



ANALISIS BISNIS INKLUSIF RANTAI NILAI KOPI ROBUSTA DI KABUPATEN BOGOR

DWI MUHARNI ARDENIS



**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Bisnis Inklusif Rantai Nilai Kopi Robusta di Kabupaten Bogor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2024

Dwi Muhamni Ardenis
NIM H2401201086

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

DWI MUHARNI ARDENIS. Analisis Bisnis Inklusif Rantai Nilai Kopi Robusta di Kabupaten Bogor. Dibimbing oleh HETI MULYATI dan INDRA REFIPAL SEMBIRING.

Peran petani kecil sangat penting dalam rantai nilai kopi robusta karena sebagian besar hasil produksi kopi tersebut berasal dari Perkebunan Rakyat. Namun, para petani umumnya kurang terlibat dalam rantai nilai kopi, khususnya di Kabupaten Bogor. Oleh karena itu, diperlukan kajian tentang model bisnis inklusif pada rantai nilai kopi. Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji rantai nilai kopi, menganalisis tingkat inklusivitas petani, dan menyusun strategi untuk meningkatkan keterlibatan petani dalam bisnis inklusif kopi di Kabupaten Bogor. Metode penelitian menggunakan metode kuantitatif dan kualitatif (*mix method*). Model bisnis inklusif dianalisis dengan *link methodology* yang berfokus pada pemetaan rantai nilai dan model bisnis kanvas, serta evaluasi model bisnis menggunakan kerangka SI-Rcov. Rantai nilai kopi mencakup anggota primer dan sekunder. Aktor primer terdiri dari petani, pengumpul, *roastery*, pabrik, *coffee shop*, hingga konsumen dalam dan luar negeri. Tingkat inklusivitas rantai nilai adalah inklusif, dengan nilai 3,54. Namun, tingkat inklusivitas petani terendah dengan nilai 2,88. Rekomendasi strategi untuk meningkatkan keterlibatan petani dalam rantai nilai adalah mengevaluasi sistem pelatihan, memberikan akses keuangan dan peralatan, memperkuat sistem dan struktur organisasi, serta mendorong petani untuk terlibat aktif dalam kelompok tani.

Kata Kunci: Kopi, Model Bisnis Inklusif, Rantai Nilai.

ABSTRACT

DWI MUHARNI ARDENIS. Inclusive Business Analysis of the Robusta Coffee Value Chain in Bogor Regency. Supervised by HETI MULYATI and INDRA REFIPAL SEMBIRING.

Smallholders are crucial in the robusta coffee value chain, yet their participation in Bogor Regency remains limited. This study assesses the coffee value chain, evaluates farmers' inclusiveness, and suggests strategies to increase their involvement in inclusive business models in the region. Through a mixed-method approach, the analysis uses value chain mapping, the business model canvas, and the SI-Rcov framework to evaluate business models. The value chain comprises primary and secondary actors, including farmers, collectors, roasteries, factories, coffee shops, and both domestic and international consumers. The overall inclusiveness score is 3.54, with farmers scoring the lowest at 2.88. Key strategies proposed include improving training programs, enhancing access to finance and equipment, strengthening organizational structures, and promoting more active participation in farmer groups.

Keywords: *Coffee, Inclusive Business Models, Value Chain.*



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



ANALISIS BISNIS INKLUSIF RANTAI NILAI KOPI ROBUSTA DI KABUPATEN BOGOR

DWI MUHARNI ARDENIS

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Departemen Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

IPB University

Tim Pengujii pada Ujian Skripsi:

1. Nisa Zahra, S. T. P., M. Si

©Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

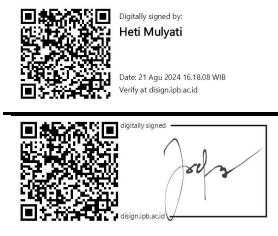
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Skripsi : Analisis Bisnis Inklusif Rantai Nilai Kopi Robusta di Kabupaten Bogor
Nama : Dwi Muharni Ardenis
NIM : H2401201086

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr.rer.pol. Heti Mulyati, S.TP., M.T.



Pembimbing 2:
Dr. Indra Refipal Sembiring, S.E., M.M.

Diketahui oleh

Ketua Departemen:
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut, MM
NIP. 19781213 200604 1 001



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada *Allah subhanahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul “Analisis Bisnis Inklusif Rantai Nilai Kopi Robusta di Kabupaten Bogor”. Penelitian ini merupakan bagian dari Riset Fundamental yang didanai dari Direktorat Riset dan Inovasi IPB University dengan ketua Dr. Rer.pol. Heti Mulyati, S.TP., M.T. berjudul “Model Evaluasi Bisnis Inklusif pada Rantai Nilai Kopi di Indonesia”.

