

PERAN SERTIFIKASI ISPO DALAM PENINGKATAN PRODUKTIVITAS LAHAN DAN INTEGRITAS PEKEBUN DI KOPERASI SEKATO JAYA LESTARI

ADAM MAULANA



**ILMU PENGELOLAAN SUMBERDAYA ALAM DAN LINGKUNGAN
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



- 

PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Peran Sertifikasi ISPO dalam Peningkatan Produktivitas Lahan dan Integritas Pekebun di Koperasi Sekato Jaya Lestari” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Januari 2025

Adam Maulana
P0502231066

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



RINGKASAN

ADAM MAULANA. Peran Sertifikasi ISPO dalam Peningkatan Produktivitas Lahan dan Integritas Pekebun di Koperasi Sekato Jaya Lestari. Dibimbing oleh BUDI MULYANTO dan SUDARSONO SOEDOMO.

Industri kelapa sawit di Indonesia banyak mendapatkan kritik karena dianggap sebagai penyebab rusaknya lingkungan. Di sisi lain, Indonesia juga masih menghadapi masalah rendahnya produktivitas lahan secara nasional. Pekebun kelapa sawit adalah kelompok produsen yang paling tidak produktif di Indonesia ISPO hadir untuk mengatasi masalah rendahnya produktivitas lahan dan integritas pekebun kelapa sawit. ISPO bersifat wajib bagi pekebun, namun implementasinya berjalan lambat karena manfaat ISPO tidak dapat dirasakan secara langsung. Oleh karena itu, penting untuk menganalisis dampak nyata dari implementasi ISPO terhadap produktivitas lahan dan integritas pekebun.

Penelitian ini dilakukan di Koperasi Sekato Jaya Lestari (SJL) dengan pengumpulan data dari bulan April hingga Agustus 2024. Pendekatan penelitian menggabungkan metode kualitatif dan kuantitatif dengan strategi studi kasus. Data sekunder dikumpulkan melalui studi literatur, sedangkan data primer diperoleh melalui observasi lapangan dan wawancara mendalam. Analisis yang digunakan meliputi deskriptif kualitatif, analisis pengaruh-kepentingan antar *stakeholders*, *content analysis*, dan analisis kuantitatif untuk melihat tren produksi dan pendapatan koperasi.

Koperasi SJL diperkenalkan dengan ISPO pada tahun 2017 dan berhasil memperoleh sertifikasi ISPO pada tahun 2019. Proses Koperasi SJL dalam memenuhi P&C ISPO terbagi menjadi dua tahap: pemenuhan administratif dan perbaikan teknik budidaya. Keberhasilan Koperasi SJL dalam mendapat ISPO didorong oleh dua faktor, yaitu faktor internal dan eksternal. Faktor internal mencakup kemampuan anggota dan pengurus Koperasi SJL untuk memenuhi P&C ISPO. Faktor eksternal berkaitan dengan peran setiap *stakeholders*, khususnya dalam pendampingan intensif, akses permodalan, dan pola kerjasama yang terbangun. Pendampingan dari Wilmar dan Persi memberikan dampak signifikan untuk mendorong terjadinya perubahan dari dalam koperasi, sehingga pengurus koperasi dapat memenuhi P&C ISPO.

Implementasi ISPO yang dipadukan dengan pendampingan intensif dapat mendukung peningkatan produktivitas lahan dan integritas pekebun. Produktivitas lahan Koperasi SJL meningkat sebesar 3,03 ton/ha TBS dari tahun 2019 ke 2020. Perbaikan integritas pekebun terlihat dari perubahan perilaku mereka yang semakin patuh terhadap prinsip ISPO, menerapkan transparansi dan akuntabilitas, timbulnya kesadaran untuk menjaga lingkungan, serta menerapkan praktik budidaya yang baik atau *good agriculture practices* (GAP). Dampak positif ISPO juga terlihat pada peningkatan pendapatan dan harga jual TBS Koperasi SJL. Pendapatan Koperasi SJL naik sekitar 50% dari 2019 ke 2020, dengan selisih harga jual TBS pekebun hanya Rp 78,23 dibandingkan harga Disbun Riau. Pola kerjasama yang terbangun antara Koperasi SJL, Wilmar dan Persi bertemu pada satu jalur yang saling menguntungkan sehingga menciptakan kerjasama yang baik.

Kata kunci: integritas, ISPO, koperasi, pekebun, produktivitas lahan.



SUMMARY

ADAM MAULANA. The Role of ISPO Certification in Improving Land Productivity and Integrity of Smallholders in Sekato Jaya Lestari Cooperative. Supervised by BUDI MULYANTO dan SUDARSONO SOEDOMO.

