

**MANAJEMEN RISIKO RANTAI PASOK PADA PERUSAHAAN
DISTRIBUTOR DAGING SAPI UD BANGKIT JAYA MANDIRI
DENGAN PENDEKATAN *HOUSE OF RISK***

MUHAMMAD AKBAR



**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Manajemen Risiko Rantai Pasok pada Perusahaan Distributor Daging Sapi UD Bangkit Jaya Mandiri dengan Pendekatan *House of Risk*” merupakan karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Oktober 2024

Muhammad Akbar

H24190032

ABSTRAK

MUHAMMAD AKBAR. Manajemen Risiko Rantai Pasok pada Perusahaan Distributor Daging Sapi UD Bangkit Jaya Mandiri dengan Pendekatan *House of Risk*. Dibimbing oleh Eko Ruddy Cahyadi.

UD Bangkit Jaya Mandiri merupakan sebuah perusahaan yang bergerak di penyediaan daging sapi dan memiliki spesialisasi pada iga dan buntut. Pemotongan yang dilakukan secara mandiri oleh perusahaan dalam rangka penyediaan pasok membuat kualitas dan harga yang menjanjikan bagi restoran maupun reseller yang menjadikan perusahaan ini sebagai supplier mereka. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui manajemen risiko pada aktivitas rantai pasok UD Bangkit Jaya Mandiri melalui pendekatan *House of Risk*. Penelitian ini menggunakan teknik kuantitatif deskriptif yang diperoleh dari wawancara dan pengisian kuesioner terhadap responden. Model yang digunakan yaitu *House of Risk* (HOR) untuk menentukan prioritas agen risiko dan tindakan preventif yang akan diterapkan. Penelitian ini telah berhasil mengidentifikasi tujuh belas agen risiko yang memengaruhi produktivitas perusahaan. Dihasilkan lima mitigasi risiko prioritas yang dirancang untuk menangani agen risiko, yakni (i) pengembangan sistem informasi keluar masuknya daging dan penanganan daging (manual atau digital), (ii) penerapan SOP pemeriksaan penanganan daging, (iii) Penerapan FIFO harus diterapkan secara maksimal dengan membuat pembukuan yang baik, (iv) penyediaan *safety stock* sebagai upaya meminimalisir keterlambatan bahan baku, (v) pengembangan kerjasama dengan pemasok alternatif untuk meminimalisir gangguan eksternal.

Kata Kunci: manajemen risiko, *House of Risk*, mitigasi risiko.

ABSTRACT

MUHAMMAD AKBAR. Supply Chain Risk Management at UD Bangkit Jaya Mandiri Meat Distributor Company Using House of Risk Approach. Supervised by Eko Ruddy Cahyadi.

UD Bangkit Jaya Mandiri is a company engaged in the supply of meat, specializing in ribs and oxtail. The self-managed cutting process allows the company to provide quality and competitive prices for restaurants and resellers, making it a preferred supplier for them. The purpose of this research is to understand the risk management in the supply chain activities of UD Bangkit Jaya Mandiri through the House of Risk approach. This study uses descriptive quantitative techniques obtained from interviews and questionnaire responses. The model applied is the House of Risk (HOR) to determine the priorities of risk agents and the preventive actions to be implemented. This research successfully identified seventeen risk agents that affect the company's productivity. Five priority risk mitigations were developed to address the risk agents, namely: (i) development of an information system for the inflow and outflow of meat and meat handling (manual or digital), (ii) implementation of SOPs for meat handling inspection, (iii) maximum application of FIFO (First In, First Out) through proper record-keeping, (iv) provision of safety stock to minimize delays in raw material supply, and (v) development of partnerships with alternative suppliers to minimize external disruptions.

Keywords: risk management, House of Risk, risk mitigation.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

MANAJEMEN RISIKO RANTAI PASOK PADA PERUSAHAAN DISTRIBUTOR DAGING SAPI UD BANGKIT JAYA MANDIRI DENGAN PENDEKATAN *HOUSE OF RISK*

MUHAMMAD AKBAR

Skripsi

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi pada
Departemen Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University





@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Dr. Indra Refipal Sembiring, S.E., M.M.
2. Dra. Siti Rahmawati, M.Pd.

