



STRATEGI PENINGKATAN KINERJA *SUPPLY CHAIN* MANAGEMENT (SCM) BERAS SPHP DI PERUM BULOG KANTOR CABANG BOGOR

ALVI KHUMAIROH



**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Peningkatan Kinerja *Supply Chain Management* (SCM) Beras SPHP di Perum BULOG Kantor Cabang Bogor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Oktober 2025

Alvi Khumairoh
H2401211098

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

ALVI KHUMAIROH. Strategi Peningkatan Kinerja *Supply Chain Management* (SCM) Beras SPHP di Perum BULOG Kantor Cabang Bogor. Dibimbing oleh NURUL HIDAYATI.

Beras merupakan makanan pokok bagi penduduk Indonesia. Kebutuhan akan beras tiap tahunnya terus menerus naik seiring dengan jumlah penduduk Indonesia yang terus berkembang. Oleh karena itu, pemerintah harus mengambil peran dalam menstabilkan ketersediaan dan penyaluran beras salah satunya melalui Perum BULOG Kantor Cabang Bogor. Namun, terdapat beberapa kendala dalam penyaluran beras seperti sulitnya mencari pasokan beras dari petani, kualitas gabah, terbatasnya wilayah panen, dan tidak adanya pusat pengeringan di Bogor. Penelitian dilakukan di Perum BULOG Kantor Cabang Bogor mulai bulan Maret hingga Agustus 2025. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi alur rantai pasok dan menganalisis strategi rantai pasok yang tepat dengan menggunakan metode SWOT dan diintegrasikan dengan metode PESTLE dan AHP. Perum BULOG Kantor Cabang Bogor berada di kuadran I untuk Matriks IE dan kuadran SWOT menandakan bahwa strategi yang cocok yaitu strategi S-O dengan memanfaatkan kekuatan untuk mengambil peluang dilapangan. Hasil dari analisis AHP menunjukkan bahwa bobot prioritas tertinggi alternatif strategi yaitu mengedukasi petani terkait teknologi dan kualitas dengan berkolaborasi bersama Bapanas dan Kementrian Pertanian, dalam (0,356). Hasil AHP menunjukkan bahwa alternatif tersebut merupakan strategi yang perlu diutamakan oleh Perum BULOG Bogor Kantor Cabang Bogor untuk meningkatkan kinerja rantai pasok.

Kata kunci: AHP, Beras SPHP, Kinerja Rantai Pasok, Manajemen Rantai Pasok, SWOT.

ABSTRACT

ALVI KHUMAIROH. Strategy for Improving the Performance of SPHP Rice Supply Chain Management (SCM) at Perum BULOG Kantor Cabang Bogor. Dibimbing oleh NURUL HIDAYATI.

Rice is a staple food for Indonesians. The demand for rice continues to rise every year in line with Indonesia's growing population. Therefore, the government must play a role in stabilizing the availability and distribution of rice, one of which is through The Perum BULOG Kantor Cabang Bogor. However, there are several obstacles in rice distribution, such as the difficulty of sourcing rice from farmers, the quality of grain, limited harvest areas, and the absence of a drying center in Bogor. The research was conducted at the Perum BULOG Kantor Cabang Bogor from March to August 2025. This study aimed to identify the supply chain flow and analyze the appropriate supply chain strategy by employing the SWOT method integrated with the PESTLE and AHP approaches. Perum BULOG Kantor Cabang Bogor was positioned in quadrant I of both the IE Matrix and the SWOT Matrix, indicating that the most suitable strategy was the Strength-Opportunity (S-O) strategy, which leveraged the company's strengths to capitalize on opportunities in the field. The results of the AHP analysis revealed that the highest priority weight (0,356) was assigned to the alternative strategy of educating farmers on technology and quality in collaboration with Bapanas and the Ministry of Agriculture. These findings suggested that this alternative should be prioritized by Perum BULOG Kantor Cabang Bogor to enhance overall supply chain performance.

Keywords: AHP, SPHP Rice, Supply Chain Performance, Supply Chain Management, SWOT.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



STRATEGI PENINGKATAN KINERJA *SUPPLY CHAIN* MANAGEMENT (SCM) BERAS SPHP DI PERUM BULOG KANTOR CABANG BOGOR

ALVI KHUMAIROH

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.
- 2 Nisa Zahra, S.T.P., M.Si.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Skripsi : Strategi Peningkatan Kinerja *Supply Chain Management* (SCM)
Beras SPHP di Perum BULOG Kantor Cabang Bogor.

Nama : Alvi Khumairoh
NIM : H2401211098

Disetujui oleh

Pembimbing:
Nurul Hidayati, S.E., M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Departemen Manajemen:
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.
NIP 197812132006041001

Tanggal Ujian:
15 September 2025

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Maret 2025 sampai bulan Agustus 2025 ini ialah Manajemen Rantai Pasok, dengan judul “Strategi Peningkatan Kinerja *Supply Chain Management* (SCM) Beras SPHP di Perum BULOG Kantor Cabang Bogor” yang disusun sebagai pemenuhan syarat akademik pada tingkat sarjana.