The palm oil industry in Indonesia has been criticized for causing environmental damage. On the other hand, Indonesia is also still facing the problem of low land productivity nationwide. Oil palm smallholders are the least productive producer group in Indonesia therefore ISPO exist to address the problem of low land productivity and integrity of oil palm smallholders. ISPO is mandatory for smallholders, but its implementation has been slow because the benefits of ISPO cannot be felt directly. Therefore, it is important to analyze the real impact of ISPO implementation on land productivity and smallholder integrity.

This study was conducted in Sekato Jaya Lestari (SJL) Cooperative with data collection from April to August 2024. The research approach combined qualitative and quantitative methods with a case study strategy. Secondary data was collected through a literature study, while primary data was obtained through field observations and in-depth interviews. The analysis used included descriptive qualitative, influence-interest analysis among *stakeholders*, content analysis, and quantitative analysis to look at production trends and cooperative income.

SJL Cooperative was introduced to ISPO in 2017 and successfully obtained ISPO certification in 2019. SJL Cooperative's process in fulfilling ISPO P&C is divided into two stages: administrative fulfillment and improvement of cultivation techniques. SJL Cooperative's success in obtaining ISPO was driven by two factors, namely internal and external factors. Internal factors include the ability of members and management of SJL Cooperative to fulfill the ISPO P&C. External factors relate to the role of each stakeholder, especially in providing intensive assistance, access to capital, and partnership patterns. Assistance from Wilmar and Persi has a significant impact on encouraging changes from within the cooperative, so that the cooperative management can fulfill the ISPO P&C.

ISPO implementation combined with intensive assistance can support the improvement of land productivity and smallholder integrity. SJL Cooperative's land productivity increased by 3,03 tons of FFB per hectare from 2019 to 2020. Improvements in smallholder integrity can be seen from changes in their behavior that are increasingly compliant with ISPO principles, applying transparency and accountability, awareness of protecting the environment, and applying good agriculture practices (GAP). The positive impact of ISPO can also be seen in the increase in SJL Cooperative's income and FFB selling price. SJL Cooperative's income increases by around 50% from 2019 to 2020, with the difference in the selling price of smallholder FFB only Rp 78,23 compared to the Riau Disbun price. The partnership pattern between the SJL Cooperative, Wilmar and Persi converges on a mutually beneficial path that creates good cooperation.

Keywords: cooperative, integrity, ISPO, land productivity, smallholders.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



**PERAN SERTIFIKASI ISPO DALAM PENINGKATAN
PRODUKTIVITAS LAHAN DAN INTEGRITAS PEKEBUN DI
KOPERASI SEKATO JAYA LESTARI (SJL)**

ADAM MAULANA

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister pada
Program Studi Ilmu Pengelolaan Sumberdaya Alam dan
Lingkungan

**ILMU PENGELOLAAN SUMBERDAYA ALAM DAN LINGKUNGAN
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Tesis : Peran Sertifikasi ISPO dalam Peningkatan Produktivitas Lahan dan Integritas Pekebun di Koperasi Sekato Jaya Lestari (SJL)
Nama : Adam Maulana
NIM : P0502231066

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Prof. Dr. Ir. Budi Mulyanto, M.Sc



Pembimbing 2:
Prof. Dr. Sudarsono Soedomo, M.S., M.P.A



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Prof. Dr. Ir. Hadi Susilo Arifin, M.S
NIP. 195911061985011001



Dekan Sekolah Pascasarjana:
Prof. Dr. Ir. Dodik Ridho Nurrochmat, M.Sc., F.Trop
NIP. 197003291996081001



Tanggal Ujian:
(23 Desember 2024)

Tanggal Lulus:
()

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Maret 2024 sampai bulan Agustus 2024 ini ialah Sertifikasi ISPO untuk pekebun kelapa sawit, judul “Peran Sertifikasi ISPO dalam Peningkatan Produktivitas Lahan dan Integritas Pekebun di Koperasi Sekato Jaya Lestari”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada Bapak Prof. Dr. Ir. Budi Mulyanto, M.Sc dan Bapak Prof. Dr. Ir. Sudarsono Soedomo, MS., MPPA selaku komisi pembimbing yang telah mendukung dan memberikan banyak masukan selama proses penyusunan tesis ini; Bapak Dr. Bayu Eka Yulian, SP., M.Si selaku penguji pada ujian tesis; Keluarga besar Yayasan Patera Nusantara Lestari yang membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian; Keluarga besar PSL angkatan 2023 yang senantiasa menguatkan satu sama lain dalam menyelesaikan studi di Sekolah Pascasarjana IPB; Keluarga Besar Hopes Kopi dan Forci IPB yang senantiasa memberikan semangat untuk penulis; Koperasi Sekato Jaya Lestari dan Wilmar yang membantu penulis dalam proses pengambilan data; Serta rekan-rekan yang penulis sayangi yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah mendukung penulis dalam menyelesaikan studi di Sekolah Pascasarjana IPB. Terakhir, lantunan kasih dari lubuk hati yang terdalam kepada Ibu Tuti, Bapak Suherman dan keluarga tercinta yang senantiasa menyertakan doa dalam setiap langkah kehidupan penulis dan memberikan banyak pelajaran hidup yang membekali penulis hingga saat ini. Terima kasih Tuhan saya sangat bersyukur dapat terlahir di keluarga ini.

