



## STRATEGI PENGEMBANGAN EKOWISATA TENUN ULOS DI KABUPATEN SAMOSIR, PROVINSI SUMATERA UTARA

**GUNAWAN SAPUTRA MANURUNG**



**PROGRAM STUDI EKOWISATA  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2025**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa Laporan Proyek Akhir dengan judul **“Strategi Pengembangan Ekowisata Tenun Ulos di Kabupaten Samosir, Provinsi Sumatera Utara”** adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir Laporan Proyek Akhir ini

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2025  
*Gunawan Saputra Manurung*  
NIM J0302211099

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## RINGKASAN

GUNAWAN SAPUTRA MANURUNG. Strategi Pengembangan Ekowisata Tenun Ulos di Kabupaten Samosir Provinsi Sumatera Utara. Dibimbing oleh MELEWANTO PATABANG.

Tenun Ulos di Kabupaten Samosir memiliki nilai budaya dan potensi ekonomi tinggi yang dapat dikembangkan sebagai daya tarik ekowisata. Penelitian ini bertujuan mengidentifikasi potensi, preferensi wisatawan, faktor internal dan eksternal, strategi pengembangan, serta menghasilkan output berupa *booklet* ekowisata mengenai Tenun Ulos.

Penelitian ini dilaksanakan di Kabupaten Samosir Provinsi Sumatera Utara. Data Potensi Tenun Ulos meliputi sejarah, motif, filosofi, warna, penggunaan, bahan baku, proses pembuatan, dan sumberdaya manusia dengan melakukan wawancara mendalam dan studi literatur. Data preferensi dilakukan dengan penyebaran kuesioner menggunakan metode *Accidental Sampling* ditujukan kepada wisatawan sebanyak 200 responden. Data faktor internal dan faktor eksternal yang mempengaruhi tenun Ulos yang dilakukan dengan penyebaran kuesioner menggunakan metode *Purposive Sampling* ditujukan kepada budayawan, pemerintah daerah, dan pengelola. Analisis data yang digunakan yaitu Analisis Deskriptif untuk potensi dan preferensi wisatawan dan Analisis SWOT untuk data faktor internal dan eksternal.

Potensi Tenun Ulos di Kabupaten Samosir terdiri dari lima jenis Ulos yaitu, Ulos Bolen, Ulos Bintang Maratur, Ulos Sibolang, Ulos Sitolutoho, dan Ulos Suri Suri mencakup sejarah, filosofi, motif, warna, bahan baku alami, proses pembuatan secara tradisional, dan keterlibatan SDM lokal perempuan. Preferensi wisatawan menunjukkan ketertarikan tinggi terhadap Ulos, terutama untuk tujuan pelestarian dan aspek visual seperti motif dan warna yang menarik perhatian, serta pengembangan dalam bentuk aksesoris pakaian. Wisata tenun Ulos juga diminati karena didukung lingkungan yang indah dan bersih, menawarkan pengalaman berbeda, dan memberikan nilai sosial. Evaluasi faktor internal dan eksternal dilakukan menggunakan perhitungan yang dibantu *Microsoft Excel*. Faktor internal kekuatan terdiri dari skor tertinggi 0,43 dan skor terendah 0,35. Evaluasi faktor internal kelemahan terdiri skor tertinggi 0,43 dan skor terendah 0,28. Evaluasi faktor eksternal peluang terdiri dari skor tertinggi 0,48 dan skor terendah 0,34. Evaluasi faktor eksternal ancaman terdiri dari skor tertinggi 0,48 dan skor terendah 0,37. Strategi pengembangan berada pada kuadran I SWOT, yang mengindikasikan strategi agresif atau strategi *Strengths-Opportunities* (S-O) harus diterapkan, yaitu dengan memanfaatkan kekuatan internal untuk meraih peluang eksternal. Output berupa *booklet* ekowisata disusun sebagai media edukasi dan promosi Tenun Ulos sebagai warisan budaya dan objek wisata.

Kata Kunci : Ekowisata, Samosir, Strategi Pengembangan, Tenun Ulos



## ABSTRAK

GUNAWAN SAPUTRA MANURUNG. Strategi Pengembangan Ekowisata Tenun Ulos di Kabupaten Samosir Provinsi Sumatera Utara. Dibimbing oleh MELEWANTO PATABANG.

