

ANALISIS KINERJA RANTAI PASOK JAMUR TIRAM PUTIH PADA CV ASA AGRO CORPORATION

DINDA DAUTY



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Analisis Kinerja Rantai Pasok Jamur Tiram Putih pada CV Asa Agro Corporation” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2025

Dinda Dauty
J1310211020

ABSTRAK

DINDA DAUTY. Analisis Kinerja Rantai Pasok Jamur Tiram Putih pada CV Asa Agro Corporation. Dibimbing oleh RASIDIN K. SITEPU.

CV Asa Agro Corporation merupakan perusahaan yang bergerak dalam budidaya dan distribusi jamur tiram putih dengan sistem kemitraan bersama 7 petani lokal. Meskipun memiliki struktur rantai pasok yang jelas, perusahaan masih menghadapi kendala pada manajemen rantai pasok khususnya kualitas hasil panen dan distribusi yang belum efisien. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis struktur rantai pasok, mengukur kinerja dan efisiensinya, serta merumuskan strategi perbaikan. Metode yang digunakan mencakup SCOR, AHP, dan DEA. Hasil penelitian menunjukkan atribut *reliability* memperoleh nilai kinerja terendah sebesar 78% dan hasil AHP pada *reliability* (0,589) menjadi prioritas dengan bobot tertinggi yang mengindikasikan bahwa perusahaan sangat bergantung dengan kondisi produk sempurna. Analisis DEA menunjukkan bahwa sebagian besar mitra petani belum mencapai efisiensi optimal dengan nilai efisiensi dibawah 100%. Strategi dalam implikasi manajerial yang disarankan meliputi pelatihan teknis budidaya, evaluasi kinerja mitra, penerapan SOP secara konsisten, dan optimalisasi logistik yang diharapkan dapat meningkatkan efisiensi rantai pasok dan meningkatnya profitabilitas perusahaan.

Kata kunci: AHP, DEA, jamur tiram putih, rantai pasok, SCOR

ABSTRACT

DINDA DAUTY. Analysis of White Oyster Mushroom Supply Chain Performance at CV Asa Agro Corporation. Supervised by RASIDIN K. SITEPU.

CV Asa Agro Corporation is a company engaged in the cultivation and distribution of white oyster mushrooms with a partnership system with 7 local farmers. Despite having a clear supply chain structure, the company still faces obstacles in supply chain management, especially the quality of crops and inefficient distribution. This study aims to analyze the supply chain structure, measure its performance and efficiency, and formulate improvement strategies. The methods used include SCOR, AHP, and DEA. The results showed that the reliability attribute obtained the lowest performance value of 78% and the AHP results on reliability (0.589) became the priority with the highest weight, indicating that the company was very dependent on perfect product conditions. DEA analysis shows that most of the farmer partners have not achieved optimal efficiency with efficiency values below 100%. Strategies in managerial implications suggested include technical cultivation training, evaluation of partner performance, consistent application of SOPs, and optimization of logistics which are expected to improve supply chain efficiency and increase company profitability.

Keywords: AHP, DEA, SCOR, supply chain, white oyster mushroom



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



ANALISIS KINERJA RANTAI PASOK JAMUR TIRAM PUTIH PADA CV ASA AGRO CORPORATION

DINDA DAUTY

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



**Judul Proyek Akhir : Analisis Kinerja Rantai Pasok Jamur Tiram Putih pada CV
Asa Agro Corporation**
Nama : Dinda Dauty
NIM : J1310211020

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing:
Dr. Rasidin K. Sitepu, S.P., M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanaahu Wa Ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga laporan proyek akhir ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2024 sampai bulan Desember 2024 ini ialah rantai pasok, dengan judul “Analisis Kinerja Rantai Pasok Jamur Tiram Putih pada CV Asa Agro Corporation”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada para pembimbing, Dr. Rasidin K. Sitepu, S.P., M.Si. yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Ibu Hj. Pudyastuti selaku pemilik CV Asa Agro Corporation, Bapak Asep Badru Zaman selaku pembimbing lapang, dan seluruh karyawan CV Asa Agro Corporation yang telah membantu selama pengumpulan data. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada Bapak Efa Zuryadi dan Ibu Yenni Ramdiani selaku orang tua penulis yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya. Ucapan terima kasih penulis sampaikan untuk teman kelompok magang industri, sahabat, dan teman-teman Program Studi Manajemen Agribisnis angkatan 58 yang telah memberikan semangat, motivasi, dan perhatian selama kegiatan berlangsung.

Semoga laporan proyek akhir ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juni 2025

