



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERBANDINGAN PENERAPAN PRINSIP EKONOMI SIRKULAR PADA DUA KAFE DALAM MENDUKUNG BISNIS YANG BERKELANJUTAN

TRI PUSPITA NINGRUM



**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan halaya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Perbandingan Penerapan Prinsip Ekonomi Sirkular pada Dua Kafe dalam Mendukung Bisnis yang Berkelanjutan” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Tri Puspita Ningrum
H2401211094

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1.

a.

b.

2.

c.

d.

e.

f.

g.

h.

i.

j.

k.

l.

m.

n.

o.

p.

q.

r.

s.

t.

u.

v.

w.

x.

y.

z.

aa.

bb.

cc.

dd.

ee.

ff.

gg.

hh.

ii.

jj.

kk.

ll.

mm.

nn.

oo.

pp.

qq.

rr.

ss.

tt.

uu.

vv.

ww.

xx.

yy.

zz.

aa.

bb.

cc.

dd.

ee.

ff.

gg.

hh.

ii.

jj.

kk.

ll.

mm.

nn.

oo.

pp.

qq.

rr.

ss.

tt.

uu.

vv.

ww.

xx.

yy.

zz.

aa.

bb.

cc.

dd.

ee.

ff.

gg.

hh.

ii.

jj.

kk.

ll.

mm.

nn.

oo.

pp.

qq.

rr.

ss.

tt.

uu.

vv.

ww.

xx.

yy.

zz.

aa.

bb.

cc.

dd.

ee.

ff.

gg.

hh.

ii.

jj.

kk.

ll.

mm.

nn.

oo.

pp.

qq.

rr.

ss.

tt.

uu.

vv.

ww.

xx.

yy.

zz.

aa.

bb.

cc.

dd.

ee.

ff.

gg.

hh.

ii.

jj.

kk.

ll.

mm.

nn.

oo.

pp.

qq.

rr.

ss.

tt.

uu.

vv.

ww.

xx.

yy.

zz.

aa.

bb.

cc.

dd.

ee.

ff.

gg.

hh.

ii.

jj.

kk.

ll.

mm.

nn.

oo.

pp.

qq.

rr.

ss.

tt.

uu.

vv.

ww.

xx.

yy.

zz.

aa.

bb.

cc.

dd.

ee.

ff.

gg.

hh.

ii.

jj.

kk.

ll.

mm.

nn.

oo.

pp.

qq.

rr.

ss.

tt.

uu.

vv.

ww.

xx.

yy.

zz.

aa.

bb.

cc.

dd.

ee.

ff.

gg.

hh.

ii.

jj.

kk.

ll.

mm.

nn.

oo.

pp.

qq.

rr.

ss.

tt.

uu.

vv.

ww.

xx.

yy.

zz.

aa.

bb.

cc.

dd.

ee.

ff.

gg.

hh.

ii.

jj.

kk.

ll.

mm.

nn.

oo.

pp.

qq.

rr.

ss.

tt.

uu.

vv.

ww.

xx.

yy.

zz.

aa.

bb.

cc.

dd.

ee.

ff.

gg.

hh.

ii.

jj.

kk.

ll.

mm.

nn.

oo.

pp.

qq.

rr.

ss.

tt.

uu.

vv.

ww.

xx.

yy.

zz.

aa.

bb.

cc.

dd.

ee.

ff.

gg.

hh.

ii.

jj.

kk.

ll.

mm.

nn.

oo.

pp.

qq.

rr.

ss.

tt.

uu.

vv.

ww.

xx.

yy.

zz.

aa.

bb.

cc.

dd.

ee.

ff.

gg.

hh.

ii.

jj.

kk.

ll.

mm.

nn.

oo.

pp.

qq



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

TRI PUSPITA NINGRUM. Perbandingan Penerapan Prinsip Ekonomi Sirkular pada Dua Kafe dalam Mendukung Bisnis yang Berkelanjutan. Dibimbing oleh EKO RUDDY CAHYADI.

