



# **PENERAPAN STRATEGI DIVERSIFIKASI *SWOT* ANALISIS SEBAGAI UPAYA PENINGKATAN PRODUKTIVITAS KOPI ARABIKA (*Coffea arabica L.*) DI KEBUN JAVA COFFEE ESTATE**

**AIMAN MUHAMMAD ALFARIDHO**



**TEKNOLOGI DAN MANAJEMEN PRODUKSI PERKEBUNAN  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## PERNYATAAN MENGENAI PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan proyek akhir yang berjudul “Penerapan Strategi Diversifikasi *SWOT* Analisis Sebagai Upaya Peningkatan Produktivitas Kopi Arabika (*Coffea arabica L.*) Di Kebun Java Coffee Estate” adalah karya saya dengan arahan dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan manapun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks yang dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2024

Aiman M. Alfaridho  
J0316201106

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## ABSTRAK

AIMAN MUHAMMAD ALFARIDHO. Penerapan Strategi Diversifikasi *SWOT* Analisis Sebagai Upaya Peningkatan Produktivitas Kopi Arabika (*Coffea arabica* L.) Di Kebun Java Coffee Estate. Dibimbing oleh LILI DAHLIANI.

Indonesia adalah salah satu produsen kopi terbesar di dunia dengan produksi sekitar 660 ribu ton per tahun. Kebun Java Coffee Estate di Kabupaten Bondowoso, Jawa Timur, memiliki luas hak guna usaha 3,105.42 ha dengan produktivitas rata-rata 553 kg/ha. Meskipun potensinya besar, produktivitas kopi di kebun ini masih belum optimal. Produktivitas kopi di Indonesia baru mencapai 0,77 ton/ha, jauh dari potensinya yang bisa mencapai 3 ton/ha. Analisis *SWOT*, yang mengevaluasi faktor internal dan eksternal perusahaan digunakan untuk merancang strategi peningkatan produktivitas kopi. Penelitian ini bertujuan untuk merancang strategi peningkatan produktivitas kopi menggunakan analisis *SWOT* dan menentukan strategi yang cocok berdasarkan matriks IFE dan EFE *SWOT*. Hasilnya dari pengamatan ini memperoleh 14 indikator yang telah dianalisis, alternatif strategi untuk meningkatkan produktivitas tanaman kopi terletak pada kuadran II, yang mendukung strategi diversifikasi atau strategi S-T. Strategi S-T bertujuan untuk memanfaatkan kekuatan dalam menghindari ancaman.

**Kata Kunci** : Diversifikasi, *SWOT*, Produktivitas, IFE, EFE

## ABSTRACT

AIMAN MUHAMMAD ALFARIDHO. Implementation of *SWOT* Analysis Diversification Strategy as an Effort to Increase Arabica Coffee Productivity (*Coffea arabica* L.) in Java Coffee Estate Plantation. Supervised by LILI DAHLIANI.

Indonesia is one of the largest coffee producers in the world with a production of around 660 thousand tons per year. The Java Coffee Estate plantation in Bondowoso Regency, East Java, has a land use rights area of 3,105.42 ha with an average productivity of 553 kg/ha. Despite its great potential, coffee productivity in this plantation is still not optimal. Coffee productivity in Indonesia has only reached 0.77 tons/ha, far from its potential of 3 tons/ha. *SWOT* analysis, which evaluates the company's internal and external factors, is used to design a strategy to increase coffee productivity. This study aims to design a strategy to increase coffee productivity using *SWOT* analysis and determine a suitable strategy based on the IFE and EFE *SWOT* matrices. The results of this observation obtained 14 indicators that have been analyzed, alternative strategies to increase coffee plant productivity are located in quadrant II, which supports the diversification strategy or S-T strategy. The S-T strategy aims to utilize strengths in avoiding threats

**Keywords** : *Diversification, SWOT, Productivity, IFE, EFE*



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

# **PENERAPAN STRATEGI DIVERSIFIKASI *SWOT* ANALISIS SEBAGAI UPAYA PENINGKATAN PRODUKTIVITAS KOPI ARABIKA (*Coffea arabica L.*) DI KEBUN JAVA COFFEE ESTATE**

**AIMAN MUHAMMAD ALFARIDHO**

Laporan Proyek Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Terapan Pertanian  
pada Program Studi Teknologi dan Manajemen Produksi Perkebunan  
Institut Pertanian Bogor

**TEKNOLOGI DAN MANAJEMEN PRODUKSI PERKEBUNAN  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2024**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Penguji Pada Laporan Akhir: Iis Purnamawati, S.P., M.Si.



IPB University  
— Bogor Indonesia —

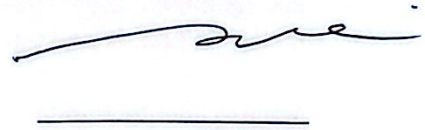
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Proyek Akhir : Penerapan Strategi Diversifikasi *SWOT* Analisis Sebagai Upaya Peningkatan Produktivitas Kopi Arabika (*Coffea arabica L.*) Di Kebun Java Coffee Estate  
Nama : Aiman Muhammad Alfaridho  
NIM : J0316201106

Disetujui oleh:

Pembimbing:  
Dr. Ir. Lili Dahliani, M.M, M.Si.



