



## **ANALISIS KELAYAKAN DAN KEBERLANJUTAN BISNIS EKONOMI SIRKULAR KOTORAN SAPI MENJADI PUPUK DI KELOMPOK TANI PARIKESIT**

**MEILANI SULISTINA**



**DEPARTEMEN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2025**

# IPB University

@Hak cipta milik IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## **PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Kelayakan dan Keberlanjutan Bisnis Ekonomi Sirkular Kotoran Sapi Menjadi Pupuk di Kelompok Tani Parikesit” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2025

Meilani Sulistina  
H2401211006

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## ABSTRAK

MEILANI SULISTINA. Analisis Kelayakan dan Keberlanjutan Bisnis Ekonomi Sirkular Kotoran Sapi Menjadi Pupuk di Kelompok Tani Parikesit. Dibimbing oleh MIMIN AMINAH.

Peningkatan penggunaan pupuk kimia dan belum optimalnya pengelolaan limbah peternakan sapi di sektor pertanian Indonesia memicu permasalahan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk melihat apakah pengolahan kotoran sapi menjadi pupuk organik yang dilakukan oleh Kelompok Tani Parikesit adalah ekonomi yang menguntungkan dan berkelanjutan. Analisis kelayakan finansial mencakup NPV, IRR, Net B/C, dan *Payback Period*, sementara analisis keberlanjutan dilakukan menggunakan pendekatan *Multiaspect Sustainability Analysis* (MSA) mencakup aspek ekonomi, sosial, lingkungan, dan kelembagaan. Hasil menunjukkan bahwa bisnis ini layak secara finansial dengan NPV sebesar Rp130.416.630, IRR sebesar 23%, Net B/C sebesar 1,07, dan *Payback Period* 5,2. Selain itu, indeks keberlanjutan agregat mencapai 72,44%, yang menempatkan bisnis dalam kategori berkelanjutan dengan faktor pengaruhnya. Hasil menunjukkan bahwa model bisnis ini tidak hanya ramah lingkungan, tetapi juga dapat diterapkan untuk meningkatkan kesejahteraan petani dan mendukung transisi pertanian berkelanjutan di tempat lain.

Kata kunci: ekonomi sirkular, keberlanjutan bisnis, kelayakan finansial, kelompok tani parikesit, pupuk organik

## ABSTRACT

MEILANI SULISTINA. Feasibility and Sustainability Analysis of Circular Economy Business Cow Dung Becomes Fertilizer in Parikesit Farmer Group. Supervised by MIMIN AMINAH.

The increasing use of chemical fertilizers and suboptimal management of cattle waste in the Indonesian agricultural sector have created problems. The purpose of this study was to determine whether the processing of cattle manure into organic fertilizer by the Parikesit Farmers Group is economically profitable and sustainable. The financial feasibility analysis included NPV, IRR, Net B/C, and Payback Period, while the sustainability analysis was conducted using a Multiaspect Sustainability Analysis (MSA) approach encompassing economic, social, environmental, and institutional aspects. The results indicate that this business is financially viable with an NPV of Rp130,416,630, an IRR of 23%, a Net B/C of 1.07, and a payback period of 5,2. Furthermore, the aggregate sustainability index reached 72.44%, placing the business in the sustainable category with its influencing factors. The results indicate that this business model is not only environmentally friendly but also applicable to improve farmer welfare and support sustainable agricultural transitions elsewhere.

Keywords: business sustainability, circular economy, financial feasibility, organic fertilizer, parikesit farmer group



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 20XX  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



# **ANALISIS KELAYAKAN DAN KEBERLANJUTAN BISNIS EKONOMI SIRKULAR KOTORAN SAPI MENJADI PUPUK DI KELOMPOK TANI PARIKESIT**

**MEILANI SULISTINA**

Skripsi  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana pada  
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2025**



*@Hak cipta milik IPB University*

**IPB University**

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Hardiana Widyastuti, S.Hut., M.M.
- 2 Diki Akhwan Mulya, S.E., M.Si.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Skripsi : Analisis Kelayakan dan Keberlanjutan Bisnis Ekonomi Sirkular  
Kotoran Sapi Menjadi Pupuk di Kelompok Tani Parikesit

Nama : Meilani Sulistina  
NIM : H2401211006

Disetujui oleh

Pembimbing:

Dr. Ir. Mimin Aminah, M.M.

