



**PROGRAM STUDI BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

IPB University

@Hak cipta milik IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Kelayakan Rencana Bisnis PT XYZ: Pemanfaatan Hasil Tangkapan Sampingan Perikanan menjadi Hidrolisat Protein Ikan” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2025

Muhammad Reza Abdillah
K1401211003

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

IPB University

@Hak cipta milik IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

MUHAMMAD REZA ABDILLAH. Analisis Kelayakan Rencana Bisnis PT XYZ: Pemanfaatan Hasil Tangkapan Sampingan Perikanan menjadi Hidrolisat Protein Ikan. Dibimbing oleh ASADUDDIN ABDULLAH dan NIMMI ZULBAINARNI.

Pemanfaatan hasil tangkapan sampingan (HTS) perikanan menjadi Hidrolisat Protein Ikan (HPI) adalah langkah inovatif untuk meningkatkan nilai tambah dan keberlanjutan sektor perikanan serta mengurangi *food loss and waste* di Indonesia. Penelitian ini menganalisis proses bisnis, pasar, dan kelayakan finansial HTS perikanan menjadi HPI dengan metode analisis deskriptif, diagram alir, STP, TAM, SAM, SOM, serta analisis kelayakan finansial menggunakan NPV, IRR, ROI, dan *Payback Period* (PP). Hasil menunjukkan bisnis ini layak dengan NPV Rp4.995.068.789, IRR 27%, ROI 16% per tahun, dan pengembalian modal dalam 4,76 tahun. Penelitian ini memberikan lima kebijakan perusahaan: (1) kontrak *supplier*, kemitraan koperasi, dan diversifikasi pemasok; (2) efisiensi pengeluaran secara teratur; (3) diversifikasi pelanggan; (4) perencanaan investasi dan optimalisasi *layout* pabrik; dan (5) evaluasi SOP serta beban kerja untuk menjaga efisiensi, mutu dan kesesuaian *job desk*.

Kata kunci: Analisis Pasar , Hasil Tangkapan Sampingan (HTS), Hidrolisat Protein Ikan (HPI), Kelayakan Bisnis, Proses Bisnis

ABSTRACT

MUHAMMAD REZA ABDILLAH. Feasibility Analysis of PT XYZ's Business Plan: Utilizing Fishery Bycatch into Fish Protein Hydrolysate. Supervised by ASADUDDIN ABDULLAH and NIMMI ZULBAINARNI.

The utilization of bycatch in fisheries into Fish Protein Hydrolysate (HPI) is an innovative step to enhance added value and sustainability in the fisheries sector, as well as to reduce food loss and waste in Indonesia. This study analyzes the business process, market, and financial feasibility of converting bycatch into HPI using descriptive analysis methods, flowcharts, STP, TAM, SAM, SOM, and financial feasibility analysis using NPV, IRR, ROI, and Payback Period (PP). The results indicate that this business is feasible with an NPV of IDR 4,995,068,789, an IRR of 27%, an ROI of 16% per year, and a payback period of 4.76 years. This research provides five company policies: (1) supplier contracts, cooperative partnerships, and supplier diversification; (2) regular expenditure efficiency; (3) customer diversification; (4) investment planning and factory layout optimization; and (5) evaluation of SOPs and workload to maintain efficiency, quality, and job desk suitability.

Keywords: Business Feasibility, Business Processes, Bycatch, Fish Protein Hydrolysate (FPH), Market Analysis.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah,
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



ANALISIS KELAYAKAN RENCANA BISNIS PT XYZ: PEMANFAATAN HASIL TANGKAPAN SAMPINGAN PERIKANAN MENJADI HIDROLISAT PROTEIN IKAN

MUHAMMAD REZA ABDILLAH

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Bisnis

**PROGRAM STUDI BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Febriantina Dewi, S.E., M.M., M.Sc.
2. Ir. Retnaningsih, M.Si.

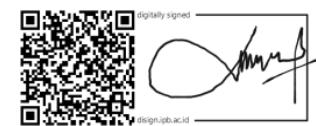
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Skripsi : Analisis Kelayakan Rencana Bisnis PT XYZ: Pemanfaatan Hasil Tangkapan Sampingan Perikanan menjadi Hidrolisat Protein Ikan
Nama : Muhammad Reza Abdillah
NIM : K1401211003

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Asaduddin Abdullah B.Sc., M.Sc.



Pembimbing 2:
Dr. Nimmi Zulbainarni, S.Pi., M.Si.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi Bisnis:
Dr. Siti Jahroh, B.Sc., M.Sc.
NIP. 197711262008122001



Tanggal Ujian:
15 Agustus 2025

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhaanahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Januari 2025 sampai bulan Agustus 2025 ini adalah analisis kelayakan rencana bisnis dengan judul “Analisis Kelayakan Rencana Bisnis PT XYZ: Pemanfaatan Hasil Tangkapan Sampingan Perikanan menjadi Hidrolisat Protein Ikan”.