Diketahui oleh:

Ketua Program Studi:  
Ade Astri Muliastari, S.P, M.Si  
NPI. 201807199710281001



Dekan Sekolah Vokasi:  
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.  
NIP. 196607171992031003



Tanggal Ujian : 27 Juli 2024

Tanggal Lulus :

## PRAKATA

Puji syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Proyek Akhir yang berjudul “Penerapan Strategi Diversifikasi SWOT Analisis Sebagai Upaya Peningkatan Produktivitas Kopi (*Coffea arabica L.*) Di Kebun Java Coffee Estate”

Tugas akhir ini disusun sebagai hasil kegiatan setelah melakukan kegiatan pengamatan di lapangan. Penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Dr. Ir. Lili Dahliani, M.M, M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan saran selama proses penulisan laporan.
2. Iis Purnamawati, S.P., M.Si. selaku dosen penguji karena telah memberikan kontribusi terhadap penyempurnaan laporan ini.
3. Ade Astri Muliastari, S.P, M.Si selaku Ketua Program Studi Teknologi dan Manajemen Produksi Perkebunan yang telah memberikan arahan dalam proses penulisan laporan proyek akhir.
4. Kedua orang tua yang telah memberikan do’a dan semangat kepada penulis. Semoga Allah memberikan kemudahan dan kelancaran penulis dalam melaksanakan proyek akhir atas restu kedua orang tua.
5. Heri Suciyoko selaku Manajer Kebun Java Coffee Estate yang telah mengizinkan penulis untuk melaksanakan Proyek Akhir disana
6. Samuel C. Nababan dan Achmad Hamdani selaku Asisten Kebun dan Tanaman sekaligus pembimbing lapang yang telah memberikan arahan dan masukan kepada penulis dalam menyelesaikan pengamatan dan penelitian ini.
7. Para dosen dan staf pengajar Program Sarjana Terapan Institut Pertanian Bogor ilmu dan pengetahuan yang telah diberikan kepada penulis.
8. Teman-teman dekat saya yang telah memberikan semangat dan kontribusinya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan proyek akhir.

Demikian tugas akhir ini disampaikan, penulis berharap semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi penulis maupun pihak yang membutuhkannya, Semoga tugas akhir ini dapat menjadi sumber ilmu pengetahuan di kemudian hari.

Bogor, Juli 2024

Aiman M. Alfaridho



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II TINJAUAN PUSTAKA	3
2.1 Klasifikasi dan Morfologi Tanaman Kopi	3
2.1.1 Akar	3
2.1.2 Batang dan Cabang	3
2.1.3 Daun	3
2.1.4 Bunga dan Buah	3
2.2 Syarat Tumbuh Tanaman Kopi arabika	4
2.3 Budidaya Tanaman Kopi	5
2.4 Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Kopi	6
2.5 Upaya Meningkatkan Produktivitas Tanaman Kopi	7
2.6 Analisis <i>SWOT</i>	7
III METODE PELAKSANAAN	9
3.1 Waktu dan Tempat	9
3.2 Alat dan Bahan	9
3.3 Teknik Pengamatan dan Pengumpulan Data	9
3.4 Pengolahan, Analisis Data, dan Informasi	9
IV KONDISI UMUM PERUSAHAAN PERKEBUNAN	10
4.1 Kondisi biofisik	10
4.2 Kondisi Pertanaman	10
4.3 Struktur Organisasi dan Ketenagakerjaan afdeling kampung baru	12
V HASIL DAN PEMBAHASAN	13
5.1 Perkembangan Produksi dan Produktivitas Kopi	13
5.2 Matriks <i>SWOT</i>	14
5.3 IFE dan EFE	17
VI KESIMPULAN DAN SARAN	21
6.1 Kesimpulan	21
6.2 Saran	21
DAFTAR PUSTAKA	21
RIWAYAT HIDUP	24

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.  
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## DAFTAR TABEL

1	Matrik <i>SWOT</i>	8
2	Tabel tahun tanam, kloon, dan populasi tanaman	11
3	Tabel luas areal, produksi, dan produktivitas afd. Kampung Baru	13
4	Matriks <i>SWOT</i> Strategi Peningkatan Produktivitas Kopi	14
5	Matriks <i>SWOT</i> Kekuatan	15
6	Matriks <i>SWOT</i> Kelemahan	15
7	Matriks <i>SWOT</i> Peluang	16
8	Matriks <i>SWOT</i> Ancaman	16
9	Matriks <i>IFE</i>	18
10	Matriks <i>EFE</i>	18

## DAFTAR GAMBAR

1	Morfologi Tanaman Kopi	4
2	Kerangka Pola Fikir	9
3	Peta Kebun Afdeling Kampung Baru	10
4	Bagan struktur organisasi afdeling kampung baru	12
5	Peta Areal Konsesi Afdeling Kampung Baru	13
6	Diagram <i>SWOT</i> Strategi Peningkatan Produktivitas Kopi	19
7	Diagram Matriks <i>SWOT</i>	19

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.