---

Diketahui oleh

Ketua Departemen Manajemen:

Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.  
NIP 19781213 2006041001

---

# IPB University

@Hak cipta milik IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

- Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Februari 2025 sampai bulan Juni 2025 ini ialah Manajemen Pemasaran, dengan judul “Analisis Kelayakan dan Keberlanjutan Bisnis Ekonomi Sirkular Kotoran Sapi Menjadi Pupuk di Kelompok Tani Parikesit”. Skripsi ini dapat diselesaikan dengan dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Ir. Mimin Aminah, M.M. sebagai dosen pembimbing yang telah memberikan ilmu, bimbingan, arahan, dan banyak memberi saran selama pelaksanaan penelitian dan penyelesaian skripsi.
2. Kelompok Tani Parikesit yang telah membantu selama pelaksanaan dan pengumpulan data di lapangan.
3. Seluruh pakar yang telah memberikan ilmu dan membantu dalam proses penelitian.
4. Seluruh dosen dan staf Departemen Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Manajemen IPB yang telah memberikan ilmunya, membimbing, dan memberikan dukungan kepada penulis selama masa studi.
5. Ibu Pipit Komalasari dan Teh Bella Silvia, serta seluruh keluarga besar yang selalu memberikan doa dan dukungan kepada penulis dalam bentuk materil maupun non materil.
6. Sahabat dan teman satu perjuangan skripsi yang selalu memberikan semangat, motivasi, dan membantu dalam kelancaran penyelesaian skripsi ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan..

Bogor, Agustus 2025

*Meilani Sulistina*



DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
1.5 Ruang Lingkup	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Kelompok Tani	6
2.2 <i>Circular Economy</i>	6
2.3 Pupuk Organik dari Kotoran Sapi	8
2.4 Kelayakan Finansial	8
2.5 Keberlanjutan Bisnis	9
2.6 Penelitian Terdahulu	10
III METODE	12
3.1 Kerangka Pemikiran	12
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	13
3.3 Jenis dan Sumber Data Penelitian	13
3.4 Metode Penarikan Sampel	14
3.5 Metode Pengumpulan Data	15
3.6 Metode Analisis dan Pengolahan Data	15
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	22
4.1 Gambaran Umum Kelompok Tani Parikesit	22
4.2 Analisis Kelayakan Finansial Pupuk Organik	24
4.3 Analisis Keberlanjutan Bisnis Pupuk Organik	33
4.4 Implikasi Manajerial	44
V SIMPULAN DAN SARAN	46
5.1 Simpulan	46
5.2 Saran	46
DAFTAR PUSTAKA	48
LAMPIRAN	52
RIWAYAT HIDUP	61

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



1	Penelitian terdahulu	10
2	Jenis dan sumber data yang dibutuhkan dalam penelitian	14
3	Informan penelitian	14
4	Standar kelayakan finansial	18
5	Aspek dan faktor analisis keberlanjutan pupuk organik	19
6	Kategori indeks dan status keberlanjutan	21
7	Proyeksi penerimaan penjualan pupuk organik	26
8	Proyeksi penerimaan penjualan sapi	26
9	Biaya investasi usaha pupuk organik dan sapi	27
10	Biaya variabel usaha pupuk organik dari kotoran sapi	28
11	Biaya tetap usaha pupuk organik dari kotoran sapi	29
12	Hasil analisis laba rugi usaha pupuk organik dan sapi	30
13	Hasil analisis kriteria kelayakan finansial	32
14	Nilai dan status keberlanjutan bisnis pupuk organik dari kotoran sapi	44

## DAFTAR GAMBAR

1	Produksi PT Pupuk Indonesia (Persero) tahun 2017-2021	1
2	<i>The butterfly diagram circular economy</i>	7
3	Kerangka pemikiran	13
4	Struktur organisasi Kelompok Tani Parikesit	23
5	Sensitivitas variabel <i>leverage</i> dan status keberlanjutan terhadap aspek ekonomi	33
6	Hasil iterasi acak aspek ekonomi	35
7	Hasil simulasi sensitivitas variabel <i>leverage</i> dan status keberlanjutan terhadap aspek ekonomi	35
8	Sensitivitas variabel <i>leverage</i> dan status keberlanjutan terhadap aspek sosial	36
9	Hasil iterasi acak aspek sosial	37
10	Hasil simulasi sensitivitas variabel <i>leverage</i> dan status keberlanjutan terhadap aspek sosial	38
11	Sensitivitas variabel <i>leverage</i> dan status keberlanjutan terhadap aspek lingkungan	39
12	Hasil iterasi acak aspek lingkungan	40
13	Hasil simulasi sensitivitas variabel <i>leverage</i> dan status keberlanjutan terhadap aspek lingkungan	40
14	Sensitivitas variabel <i>leverage</i> dan status keberlanjutan terhadap aspek kelembagaan	41
15	Hasil iterasi acak aspek kelembagaan	42
16	Hasil simulasi sensitivitas variabel <i>leverage</i> dan status keberlanjutan terhadap aspek kelembagaan	43
17	Diagram layang indeks dan status keberlanjutan bisnis ekonomi sirkular kotoran sapi menjadi pupuk	43

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University



	<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>
1	Kuesioner penelitian responden pakar untuk penilaian keberlanjutan bisnis ekonomi sirkular kotoran sapi menjadi pupuk di Kelompok Tani Parikesit 53
2	<i>Cashflow</i> usaha pupuk organik dari kotoran sapi Kelompok Tani Parikesit 57
3	Dokumentasi pengisian kuesioner 59
4	Dokumentasi pembuatan pupuk organik padat dari kotoran sapi 59
5	Surat izin penelitian 60

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.