Bulus memiliki permasalahan permintaan pasar yang berlebih, sehingga diperlukan pengembangan bisnis untuk mengatasi masalah tersebut. Pengembangan bisnis pengolahan bunga anggrek menjadi lilin aromaterapi merupakan solusi atas adanya kelebihan permintaan pasar dan peningkatan nilai ekonomi. Metode yang digunakan meliputi analisis lingkungan internal dan eksternal, QSPM dan analisis kelayakan usaha dari aspek finansial serta non-finansial. Strategi prioritas yang didapatkan yaitu pengembangan bisnis lilin aromaterapi Lunara. Analisis finansial menunjukkan kelayakan investasi dengan NPV Rp 148.656.030 (>0), *Net B/C* 7,40 (>1), *Gross B/C* 1,05 (>1), IRR 64% ($>$ suku bunga), dan PP 3 tahun 7 bulan 2 minggu, sehingga bisnis dinilai layak. Analisis *switching value* mengindikasikan bahwa bisnis mampu bertahan terhadap adanya penurunan produksi serta kenaikan biaya bahan baku. Simpulannya, pengembangan bisnis lilin aromaterapi Lunara layak menjadi alternatif strategi pengolahan hasil pertanian yang memberikan nilai tambah ekonomi dan mendukung kesejahteraan pelaku usaha.

Kata kunci: Anggrek, kelayakan bisnis, lilin aromaterapi, pengembangan bisnis, strategi pemasaran

ABSTRACT

RACHEL SOFIA AUDINA. Business Development Planning of Orchid Flower into Scented Candle at Kebun Bibit Lebak Bulus Jakarta. Supervised by UDING SASTRAWAN.

Laboratorium Kultur Jaringan dan Kebun Bibit Lebak Bulus are facing the issue of excessive market demand, necessitating business development to address this problem. The development of a business that processes orchid flowers into scented candle presents a solution to surplus market demand and enhances economic value. The methods employed include internal and external environmental analysis, QSPM, and feasibility analysis from both financial and non-financial aspects. The prioritized strategy identifies is the development of Lunara scented candle business. Financial analysis demonstrates the investment feasibility, with an NPV of Rp 148.656.030 (>0), *Net B/C* of 7,40 (>1), *Gross B/C* of 1,05 (>1), IRR of 64% ($>$ discount rate), and PP of 3 years, 7 months, and 2 weeks, thus indicating the business is feasible. Switching value analysis indicates that the business is resilient againsts production declines of the Lunara scented candle business is deemed a feasible alternative strategy for agricultural product processing that provides added economic value and supports the welfare of business actors.

Keywords: Business development, business feasibility, marketing strategy, orchid, scented candle



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 20XX
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

PERENCANAAN PENGEMBANGAN BISNIS BUNGA ANGGREK MENJADI LILIN AROMATERAPI DI KEBUN BIBIT LEBAK BULUS JAKARTA

RACHEL SOFIA AUDINA

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Dr. Ir. Juniar Atmakusuma, M. S.



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Proyek Akhir : Perencanaan Pengembangan Bisnis Bunga Anggrek
menjadi Lilin Aromaterapi di Kebun Bibit Lebak Bulus
Jakarta
Nama : Rachel Sofia Audina
NIM : J0310211369

Disetujui oleh

Pembimbing :
Uding Sastrawan, S.P., M.Si.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003



Tanggal Ujian: 8 Agustus 2025

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga laporan proyek akhir ini berhasil diselesaikan. Laporan proyek akhir disusun berdasarkan penelitian yang dilaksanakan selama masa magang industri pada bulan Juli 2024 sampai bulan Desember 2024 dengan judul “Perencanaan Pengembangan Bisnis Bunga Anggrek menjadi Lilin Aromaterapi di Kebun Bibit Lebak Bulus Jakarta”.

Terima kasih yang sebesar-besarnya penulis ucapkan kepada dosen pembimbing, Uding Sastrawan, S.P., M.Si. yang telah membimbing dan banyak memberi saran serta motivasi selama laporan proyek akhir ini disusun. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan dosen penguji. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Bapak Iwan Indriyanto, S.TP, M.Si. selaku Kepala Pusat Pengembangan Benih dan Proteksi Tanaman, Bapak Harjismi Yendra, dan Bapak Syahrone selaku pembimbing lapangan, beserta staf yang telah memberikan izin untuk magang industri, fasilitas yang mendukung serta membantu melakukan pengumpulan data selama magang industri. Ungkapan terima kasih yang tulus dan mendalam juga disampaikan kepada kedua orang tua tercinta, yaitu Bapak Soni Hidayat, S.IP. dan Ibu Ir. Nina Komala yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, dukungan moral dan materil, serta motivasi tanpa henti sepanjang perjalanan studi. Tanpa bimbingan dan pengorbanan mereka, penulis tidak akan dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada keluarga yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Penulis juga mengucapkan kepada rekan-rekan dalam pelaksanaan magang industri, yaitu Hanakayda Khairunnisa dan Adam De Alvaroziq yang telah memberikan kerjasama, dukungan, dan motivasi selama pelaksanaan magang industri hingga terselesaikannya laporan proyek akhir ini. Tidak lupa penulis sampaikan juga terima kasih kepada sahabat-sahabat tercinta yang selalu memberikan dukungan moral, semangat, serta kehadiran yang menguatkan selama penyusunan laporan proyek akhir ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2025