Terima kasih penulis ucapan kepada:

1. Dr. Asaduddin Abdullah B.Sc., M.Sc. dan Dr. Nimmi Zulbainarni, S.Pi., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, membimbing, memberi saran, dan memotivasi penulis hingga penelitian ini dapat diselesaikan.
2. Dr. Nimmi Zulbainarni, S.Pi., M.Si. selaku dosen moderator presentasi bisnis yang telah bersedia meluangkan waktu dan membantu penulis dalam melaksanakan presentasi bisnis pada 25 Juli 2025.
3. Febriantina Dewi, S.E., M.M., M.Sc. dan Ir. Retnaningsih, M.Si. selaku dosen penguji yang telah bersedia meluangkan waktu dan membantu penulis dalam melaksanakan sidang skripsi pada 15 Agustus 2025.
4. Bapak Nur Fajar Abdillah dan Ibu Sophianty yang telah menjadi orang tua terbaik dan memberikan segalanya untuk penulis sampai dengan saat ini.
5. A Fatih Nugraha Abdillah dan Adik Fathya Nurfajriati Abdillah yang telah menjadi saudara terbaik sampai dengan saat ini.
6. Maqbulatin Nuha selaku CEO dari Berikan Protein Initiative dan Prof. Dr. Ir. Ekowati Chasanah, M.Sc. selaku peneliti senior pada Pusat Penelitian dan Pengembangan Pengolahan Hasil Perikanan dan Kelautan serta Bioteknologi dan anggota Badan Riset Inovasi Nasional (BRIN) bidang Riset Bioindustri Laut dan Darat yang telah memberikan izin kepada penulis untuk berkesempatan menjadi responden dalam penelitian ini.
7. Seluruh dosen dan staf tenaga pendidik dari Sekolah Bisnis IPB University yang telah berjasa mengajarkan banyak ilmu pengetahuan untuk penulis.
8. Teman-teman Sekolah Bisnis IPB University, terutama angkatan 58, yang telah memberikan banyak kenangan dan pengalaman dalam kehidupan perkuliahan penulis selama 4 (empat) tahun lamanya, membantu dan menemani penulis sampai dengan saat ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2025

Muhammad Reza Abdillah



DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
PRAKATA	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Ruang Lingkup	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Ekonomi Biru	6
2.2 Proses Bisnis	7
2.3 Analisis Pasar	8
2.4 Analisis Kelayakan Finansial	8
2.4.1 Laporan keuangan	8
2.4.2 Kriteria investasi	9
2.4.3 Analisis Sensitivitas	10
2.5 Hasil Tangkapan Sampingan Perikanan	10
2.6 Hidrolisat Protein Ikan	11
2.7 Penelitian Terdahulu	12
2.8 Kerangka Pemikiran	14
III METODE PENELITIAN	16
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	16
3.2 Jenis dan Sumber Data	16
3.3 Metode Pengumpulan Data	17
3.4 Metode Penentuan Responden	18
3.5 Metode Pengolahan dan Analisis Data	18
3.5.1 Analisis Pasar	18
3.5.2 Analisis kelayakan finansial	20
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	23
4.1 Rencana Bisnis	23
4.1.1 Profil Umum dan Latar Belakang Pendirian	23
4.1.2 Visi dan Misi	23
4.1.3 Struktur Organisasi	23
4.2 Asumsi Dasar pada Analisis Kelayakan Rencana Bisnis	25

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



4.2.1 Asumsi Finansial	25
4.2.2 Asumsi Operasional	26
4.2.3 Asumsi Produk	26
4.3 Proses Bisnis dan Produksi	27
4.3.1 Model Bisnis	27
4.3.2 Diagram Alir Proses Bisnis	28
4.3.3 Mesin dan Peralatan	30
4.3.4 Denah Pabrik	32
4.4 Analisis Pasar	33
4.4.1 Analisis STP	33
4.4.2 Analisis TAM – SAM – SOM	34
4.5 Perhitungan	34
4.5.1 Biaya Investasi	34
4.5.2 Biaya Tetap	35
4.5.3 Biaya Variabel	36
4.5.4 Modal Awal	36
4.5.5 Angsuran	37
4.5.6 Harga Jual	37
4.5.7 Estimasi Permintaan	37
4.6 Proyeksi Laporan Keuangan	38
4.6.1 Laporan Laba Rugi	39
4.6.2 Laporan Arus Kas	41
4.7 Analisis Kelayakan Finansial	43
4.8 Analisis Sensitivitas Bisnis	43
4.9 Rekomendasi Kebijakan Perusahaan	45
V SIMPULAN DAN SARAN	47
5.1 Simpulan	47
5.2 Saran	48
DAFTAR PUSTAKA	50
LAMPIRAN	54

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



1	Jenis dan sumber data	16
2	Keterangan denah	33
3	Biaya investasi	35
4	Biaya tetap	36
5	Biaya variabel	36
6	Modal awal	37
7	Angsuran	37
8	Harga jual	37
9	Laporan laba rugi	39
10	Laporan arus kas	41
11	Analisis kelayakan finansial	43
12	Analisis sensitivitas harga jual turun 10%	43
13	Analisis sensitivitas biaya operasional naik 10%	44
14	Analisis sensitivitas kehilangan pelanggan utama	44
15	Analisis sensitivitas penjualan terus meningkat (10% per tahun)	45

DAFTAR GAMBAR

1	Volume produksi perikanan Indonesia	1
2	Kerangka Pemikiran	15
3	Struktur organisasi	24
4	Model bisnis	27
5	Hidrolisat protein ikan	27
6	Hasil tangkapan sampingan perikanan	27
7	Contoh produk berbahan baku hidrolisat protein ikan	28
8	Diagram alir proses bisnis	28
9	Mesin dan peralatan	30
10	Denah pabrik	32

DAFTAR LAMPIRAN

1	Jadwal produksi	54
2	Mesin dan peralatan	54
3	Biaya penyusutan	56
4	Gaji bulanan	57
5	Tunjangan dan asuransi bulanan	57
6	Gaji, tunjangan, dan asuransi pegawai bulanan	58
7	Bahan baku	58

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



8	Biaya perjalanan produksi	59
9	Biaya pemasaran	59
10	<i>Present value</i>	60

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.