Penulis sadari tesis ini memiliki banyak kelemahan, sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk menyempurnakan tesis ini. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Januari 2025

Adam Maulana

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
1.5 Kerangka Berfikir	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Perkembangan dan Upaya Sertifikasi ISPO	5
2.2 Prinsip dan Kriteria ISPO untuk Pekebun	7
2.3 Tantangan dan Permasalahan Pekebun dalam Pemenuhan ISPO	10
2.4 Kebaruan (<i>Novelty</i>)	13
III METODE	17
3.1 Waktu dan Lokasi Penelitian	17
3.2 Metode Penelitian	18
3.3 Jenis dan Sumber Data	19
3.4 Metode Pengumpulan Data	19
3.5 Teknik Analisis Data	20
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	21
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	21
4.1.1 Kondisi Umum Desa Mandi Angin dan Koperasi SJL	21
4.1.2 Sejarah Pembangunan Kebun Sawit di Desa Mandi Angin	23
4.1.3 Sejarah Pembentukan PT Permodalan Siak	25
4.1.4 Sejarah Pendirian Koperasi Sekato Jaya Lestari	26
4.2 Proses Koperasi Sekato Jaya Lestari Menuju ISPO	27
4.2.1 Proses Awal Praktik ISPO di Koperasi SJL	27
4.2.2 Tahapan dalam Persiapan P&C ISPO	28
4.2.3 Peran Pendampingan Persi dan Wilmar	33
4.2.4 Analisis Kepentingan Para Pihak dalam Proses Perolehan ISPO SJL	35
4.3 Implikasi ISPO Terhadap Produktivitas dan Integritas Pekebun SJL	38
4.3.1 Peningkatan Produksi TBS Koperasi SJL	39
4.3.2 Peningkatan Integritas Pekebun Koperasi SJL	41
4.3.3 Peningkatan Pendapatan Koperasi SJL	44
V SIMPULAN DAN SARAN	48
5.1 Simpulan	48
5.2 Saran	48
DAFTAR PUSTAKA	50
LAMPIRAN	55
RIWAYAT HIDUP	60

DAFTAR TABEL

1	Prinsip dan Kriteria ISPO untuk pekebun	8
2	Hasil-hasil penelitian terdahulu	14
3	Tujuan, jenis data, metode, dan analisis yang digunakan	19
4	Data penggunaan lahan berdasarkan status kawasan	22
5	Sejarah pembangunan kebun sawit dan pembentukan Koperasi SJL	23
6	Dokumen pendukung pemenuhan P&C ISPO	32
7	Produktivitas TBS kebun sawit Koperasi SJL tahun 2011 - 2022	39
8	Kepatuhan Koperasi SJL terhadap P&C ISPO	42
9	Rataan harga TBS Koperasi SJL tiap tahun	46

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka berfikir	4
2	Perkembangan peraturan tentang ISPO	5
3	Peta lokasi penelitian tahun 2024	17
4	Peta status kawasan dan penggunaan lahan tahun 2024	21
5	Sketsa letak lahan masyarakat Transmigran Mandi Angin	24
6	Diagram pengaruh-kepentingan selama proses pemenuhan P&C ISPO Koperasi SJL	35
7	Perbandingan tren produktivitas tanaman kelapa sawit Koperasi SJL dan perusahaan	40
8	Grafik pendapatan Koperasi SJL tahun 2011 sampai 2022	45

DAFTAR LAMPIRAN

1	Lampiran 1 Dokumentasi penerapan tranpransi dalam pengelolaan kebun sesuai RKT dan kepatuhan terhadap prinsip dan kriteria ISPO	56
2	Lampiran 2 Dokumentasi kegiatan pekebun yang ramah terhadap lingkungan	57
3	Lampiran 3 Penerapan <i>Good Agriculture Practices</i> (GAP) dan gudang penyimpanan pupuk	58
4	Lampiran 4 Dokumentasi kondisi kebun Koperasi Sekato Jaya Lestari	59