Peningkatan jumlah usaha kafe sebagai dampak dari tren konsumsi kopi turut menyumbang permasalahan limbah sehingga menyoroti pentingnya penerapan ekonomi sirkular untuk bisnis berkelanjutan. Penelitian ini bertujuan untuk membandingkan penerapan prinsip-prinsip ekonomi sirkular pada dua UMKM kafe di Kota Bogor yang memiliki model operasional berbeda. Menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus komparatif. Analisis data dilakukan secara deskriptif kualitatif dan divisualisasikan dengan diagram Sankey untuk aliran limbah serta dipetakan menggunakan matriks IFE EFE, dan analisis SWOT. Hasil penelitian menunjukkan kesenjangan yang signifikan yaitu Kafe A berhasil mengintegrasikan berbagai prinsip sirkular yang tercermin dari posisi strategisnya pada sel V matriks IE. Sebaliknya, Kafe B masih menerapkan model ekonomi linier dengan mayoritas limbah berakhir di TPA yang menempatkannya pada sel IX. Studi ini menghasilkan rekomendasi strategi yang disesuaikan untuk setiap kafe guna mengoptimalkan penerapan ekonomi sirkular.

Kata kunci: ekonomi sirkular, IFE EFE, kafe, SWOT, studi komparatif.

ABSTRACT

TRI PUSPITA NINGRUM. Comparison of Circular Economy Principle Implementation in Two Cafe to Supporting Sustainable Business. Supervised by EKO RUDDY CAHYADI.

The increasing number of cafe businesses as a result of the growing coffee consumption trend has also contributed to waste-related issues highlighting the importance of implementing circular economy principles for sustainable business practices. This study aims to compare the application of circular economy principles in two cafe MSMEs in Bogor City each with a distinct operational model. A qualitative approach was employed using a comparative case study method. The data were analyzed qualitatively and descriptively, visualized using a Sankey diagram for waste flow mapping, and assessed using the IFE matrix, EFE matrix, and SWOT analysis matrices. The results reveal a significant gap there Coffee A has successfully integrated various circular principles reflected in its strategic position in Cell V of the IE matrix. In contrast, Coffee B continues to operate under a linear economy model, with most of its waste ending up in landfills, placing it in Cell IX. The study provides tailored strategic recommendations for each cafe to enhance the implementation of circular economy practices.

Keywords: cafe, circular economy, comparative study, IFE EFE, SWOT.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah,

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

**© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang**

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



PERBANDINGAN PENERAPAN PRINSIP EKONOMI SIRKULAR PADA DUA KAFE DALAM MENDUKUNG BISNIS YANG BERKELANJUTAN

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr. Erlin Trisyulianti, S.T.P., M.Si.
- 2 Farida Ratna Dewi, S.E., M.M., M.E.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan halnya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Skripsi : Perbandingan Penerapan Prinsip Ekonomi Sirkular pada Dua Kafe dalam Mendukung Bisnis yang Berkelanjutan
Nama : Tri Puspita Ningrum
NIM : H2401211094

Disetujui oleh



Pembimbing 1:

Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.

Diketahui oleh



Ketua Ketua Departemen:

Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.
NIP. 197812132006041002

Tanggal Ujian:
18 Juli 2025

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan halaya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PRAKATA

Puji syukur kepada Allah subhanaahu wa ta'ala, Tuhan seluruh alam, atas Karunia-Nya tugas penelitian akhir ini bisa diselesaikan. Sholawat serta salam penulis curahkan kepada Nabi Muhammad SAW, sosok suri tauladan dalam mencari ilmu dan berperilaku. Penelitian akhir dengan judul “PERBANDINGAN PENERAPAN PRINSIP EKONOMI SIRKULAR PADA DUA KAFE DALAM MENDUKUNG BISNIS YANG BERKELANJUTAN” yang telah dikerjakan sejak Januari - Juli 2025 telah selesai dikerjakan. Tugas akhir ini tidak akan bisa selesai dengan baik tanpa dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu saya mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M. selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan motivasi, masukan, saran dan pembelajaran berharga bagi penulis dalam proses penyusunan skripsi.
2. Seluruh informan Kafe A dan Kafe B yang telah memberikan izin serta data dan informasi yang penulis butuhkan dalam menyusun tugas akhir ini.
3. Kedua orang tua, kakak, dan pasangan penulis, Bapak Sarengat, Ibu Liani, Ibu Eka, Bapak Erik dan Saudara Muhammad Surya Wahyuda yang telah memberikan dukungan kekuatan moral, spiritual dan finansial yang tidak ternilai harganya.
4. Keluarga besar Yayasan Zayna Nurfirdaus Indonesia Ibu Dona, Ibu Yanti, Ibu Isti, Ibu Lusi, dan Nurmaisyah yang telah menjadi keluarga penulis selama berkuliah dan menyusun tugas akhir ini.
5. Keluarga besar Manajemen 58. Terimakasih atas segala waktunya yang telah bersamai penulis selama masa kuliah.
6. *Last but not least, I wanna thank me. I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off. I wanna thank me for never quitting, I wanna thank me for always being a giver and tryna give more than I receivw. I wanna thank me for tryna do more right than wrong, I wanna thank me for just being me at all times.*