Terima kasih penulis ucapkan kepada seluruh pihak yang sudah membantu dalam proses penyusunan karya ilmiah ini. Ucapan terimakasih yang mendalam penulis sampaikan kepada

1. Ibu Nurul Hidayati, S.E., M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing.
2. Penghargaan penulis sampaikan kepada Bapak Yanto Nurdianto yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian di Perum BULOG Kantor Cabang Bogor dan Bapak Ilham yang telah bersedia menjadi responden, memberikan izin, dan membantu selama pengumpulan data. Selain itu, kepada Bapak Dilan, Bapak Firmansyah, Bapak Dudung, dan Mas Raauf yang sudah bersedia menjadi responden dalam penelitian ini. Selain itu, seluruh karyawan Perum BULOG Kantor Cabang Bogor yang sudah terlibat dalam pengumpulan informasi.
3. Penulis juga mengucapkan rasa terimakasih dan bersyukur atas dukungan dan cinta dari kedua orangtua tercinta, Bapak Darsono dan Ibu Nuryaningsih serta adik tersayang Fathan Mubina. Selain itu, seluruh keluarga besar yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis.
4. Nurma, Nadila, Raihani, Syta, dan Fanya yang sudah sama-sama berjuang mulai dari awal perkuliahan hingga masa skripsi berakhir. Selain itu, Kak Abil dan Kak Widha yang memberikan masukan akademik selama perkuliahan dan seluruh teman-teman Direktorat *Academic and Achievement* 2022/2023 yang menambah keseruan dalam proses perkuliahan. Akbel dan Arya yang sudah membantu dalam proses skripsi dan seluruh teman Manajemen 58.
5. Rana dan Lintang yang selalu menjadi tempat keluh kesah dan memberikan semangat kepada penulis. Kak Fadhil yang bersedia membantu dalam proses pengumpulan data dan teman diskusi selama proses penyusunan penelitian ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan..

Bogor, Oktober 2025

Alvi Khumairoh



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
1.5 Ruang Lingkup (opsional)	5
II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Beras	7
2.2 SPHP	8
2.3 <i>Supply Chain Management</i>	8
2.4 Kinerja Rantai Pasok	9
2.5 Strategi Rantai Pasok	9
2.6 Penelitian Terdahulu	10
III METODE	15
3.1 Kerangka Penelitian	15
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	16
3.3 Jenis dan Sumber Data	16
3.4 Metode Penarikan Sampel	16
3.5 Metode Pengolahan dan Analisis Data	17
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	25
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	25
4.2 Struktur dan Proses Bisnis Rantai Pasok Beras SPHP	28
4.3 Analisis Kinerja Rantai Pasok Beras SPHP	36
4.4 Strategi Pengembangan Rantai Pasok Beras SPHP dengan AHP	49
4.5 Implikasi Manajerial	55
V SIMPULAN DAN SARAN	57
5.1 Simpulan	57
5.2 Saran	58
DAFTAR PUSTAKA	59
LAMPIRAN	67
RIWAYAT HIDUP	95

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR TABEL

1	Persyaratan kelas mutu beras	7
2	Penelitian terdahulu	10
3	Perbedaan penelitian terdahulu	12
4	Tabel penelitian	16
5	Daftar data penelitian	17
6	Elemen PESTLE	19
7	Matriks SWOT	21
8	Hasil analisis PESTLE	36
9	Hasil analisis SWOT	40
10	Bobot faktor internal	41
11	Rating faktor strategis internal	41
12	Bobot faktor strategis eksternal	42
13	Rating faktor strategis eksternal	43
14	Perhitungan bobot dan rating faktor strategis internal	44
15	Perhitungan bobot dan rating faktor strategis eksternal	45
16	Rumusan strategi SWOT	47
17	Consistency ratio AHP	50
18	Hasil perhitungan bobot prioritas AHP	50

DAFTAR GAMBAR

1	Perkembangan produksi beras di Indonesia	1
2	Data pasokan beras BULOG Bogor 2024	2
3	Proses makro rantai pasok	9
4	Kerangka pemikiran	15
5	Diagram kerangka analisis rantai pasok	18
6	Matriks IFE/EFE	22
7	Matriks SWOT	23
8	Struktur organisasi Perum BULOG Kantor Cabang Bogor	26
9	Alur rantai pasok Perum BULOG Kantor Cabang Bogor	28
10	Perkembangan harga beras 2025	37
11	Jumlah hari hujan kota Bogor tahun 2024	39
12	Matriks IFE EFE	46
13	Matriks kuadran SWOT	46
14	Hierarki AHP	49

DAFTAR LAMPIRAN

1	Surat izin penelitian	68
2	Kuesioner SWOT	69
3	Kuesioner AHP	71
4	Dokumentasi penelitian	77
5	Perhitungan AHP	78

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.