Rachel Sofia Audina

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Anggrek	5
2.2 Lilin Aromaterapi	5
2.3 Strategi Pengembangan Bisnis	6
2.4 Kelayakan Bisnis	7
2.5 Penelitian Terdahulu	8
2.6 Kerangka Pemikiran	9
III METODE	10
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	10
3.2 Data dan Sumber Data	10
3.3 Metode Analisis Data	10
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	19
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	19
4.2 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	24
4.3 Analisis Aspek Non Finansial	32
4.4 Analisis Aspek Finansial	46
V SIMPULAN DAN SARAN	52
5.1 Simpulan	52
5.2 Saran	52
DAFTAR PUSTAKA	54
LAMPIRAN	57
RIWAYAT HIDUP	73



DAFTAR TABEL

1	Data produksi bunga anggrek di DKI Jakarta pada tahun 2019-2023	1
2	Data produksi dan penjualan bunga anggrek Wonleng di Laboratorium Kultur Jaringan dan Kebun Bibit Lebak Bulus pada bulan Agustus - November 2024	2
3	Penelitian terdahulu	8
4	Matriks SWOT	11
5	Analisis matriks IFE Laboratorium Kultur Jaringan dan Kebun Bibit Lebak Bulus	26
6	Analisis matriks EFE Laboratorium Kultur Jaringan dan Kebun Bibit Lebak Bulus	29
7	Hasil QSPM Laboratorium Kultur Jaringan dan Kebun Bibit Lebak Bulus	31
8	Identitas responden pengguna lilin aromaterapi	32
9	Karakteristik konsumen pengguna lilin aromaterapi	33
10	Strategi pemasaran lilin aromaterapi Lunara	34
11	Bauran pemasaran lilin aromaterapi Lunara	35
12	Kapasitas produksi lilin aromaterapi Lunara	40
13	Kebutuhan bahan baku produksi lilin aromaterapi Lunara	41
14	Kebutuhan peralatan produksi lilin aromaterapi Lunara	41
15	Jadwal produksi lilin aromaterapi Lunara	42
16	Spesifikasi karyawan Lunara	43
17	Deskripsi pekerjaan tenaga kerja Lunara	44
18	Perencanaan penerimaan pengembangan bisnis lilin aromaterapi Lunara	48
19	Analisis laporan laba rugi lilin aromaterapi Lunara	49
20	Analisis kelayakan bisnis lilin aromaterapi Lunara	49
21	Analisis <i>switching value</i> lilin aromaterapi Lunara	50

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka berpikir penelitian	9
2	Struktur organisasi Laboratorium Kultur Jaringan dan Kebun Bibit Lebak Bulus	20
3	<i>Layout</i> Laboratorium Kultur Jaringan dan Kebun Bibit Lebak Bulus	21
4	Matriks internal-eksternal Laboratorium Kultur Jaringan dan Kebun Bibit Lebak Bulus	30
5	Tata letak ruang produksi lilin aromaterapi Lunara	37
6	Skema produksi lilin aromaterapi Lunara	38
7	Struktur organisasi Lunara	43
8	Toko pembelian bahan baku lilin aromaterapi Lunara	44
9	Toko kemasan lilin aromaterapi Lunara	45
10	Toko percetakan stiker lilin aromaterapi Lunara	45

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR LAMPIRAN

1	Data Peralatan dan Mesin Laboratorium Kultur Jaringan dan Kebun Bibit Lebak Bulus	61
2	Matriks QSPM	62
3	Kuesioner Penelitian	63
4	Perhitungan harga jual produk lilin aromaterapi Lunara	65
5	Estimasi biaya investasi lilin aromaterapi Lunara	65
6	Estimasi biaya tetap lilin aromaterapi Lunara	66
7	Estimasi biaya variabel lilin aromaterapi Lunara	67
8	Rincian pembayaran angsuran pinjaman lilin aromaterapi Lunara	67
9	Proyeksi laba rugi lilin aromaterapi Lunara	68
10	Proyeksi <i>cashflow</i> lilin aromaterapi Lunara	69
11	Proyeksi <i>switching value</i> penurunan produksi lilin aromaterapi Lunara	71
12	Proyeksi <i>switching value</i> kenaikan harga input lilin aromaterapi Lunara	73