Judul Skripsi : Manajemen Risiko Rantai Pasok pada Perusahaan Distributor
Daging Sapi UD Bangkit Jaya Mandiri dengan Pendekatan
House of Risk

Nama : Muhammad Akbar
NIM : H24190032

Disetujui oleh

Pembimbing :

Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.

NIP 197812132006041001



Diketahui Oleh

Ketua Departemen Manajemen:

Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.

NIP 197812132006041001



Tanggal Ujian:
11 Oktober 2024

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Januari sampai bulan Oktober 2025 ini ialah “Manajemen Risiko Rantai Pasok pada Perusahaan Distributor Daging Sapi UD Bangkit Jaya Mandiri dengan Pendekatan *House of Risk*”. Penelitian ini disusun untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Departemen Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Manajemen, Institut Pertanian Bogor.

Terima kasih penulis ucapkan kepada pembimbing Dr. Eko Ruddy Cahyadi S.Hut., M.M. yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji di luar komisi pembimbing. Di samping itu, terima kasih penulis sampaikan kepada Ayah, Ibu, serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan, do'a, dan kasih sayangnya. Tidak lupa juga penulis menyampaikan terima kasih kepada para sahabat yang telah menghabiskan waktu bersama serta memberikan semangat satu sama lain sejak awal perkuliahan hingga tahap akhir. Selanjutnya penulis juga ucapkan terima kasih kepada pasangan saya Zalifa dan sahabat saya Andika, Pram, Wafi, Zoltan, serta teman-teman manajemen 56 yang sudah memberikan semangat dan motivasi kepada penulis.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Oktober 2024

Muhammad Akbar

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	5
1.5 Ruang Lingkup	5
II. TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Rantai Pasok	6
2.2 Risiko	6
2.3 Proses Manajemen Risiko	7
2.4 SCOR	8
2.5 House of Risk	8
2.6 Penelitian Terdahulu	9
2.7 Kerangka Pemikiran	11
III. METODE	13
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	13
3.2 Jenis dan Sumber Data	13
3.3 Teknik Pengambilan Data	13
3.4 Analisis Data	13
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	19
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	19
4.2 Aktivitas rantai pasok UD Bangkit Jaya Mandiri	21
4.3 Identifikasi Risiko	21
4.4 Analisis dan Evaluasi Risiko	27
4.5 Perlakuan Risiko	35
4.6 SCOR	41

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

4.7	Implikasi Manajerial	42
V.	SIMPULAN DAN SARAN	47
5.1	Simpulan	47
5.2	Saran	47
	DAFTAR PUSTAKA	49
	LAMPIRAN	51
	RIWAYAT HIDUP	61



DAFTAR TABEL

1. Data penjualan daging UD Bangkit Jaya Mandiri 2019-2023	3
2. Penelitian Terdahulu	9
3. Skala kemunculan agen risiko	14
4. Skala dampak dari <i>risk event</i>	15
5. Skala korelasi antar agen risiko dan kejadian risiko	15
6. Model <i>house of risk</i> fase 1	16
7. Skala kesulitan penerapan pengendalian risiko	16
8. Model <i>house of risk</i> fase 2	17
9. Identifikasi kejadian dan agen penyebab risiko pada proses bisnis	22
10. Skala dampak/ <i>severity</i> kejadian risiko	27
11. Skala tingkat kemunculan/ <i>occurrence</i> agen risiko	31
12. Hasil Penilaian ARP Agen Risiko	33
13. Aksi pencegahan agen risiko beserta tingkat kesulitan penerapannya	35
14. Hasil penilaian ETD aksi pencegahan risiko	37

DAFTAR GAMBAR

1. Struktur Model SCOR	8
2. Kerangka pemikiran	12
3. Struktur Organisasi PT. UD Bangkit Jaya Mandiri	20
4. Peta Rantai Pasok UD Bangkit Jaya Mandiri	21
5. Diagram pareto ARP agen penyebab risiko	34
6. Diagram pareto ETD aksi pencegahan risiko	39

DAFTAR LAMPIRAN

1. Kuesioner data diri responden	52
2. Kuesioner data metode <i>house of risk</i> tahap 1	54
3. Kuesioner data metode <i>house of risk</i> tahap 2	58
4. Data perhitungan HOR 1	60
5. Data perhitungan HOR 2	61



- 