



## **STRATEGI PENGEMBANGAN PENINGKATAN KAPASITAS POS PENYULUHAN DESA DI DESA SUKAWANGI KABUPATEN BOGOR PROVINSI JAWA BARAT**

Hak Cipta. Dilindungi Undang-undang.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tafsiran suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbaik sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

**SRI DEWI ANJANI**



**PROGRAM STUDI EKOWISATA  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2025**



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan frasa untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tafsiran suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbaik sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Peningkatan Kapasitas Pos Penyuluhan Desa di Desa Sukawangi Kabupaten Bogor Provinsi Jawa Barat” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Sri Dewi Anjani  
J0302211087

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang.  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbaik sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan frasa untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tujukan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbaik sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## SRI DEWI ANJANI. Strategi Pengembangan Peningkatan Kapasitas Pos Penyuluhan Desa di Desa Sukawangi Kabupaten Bogor Provinsi Jawa Barat. Dibimbing oleh OCCY BONANZA

Rendahnya partisipasi masyarakat dalam kegiatan Pos Penyuluhan Desa (Posluhdes) di Desa Sukawangi menandakan perlunya strategi peningkatan kapasitas lembaga. Penelitian ini bertujuan merumuskan strategi pengembangan Posluhdes berbasis potensi lokal sebagai pusat penyuluhan. Metode yang digunakan adalah metode campuran (*mixed methods*), yaitu kuantitatif melalui kuesioner skala Likert dan kualitatif melalui wawancara serta observasi, dengan analisis SWOT sebagai alat analisis. Hasil penelitian menunjukkan bahwa meskipun persepsi masyarakat tergolong positif, tingkat pengetahuan dan keterlibatan masih rendah. SWOT mengidentifikasi kekuatan utama pada semangat anggota dan struktur organisasi, serta peluang dari dukungan terhadap ekowisata. Strategi pengembangan menekankan penyusunan jadwal kegiatan, peningkatan kapasitas SDM, dan optimalisasi media sosial. Strategi ini memperkuat fungsi kelembagaan Posluhdes dan mendorong partisipasi aktif masyarakat dalam pembangunan desa berkelanjutan.

Kata Kunci: Ekowisata, Posluhdes, Partisipasi Masyarakat, Strategi Pengembangan, Penyuluhan Desa

## ABSTRACT

SRI DEWI ANJANI. *Development Strategy for Enhancing the Capacity of Village Extension Posts in Sukawangi Village, Bogor Regency, West Java Province. Guided by OCCY BONANZA*

*The low community participation in Posluhdes activities in Sukawangi Village highlights the need for institutional capacity development strategies. This study aims to formulate a development strategy for Posluhdes as a local potential-based extension center. A mixed methods approach was applied, using Likert-scale questionnaires (quantitative) and interviews and observations (qualitative), analyzed through SWOT. The findings show that while community perception is positive, their knowledge and engagement remain limited. SWOT analysis identifies key strengths in member enthusiasm and organizational structure, with opportunities from ecotourism support. The proposed strategies focus on scheduling activities, improving human resources, and optimizing social media. These strategies strengthen Posluhdes' institutional function and encourage active community participation in sustainable rural development.*

Keywords: Community Participation, Development Strategy, Ecotourism, Posluhdes Institution, Rural Extension.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan frasa untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tujukan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbaik sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## RINGKASAN

SRI DEWI ANJANI. Strategi Pengembangan Peningkatan Kapasitas Pos Penyuluhan Desa di Desa Sukawangi Kabupaten Bogor Jawa Barat (*Strategy for Developing Capacity Improvement of Village Counseling Posts in Sukawangi Village Bogor Regency West Java*) Dibimbing oleh OCCY BONANZA

Pembangunan desa berkelanjutan menuntut adanya partisipasi aktif masyarakat serta penguatan kelembagaan lokal yang adaptif terhadap potensi dan kebutuhan wilayah. Bentuk kelembagaan yang memiliki peran strategis dalam proses pemberdayaan masyarakat desa adalah Pos Penyuluhan Desa (Posluhdes). Posluhdes berfungsi sebagai pusat penyuluhan yang memberikan edukasi, pelatihan, serta pendampingan kepada masyarakat desa di berbagai bidang, termasuk pertanian, wirausaha, dan pengembangan wisata lokal di Desa Sukawangi menunjukkan bahwa fungsi Posluhdes belum berjalan optimal. Rendahnya keterlibatan masyarakat, kurangnya informasi yang tersampaikan, serta belum adanya program terstruktur menjadi tantangan dalam pengembangan kelembagaan tersebut. Oleh karena itu, penelitian ini dilakukan untuk merumuskan strategi pengembangan peningkatan kapasitas Posluhdes agar dapat mendorong partisipasi aktif masyarakat dan memperkuat peran lembaga dalam pembangunan desa.