Ulos ditetapkan sebagai Warisan Budaya Tak Benda (WBTB) merupakan suatu harapan baru untuk melangkah menuju (*world heritage*) Kabupaten Samosir yang merupakan salah satu wilayah pembuatan kain Ulos yang diproduksi secara manual. Masyarakat belum sepenuhnya memahami pentingnya pelestarian budaya dan lingkungan dalam konteks pariwisata. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui potensi, preferensi wisatawan, faktor internal dan faktor eksternal yang berpengaruh bagi tenun Ulos. Data terkait potensi tenun Ulos dilakukan dengan menggunakan wawancara mendalam. Data Preferensi diambil dengan menyebar kuesioner kepada 200 orang. Analisis data menggunakan Analisis SWOT dalam matriks IFAS dan EFAS dan matriks SWOT. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Tenun Ulos Samosir memiliki nilai budaya tinggi dan diminati wisatawan muda lokal. Strategi pengembangan berada di kuadran I dan pengembangan yang harus diterapkan adalah strategi agresif (S-O) yang menggunakan kekuatan (*internal*) untuk memanfaatkan peluang (*eksternal*) yang ada.

Kata Kunci : Ekowisata, Samosir, Strategi Pengembangan, Tenun Ulos

## ABSTRACT

GUNAWAN SAPUTRA MANURUNG. Ulos Weaving Ecotourism Development Strategy in Samosir Regency, North Sumatra Province. Guided by MELEWANTO PATABANG.

The designation of ulos as Intangible Cultural Heritage (ICH) represents a new hope for progress toward World Heritage status for Samosir Regency, one of the regions where ulos fabric is produced manually. The community does not yet fully understand the importance of cultural and environmental preservation in the context of tourism. This study aims to identify the potential, tourist preferences, internal factors, and external factors influencing Ulos weaving. Data on Ulos weaving potential was collected through in-depth interviews. Preference data was gathered by distributing questionnaires to 200 people. Data analysis utilized SWOT analysis in the IFAS and EFAS matrices and the SWOT matrix. The research findings indicate that Samosir Ulos weaving holds high cultural value and is popular among local young tourists. Development strategies are positioned in Quadrant I, and the recommended strategy is an aggressive strategy (S-O), which leverages internal strengths to capitalize on external opportunities.

Keywords : Ecotourism, Samosir, Development Strategy, Ulos Weaving



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah,
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



## **STRATEGI PENGEMBANGAN EKOWISATA TENUN ULOS DI KABUPATEN SAMOSIR, PROVINSI SUMATERA UTARA**

**GUNAWAN SAPUTRA MANURUNG**

Laporan Proyek Akhir  
sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan  
pada Program Studi Ekowisata  
Institut Pertanian Bogor

**PROGRAM STUDI EKOWISATA  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2025**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Proyek Akhir : Strategi Pengembangan Ekowisata Tenun Ulos di Kabupaten Samosir, Provinsi Sumatera Utara  
Nama : Gunawan Saputra Manurung  
NIM : J0302211099

Disetujui oleh

Pembimbing :  
Dr. Melewanto Patabang, S.Hut., M.Si

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:  
Kania Sofiantina Rahayu, S.I.Kom., M.Par., MTHM  
NPI 201807198501202001

Dekan Sekolah Vokasi:  
Dr. Ir. Aceng Hidayat., M.T  
NIP 196607171992031003

Tanggal Ujian: 17 Juni 2025

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga proyek akhir dengan judul “Strategi Pengembangan Ekowisata Tenun Ulos di Kabupaten Samosir Provinsi Sumatera Utara” telah berhasil diselesaikan. Proyek akhir ini sebagai persyaratan Akademik yang harus dipenuhi untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Ekowisata (S.Tr. EKW) pada Program Studi Ekowisata, Sekolah Vokasi IPB University.