Penulis tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini tanpa segala kekuatan dan kemudahan yang telah dikaruniakan oleh Allah SWT kepada penulis. Penulis juga ingin menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua, yaitu Dr. Getri Ardenis, S.Ag., M.A., dan Eriyati S.Si yang memberikan dukungan serta doa-doanya untuk penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan program skripsi ini dengan baik.
2. Ibu Dr.rer.pol. Heti Mulyati, S.TP., M.T. dan Bapak Dr. Indra Refipal Sembiring, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing skripsi yang senantiasa meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, dan dukungan.
3. Bapak Dr. Raden Dikky Indrawan, S.P., M.M. dan Bapak Asaduddin Abdullah, B.Sc., M.Sc. sebagai dosen yang membimbing selama penelitian serta senantiasa meluangkan waktu dalam memberikan arahan dan dukungan.
4. Ibu Nisa Zahra, S. T. P., M. Si selaku dosen penguji yang telah memberikan arahan dan saran untuk perbaikan skripsi ini.
5. Bapak Andika Aditisna, Bapak Ali Sungkowo, Bapak Andi Marjoko, Bapak Anas, serta seluruh narasumber yang berpartisipasi dalam penelitian.
6. Rekan-rekan dalam *project* “Riset Fundamental, IPB University”, Safira Aprilia Safitri, Diajeng Siti Aqilah Sundari, Argya Yokka Apriyani, dan Raihan Nurhady yang telah berjuang bersama, saling membantu, dan berbagi ilmu dalam penyusunan skripsi.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2024

Dwi Muharni Ardenis

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	5
1.5 Ruang Lingkup	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Bisnis Inklusif	6
2.2 <i>Link Methodology</i>	9
2.3 Peta Rantai Nilai	10
2.4 Model Bisnis Kanvas	12
2.5 SI-RCOV	13
2.6 Penelitian Terdahulu	13
III METODE	17
3.1 Kerangka Pemikiran	17
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	18
3.3 Jenis dan Sumber Data	18
3.4 Metode Penarikan Sampel	18
3.5 Metode Pengolahan dan Analisis Data	19
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	23
4.1 Pemetaan Rantai Nilai	23
4.2 Model Bisnis Kanvas	28
4.3 Analisis SI-RCOV	31
4.4 Strategi Peningkatan Keterlibatan Petani	37
4.5 Implikasi Manajerial	43
V SIMPULAN DAN SARAN	44
5.1 Simpulan	44
5.2 Saran	44
DAFTAR PUSTAKA	46
LAMPIRAN	48
RIWAYAT HIDUP	50

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 b. Pengutipan tidak mengugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



1	Perbandingan jumlah produksi kopi Indonesia berdasarkan jenis usaha perkebunan tahun 2022	2
2	Jumlah produksi kopi robusta dan kopi arabika di Kabupaten Bogor tahun 2019-2022 (Ton)	2
3	Kecamatan dengan produksi kopi robusta tertinggi di Kabupaten Bogor tahun 2019-2022 (Ton)	3
4	Dinamika dari tata kelola rantai nilai global	7
5	Karakteristik jaringan rantai nilai global	8
6	Kategori penilaian	21
7	Nilai internal tingkat inklusivitas	21
8	Analisis SI-RCOV pada rantai nilai kopi robusta di Kabupaten Bogor	32
9	Kemungkinan pengaruh faktor struktural terhadap bisnis inklusif dalam rantai nilai kopi robusta di Kabupaten Bogor	33
10	Strategi perbaikan untuk meningkatkan keterlibatan petani tradisional yang diinisiasi oleh pemerintah	40
11	Strategi perbaikan untuk meningkatkan keterlibatan yang diinisiasi oleh kelompok tani	41

DAFTAR GAMBAR

1	Pemetaan Rantai Nilai Unggas di Jawa Barat (Indrawan <i>et al.</i> 2018)	11
2	Model bisnis kanvas (Osterwalder dan Pigneur 2010)	12
3	Kerangka SI-RCOV (Ranjatoelina 2018)	13
4	Kerangka Pemikiran Penelitian	17
5	Rantai Nilai Kopi Robusta Kabupaten Bogor	23
6	<i>Business Model Canvas</i> Kedai Kopi Ki Demang	28

DAFTAR LAMPIRAN

1	Uji Validitas	48
2	Uji Reliabilitas	49