Penelitian dilaksanakan di Desa Sukawangi pada bulan Februari hingga Maret 2025. Metode yang digunakan adalah metode campuran (mix method) dengan pengumpulan data melalui kuesioner skala Likert, wawancara semi-terstruktur, dan observasi lapangan. Sampel terdiri dari 100 responden masyarakat umum dan 17 orang anggota aktif Posluhdes. Analisis data dilakukan secara kuantitatif melalui tabulasi skor indeks dan secara kualitatif menggunakan pendekatan analisis SWOT untuk merumuskan strategi berdasarkan faktor kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman yang dihadapi Posluhdes.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa masyarakat umum memiliki persepsi yang cukup positif terhadap keberadaan Posluhdes, namun pengetahuan dan keterlibatan mereka masih tergolong rendah. Sebaliknya, anggota Posluhdes menunjukkan tingkat pengetahuan, partisipasi, dan keterampilan yang cukup baik. Faktor kekuatan yang dimiliki lembaga meliputi semangat kerja anggota dan struktur organisasi yang sudah terbentuk, sedangkan kelemahan mencakup kurangnya promosi dan rendahnya dokumentasi kegiatan. Peluang pengembangan datang dari dukungan masyarakat terhadap wisata lokal dan penguatan ekowisata desa. Sementara itu, ancaman eksternal berupa minimnya sosialisasi dan keterlibatan generasi muda menjadi perhatian dalam perumusan strategi.

Luaran dari penelitian ini berupa penyusunan strategi pengembangan yang mencakup jadwal kegiatan jangka pendek dan panjang, desain infografis edukatif, serta rencana peningkatan kapasitas SDM melalui pelatihan dan promosi digital. Program ini juga mencakup penguatan branding lembaga dengan memanfaatkan media sosial dan dokumentasi kegiatan. Diharapkan strategi yang dirumuskan mampu menjadikan Posluhdes sebagai lembaga yang aktif, adaptif, dan berkelanjutan dalam mendukung pemberdayaan masyarakat Desa Sukawangi. Dengan meningkatnya peran Posluhdes, diharapkan partisipasi masyarakat juga meningkat, yang pada akhirnya mendorong pembangunan desa secara lebih mandiri dan berkelanjutan.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan frasa untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



## **STRATEGI PENGEMBANGAN PENINGKATAN KAPASITAS POS PENYULUHAN DESA DI DESA SUKAWANGI KABUPATEN BOGOR PROVINSI JAWA BARAT**

Hak Cipta. Dilindungi Undang-undang.  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tibaikan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbaik sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

**SRI DEWI ANJANI**

Laporan Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Terapan pada  
Program Studi Ekowisata

**PROGRAM STUDI EKOWISATA  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2025**



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tujukan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbaik sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Pengaji pada ujian Laporan Akhir  
Dyah Prabandari, S.P., M.Si.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tafsiran suatu masalah
- Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University

Judul Proyek Akhir : Strategi Pengembangan Peningkatan Kapasitas Pos  
Penyuluhan Desa di Desa Sukawangi Kabupaten Bogor  
Provinsi Jawa Barat

Nama : Sri Dewi Anjani  
NIM : J0302211087

Disetujui oleh

Pembimbing:  
Dr. Occy Bonanza, S.P., M.T

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:  
Kania Sofiantina Rahayu, S.I.Kom., M.Par., MTHM  
NPI. 201807198501202001

  

Dekan Sekolah Vokasi:  
Dr. Ir. Aceng Hidayat, MT  
NIP 196607171992031003

Tanggal Ujian: 18 Juli 2025

Tanggal Lulus:



## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Februari 2025 sampai bulan Maret 2025 ini ialah mengenai sosial masyarakat dengan judul “Strategi Pengembangan Peningkatan Kapasitas Pos Penyuluhan Desa di Desa Sukawangi Kabupaten Bogor Jawa Barat”. Penelitian dengan judul ini juga diambil dengan harapan agar dapat menjadi kontribusi nyata dalam memperkuat kapasitas kelembagaan Pos Penyuluhan Desa (Posluhdes) di Desa Sukawangi, baik dari segi penyusunan program yang lebih terstruktur maupun peningkatan partisipasi masyarakat dalam kegiatan pemberdayaan desa.

Kegiatan penelitian dan penyusunan proyek akhir ini tentunya melibatkan banyak pihak yang membantu sehingga proyek akhir ini selesai disusun. Penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada semua pihak tersebut, diantaranya:

1. Kedua orang tua penulis yaitu Bapak Rahya dan Ibu Suhartini yang selalu mendoakan secara tak henti untuk kebaikan dan kebahagiaan penulis dan mendukung dalam bentuk segala hal baik secara moral, materi, atau lainnya. Kedua Kakak saya, A Iyus, dan A yogi yang selalu menjadi garda terdepan.
2. Dosen pembimbing penulis yaitu Dr. Occy Bonanza, SP., MT. yang selalu siap sedia memberi arahan, masukan, dan bimbingan sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan proyek akhir ini dengan sangat baik.
3. Mentor lapang selama kegiatan PKL dan pengambilan data langsung ke lapang yaitu Bapak Miskat Ramdhani S.Pd dan Bapak/Ibu staff BSIP yang sudah banyak membantu dan memberi arahan selama proses penyusunan.
4. Ibu Lala Daniati dan rekan Posluhdes lainnya, pemerintah dan warga Desa Sukawangi, Bapak RT Hidayat, istri, dan keluarga yang sedari awal penulis datang ke Desa Sukawangi sudah banyak menerima, membantu, dan memberi mulai dari makanan, tempat tinggal, dan kendaraan.
5. Sahabat penulis sejak bangku SMP dan SMA yaitu Anggi, Dinda, Rahma, Sandra, Siska, Devita, Dini, dan Atikah terima kasih karena sudah siap sedia memberikan telinga untuk mendengarkan keluh kesah penulis selama ini.
6. Sahabat penulis sejak kuliah yaitu Adelia, Afifah, Audy, Fatimatuzzahra, Marsya, Mauriel, Namira, Renata, Syiffa, Zoya terima kasih karena sudah setia menemani secara suka dan duka serta memberi warna tawa dan kebahagiaan dari awal dunia perkuliahan hingga saat ini.
7. Teman-teman Ekowisata 58 yang sudah banyak memberi cerita dengan segala warnanya dan memberi semangat, motivasi, serta dukungan untuk sama-sama berjuang dalam menyelesaikan proyek akhir ini.

Terima kasih semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan menambah ilmu pengetahuan baru.

Bogor, Juli 2025

*Sri Dewi Anjani*



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis inti tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tafsiran suatu masalah
- b. Pengutipan tidak mengilang kepentingan yang wajar IPB University

2. Dilarang mengumumkan dan memperbaik sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## DAFTAR ISI

<b>DAFTAR TABEL</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>	<b>ix</b>
<b>I PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	2
1.5 Ruang Lingkup	3
1.6 Kerangka Berpikir	3
<b>II KONDISI UMUM</b>	<b>5</b>
2.1 Letak dan Luas Kawasan	5
2.2 Kondisi Fisik	6
2.3 Kondisi Biotik	7
2.4 Kondisi Potensi Wisata	8
2.5 Kondisi Masyarakat Sekitar	9
2.6 Aksesibilitas	10
2.7 Kondisi Pengelola	11
<b>III METODE PENELITIAN</b>	<b>13</b>
3.1 Waktu dan Tempat	13
3.2 Alat dan Bahan	13
3.3 Jenis Data	14
3.4 Teknik Pengambilan Sampel dan Teknik Pengumpulan Data	14
3.5 Analisis Data	15
<b>IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	<b>17</b>
4.1 Karakteristik Masyarakat Umum dan Masyarakat Tergabung Posluhdes	17
4.2 Persepsi Masyarakat Terhadap Peran Posluhdes	21
4.3 Persepsi Anggota Posluhdes terhadap Peran Posluhdes	28
4.4 Kebutuhan dan Hambatan Peran Posluhdes	37
4.5 Analisis Faktor Internal dan Faktor Eksternal	45
4.6 Strategi Peningkatan Kapasitas Peran Posluhdes	52
<b>V SIMPULAN DAN SARAN</b>	<b>65</b>
5.1 Simpulan	65
5.2 Saran	65
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>67</b>
<b>LAMPIRAN</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	<b>73</b>



1	Alat dan Bahan	13
2	Karakteristik Masyarakat Umum	18
3	Karakteristik Anggota Posluhdes	20
4	Pengetahuan Masyarakat terhadap Posluhdes	22
5	Persepsi Masyarakat terhadap Posluhdes	24
6	Branding Posluhdes	26
7	Persepsi Anggota Posluhdes terhadap Peran Posluhdes	29
8	Keterlibatan dan Partisipasi Posluhdes	32
9	Pengetahuan dan Keterampilan yang diperoleh	35
10	Kebutuhan Masyarakat	38
11	Hambatan Partisipasi Masyarakat	42
12	Analisis Faktor Internal	45
13	Analisis Faktor Eksternal	46
14	Perumusan Strategi Pengembangan	47
15	Rencana Jadwal Jangka Bulanan	55
16	Rencana Teknis Pelaksanaan Program Jangka Bulanan Posluhdes	56
17	Rencana Jadwal Jangka Tahunan	59
18	Rencana Teknis Pelaksanaan Program Jangka Tahunan Posluhdes	60
19	Rencana Infografis Edukasi Posluhdes	63

## DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka Berpikir Penelitian	4
2	Kondisi Fisik Desa Sukawangi	7
3	Kondisi Biotik Desa Sukawangi	8
4	Potensi Wisata Desa Sukawangi	9
5	Kondisi Masyarakat Desa Sukawangi	10
6	Kondisi Pengelola	12
7	Peta Desa Sukawangi	13
8	(a) Desain Infografis Edukasi Posluhdes (b) Desain Infografis Jadwal Posluhdes	64
9	Barcode Infografis	63

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Kuesioner Masyarakat Tergabung Posluhdes	70
2	Kuesioner Masyarakat Umum Desa Sukawangi	71
3	Dokumentasi Penyebaran Kuesioner kepada Anggota Posluhdes	72
4	Dokumentasi Penyebaran Kuesioner kepada Masyarakat Umum	72