Penulis menyadari bahwa penulisan proyek akhir ini banyak melibatkan pihak yang memberikan doa, ide, semangat dan dukungan dari awal penelitian hingga tersusunnya proyek akhir ini dengan baik. Pada kesempatan baik ini izinkan penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua saya, Bapak Jeferson Manurung dan Ibu Magdalena Sirait serta kakak saya, Esra Manurung dan seluruh keluarga besar yang sudah memberikan dukungan, doa, materi, semangat dan motivasi dari awal penelitian hingga selesainya penulisan proyek akhir.
2. Bapak Dr. Melewanto Patabang, S.Hut., M.Si selaku dosen pembimbing, Ibu Dr. Occy Bonanza, S.P., M.T selaku dosen penguji, Ibu Kania Sofiantina Rahayu, S.I.Kom., M.Par., MTHM selaku Kaprodi Ekowisata dan seluruh Pimpinan Sekolah Vokasi IPB University yang telah memberikan arahan, bimbingan, ide, nasihat, saran dan ilmu dari awal penyusunan hingga selesainya proyek akhir dengan baik.
3. Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Samosir, budawayan dan seluruh masyarakat setempat yang terkait yang telah memberikan izin dan membantu dalam penelitian.
4. Saya mengucapkan terima kasih kepada teman-teman yang telah meneman dan mendukung selama kegiatan di Kabupaten Samosir. Secara khusus, terima kasih saya sampaikan kepada Dea Agetia Noviana, Rafael Nababan, Jalo Simanullang, William Hutapea, dan Corry Sitorus, atas kebersamaan, semangat, dan bantuannya yang sangat berarti sepanjang proses ini.
5. Terima kasih kepada seluruh teman-teman Ekowisata Angkatan 58 yang telah bekerja sama dalam mendukung dan memberikan semangat.

Laporan Proyek Akhir ini ditulis berdasarkan data aktual yang diperoleh langsung dari lapang yang berasal dari narasumber berbagai pihak terkait dan studi literatur yang sudah ada. Harapan penulis semoga laporan ini dapat dipahami, memberikan manfaat dan pembelajaran bagi pembaca dalam mengetahui informasi mengenai Tenun Ulos di Kabupaten Samosir.

Bogor, Juni 2025

*Gunawan Saputra Manurung*



DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	2
1.5 Kerangka Berpikir	2
II KONDISI UMUM	4
2.1 Letak dan Luas	4
2.2 Kondisi Fisik	5
2.3 Kondisi Biotik	5
2.4 Kondisi Sosial Ekonomi Masyarakat	5
2.5 Kondisi Pariwisata	5
2.6 Kondisi Aksebilitas	6
III METODE	7
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	7
3.2 Alat dan Bahan	7
3.3 Jenis Data	8
3.4 Metode Pengumpulan Data	8
3.5 Analisis Data	9
3.6 Metode Penyusunan Luaran	11
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	12
4.1 Potensi Tenun Ulos di Kabupaten Samosir	12
4.2 Preferensi Wisatawan Terhadap Tenun Ulos di Kabupaten Samosir	20
4.3 Faktor Internal dan Eksternal yang Mempengaruhi Tenun Ulos di Kabupaten Samosir	23
4.4 Strategi Pengembangan Wisata Tenun Ulos di Kabupaten Samosir	31
4.5 Output Pengembangan	38
V SIMPULAN DAN SARAN	40
5.1 Simpulan	40
5.2 Saran	41
DAFTAR PUSTAKA	42
LAMPIRAN	44
RIWAYAT HIDUP	56

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



1	Luas Kecamatan di Kabupaten Samosir	4
2	Jenis data penelitian	8
3	Analisis Faktor Internal	10
4	Analisis Faktor Eksternal	10
5	Matrix SWOT	10
6	Karakteristik Wisatawan	20
7	Preferensi wisatawan terhadap Tenun Ulos	21
8	Evaluasi Faktor Internal Kekuatan	23
9	Evaluasi Faktor Internal Kelemahan	25
10	Evaluasi Faktor Eksternal Peluang	27
11	Evaluasi Faktor Eksternal Ancaman	29
12	Matriks SWOT	32

## DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka Berpikir	3
2	Peta Kabupaten Samosir	4
3	Peta lokasi penelitian	7
4	Motif Ulos Boolean	12
5	Ulos Boolean	13
6	Motif Ulos Bintang Maratur	14
7	Ulos Bintang Maratur	14
8	Motif Ulos Sibolang	15
9	Ulos Sibolang	15
10	Motif Ulos Sitolu Tuho	16
11	Ulos Sitolu Tuho	17
12	Motif Ulos Suri-Suri	17
13	Ulos Suri-Suri	18
14	(a) Daun salaon kering (b) Ekstrak daun salaon	18
15	Diagram Hasil SWOT	31
16	Cover depan <i>booklet</i>	38
17	Sampul Bab	39
18	Halaman isi bab	39

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Daftar istilah	45
2	Dokumentasi wawancara dengan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Samosir	45
3	Dokumentasi wawancara dengan budayawan	45
4	Dokumentasi wawancara dengan penenun ulos (masyarakat)	46
5	Dokumentasi penyebaran kuesioner kepada wisatawan	46
	Data Preferensi Wisatawan	47
	Data Hasil Kuesioner SWOT	55