Dinda Dauty

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	i
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Jamur Tiram Putih	5
2.2 Rantai Pasok	5
2.3 Manajemen Rantai Pasok	6
2.4 <i>Supply Chain Operations Reference</i> (SCOR)	6
2.5 <i>Analytical Hierarchy Process</i> (AHP)	8
2.6 <i>Data Envelopment Analysis</i> (DEA)	8
2.7 Analisis R/C Ratio	9
2.8 Penelitian Terdahulu	9
2.9 Kerangka Pemikiran Operasional	10
III METODE	11
3.1 Lokasi dan Waktu Proyek Akhir	11
3.2 Data dan Sumber Data	11
3.3 Metode pengumpulan data	11
3.4 Metode Analisis Data	12
3.5 <i>Supply Chain Operations Reference</i> (SCOR)	12
3.6 <i>Analytical Hierarchy Process</i> (AHP)	13
3.7 <i>Data Envelopment Analysis</i> (DEA)	14
3.8 Analisis R/C Ratio	16
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	17
4.1 Gambaran umum perusahaan	17
4.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	18
4.3 Sumber Daya Perusahaan	20
4.4 Unit Bisnis	20
4.5 Analisis Struktur Rantai Pasok CV Asa Agro Corporation	21
4.6 SCOR (<i>Supply Chain Operations Reference</i>)	21
4.7 Pembobotan Atribut Kinerja Rantai Pasok	26
4.8 Analisis Efisiensi Kinerja Rantai Pasok	34
4.9 Implikasi Manajerial untuk Meningkatkan Kinerja Rantai Pasok Jamur Tiram Putih pada CV Asa Agro Corporation	38
V SIMPULAN DAN SARAN	40
5.1 Simpulan	40
5.2 Saran	40



DAFTAR PUSTAKA	42
LAMPIRAN	44
RIWAYAT HIDUP	58

@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR TABEL

1	Data produksi jamur tiram, jamur merang, dan jamur lainnya di Indonesia 2021-2023	1
2	Data produksi, penjualan, dan sisa penjualan jamur tiram putih CV Asa Agro Corporation dan petani mitra 2020-2024	2
3	<i>Grade</i> jamur tiram putih pada CV Asa Agro Corporation 2024	2
4	Atribut kinerja rantai pasokan beserta metrik kinerja	7
5	Penelitian terdahulu	9
6	Klasifikasi nilai standar kinerja rantai pasok	13
7	Kategori kinerja rantai pasok	16
8	Sumber Daya Fisik CV Asa Agro Corporation 2024	19
9	Pecapaian kinerja rantai pasok CV Asa Agro Corporation 2024	22
10	Kategori pencapaian kinerja rantai pasok pada CV Asa Agro Corporation	24
11	Hasil pembobotan atribut kinerja level 1 CV Asa Agro Corporation	27
12	Hasil bobot perbandingan atribut <i>agility</i> CV Asa Agro Corporation 2024	28
13	Hasil pembobotan atribut level 3 CV Asa Agro Corporation 2024	28
14	Hasil perbandingan atribut sub kriteria adaptabilitas rantai pasok CV Asa Agro Corporation 2024	29
15	Hasil perbandingan atribut sub kriteria adaptabilitas penurunan rantai pasok CV Asa Agro Corporation 2024	29
16	Hasil perbandingan atribut sub kriteria <i>cash-to-cash cycle time</i> CV Asa Agro Corporation 2024	29
17	Hasil pembobotan atribut sub kriteria % pengiriman pesanan sempurna CV Asa Agro Corporation 2024	30
18	Hasil pembobotan atribut sub kriteria waktu siklus pemenuhan pesanan CV Asa Agro Corporation 2024	30
19	Perbandingan atribut kinerja rantai pasok level 4 CV Asa Agro Corporation 2024	31
20	Hasil perbandingan sub kriteria siklus bahan baku CV Asa Agro Corporation 2024	31
21	Hasil pembobotan atribut sub kriteria waktu siklus produksi CV Asa Agro Corporation 2024	31
22	Hasil pembobotan atribut sub kriteria pengiriman produk CV Asa Agro Corporation 2024	32
23	Keseluruhan hasil di perbandingan atribut kinerja rantai pasok pada setiap level pada CV Asa Agro Corporation 2024	32
24	<i>Input</i> pengukuran efisiensi kinerja rantai pasok CV Asa Agro Corporation 2024	35
25	Nilai <i>output</i> pengukuran kinerja rantai pasok CV Asa Agro Corporation 2024	35
26	Hasil penilaian efisiensi petani mitra CV Asa Agro Corporation 2024	36
27	Hasil nilai target efisiensi CV Asa Agro Corporation 2024	37
28	Efisiensi output target kinerja CV Asa Agro Corporation 2024	37
29	Analisis R/C <i>ratio</i> CV Asa Agro Corporation 2024	39

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR GAMBAR

1	Model SCOR (<i>plan, source, make, deliver, return</i>)	8
2	Kerangka pemikiran operasional	10
3	Model pengukuran DEA	14
4	Logo CV Asa Agro Corporation 2024	17
5	Struktur Organisasi CV Asa Agro Corporation 2024	18
6	Struktur rantai pasok CV Asa Agro Corporation 2024	21
7	Hierarki proses rantai pasok CV Asa Agro Corporation 2024	27

DAFTAR LAMPIRAN

1	Definisi kategori penilaian kinerja rantai pasok jamur tiram putih CV Asa Agro Corporation 2024	46
2	Kuesioner pembobotan AHP pada CV Asa Agro Corporation 2024	49
3	Hasil pembobotan AHP menggunakan <i>software</i> SuperDecisions pada CV Asa Agro Corporation 2024	54
4	Hasil analisis DEA CV Asa Agro Corporation 2024	55
5	Data petani mitra CV Asa Agro Corporation 2024	56
6	Biaya tetap CV Asa Agro Corporation 2024	56
7	Biaya variabel CV Asa Agro Corporation 2024	56
8	Biaya operasional dan penerimaan jamur tiram putih CV Asa Agro Corporation 2024	56
9	Dokumentasi kegiatan magang industri dan pengambilan data penelitian di CV Asa Agro Corporation periode Juli – Desember 2024	57