Semoga tugas akhir ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi positif bagi pengembangan ilmu pengetahuan khususnya dalam penerapan prinsip ekonomi sirkular pada sektor UMKM kafe. Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih memiliki keterbatasan, oleh karena itu penulis mengharapkan masukan, kritik, dan saran yang membangun dari berbagai pihak untuk penyempurnaan di masa mendatang. Akhir kata, semoga segala ilmu, waktu, dan dukungan yang telah diberikan menjadi amal jariyah dan bernilai ibadah di sisi Allah subhanaahu wa ta'ala.

Bogor, Juli 2025

Tri Puspita Ningrum



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR ISI	
ABSTRAK	v
PRAKATA	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan	6
1.4 Manfaat	6
1.5 Ruang Lingkup	6
II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Bisnis Berkelanjutan	8
2.2 Ekonomi Sirkular	9
2.3 Proses Bisnis Kafe	12
2.4 Faktor Internal Eksternal Penerapan Prinsip Ekonomi Sirkular	13
2.5 Analisis SWOT	16
2.6 Penelitian Terdahulu	16
III METODE	19
3.1 Kerangka Pemikiran	19
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian	20
3.3 Jenis dan Sumber Data	20
3.4 Metode Pemilihan Informan	20
3.5 Metode Pengumpulan Data	21
3.6 Metode Analisis dan Pengolahan Data	21
IV PEMBAHASAN	27
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	27
4.2 Perbandingan Aliran Limbah	29
4.3 Perbandingan Penerapan Prinsip Ekonomi Sirkular	32
4.4 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penerapan Prinsip Ekonomi Sirkular	35
4.5 Implikasi Manajerial	49
V SIMPULAN DAN SARAN	51
5.1 Simpulan	51
5.2 Saran	52
DAFTAR PUSTAKA	53
LAMPIRAN	58

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1 Jumlah produksi dan konsumsi kopi dunia	2
2 Faktor internal penerapan prinsip ekonomi sirkular	13
3 Faktor eksternal penerapan prinsip ekonomi sirkular	15
4 Penelitian terdahulu	17
5 Jenis dan sumber data	20
6 Informan penelitian	21
7 Model matriks IFE	22
8 Model matriks EFE	23
9 Matriks TOWS	25
10 Perbedaan karakteristik Kafe A dan Kafe B	27
11 Proyeksi limbah Kafe A dan Kafe B	30
12 Penerapan prinsip ekonomi sirkular pada Kafe A dan Kafe B	33
13 Faktor kunci penerapan prinsip ekonomi sirkular	36
14 Hasil identifikasi faktor internal penerapan ekonomi sirkular	37
15 Hasil identifikasi faktor eksternal penerapan ekonomi sirkular	38
16 Perhitungan matriks IFE Kafe A	38
17 Perhitungan matriks EFE Kafe A	40
18 Hasil identifikasi faktor internal penerapan ekonomi sirkular	42
19 Perhitungan matriks IFE Kafe B	43
20 Perhitungan matriks EFE Kafe B	44
21 Matriks strategi SWOT Kafe A	47
22 Matriks strategi SWOT Kafe B	48

DAFTAR GAMBAR

1 Jumlah produksi kopi ASEAN tahun 2021/22 – 2022/23	2
2 Tren konsumsi kopi di Indonesia tahun 2002 - 2021	3
3 Sebaran unit kafe di Kota Bogor	3
4 Diagram ekonomi sirkular	9
5 Strategi 9R	11
6 Proses bisnis kafe	12
7 Kerangka pemikiran	19
8 Matriks IE	25
9 Struktur organisasi Kafe A	28
10 Struktur organisasi Kafe B	29
11 Sankey chart aliran limbah Kafe A	31
12 Sankey chart aliran limbah Kafe B	32
13 Perbandingan posisi Kafe A dan Kafe B dalam matriks IE	46

DAFTAR LAMPIRAN

1 Dokumentasi penelitian	59
2 Panduan wawancara dan kuesioner	60
3 Perhitungan analisis SWOT	65
4 Surat izin penelitian	66