



ANALISIS DAN PERANCANGAN STRUKTUR DAN SKALA UPAH UNTUK USAHA KECIL SEKTOR MAKANAN DAN MINUMAN DI KABUPATEN BANDUNG BARAT

YUSUF



**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis dan Perancangan Struktur dan Skala Upah untuk Usaha Kecil Sektor Makanan dan Minuman di Kabupaten Bandung Barat” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, November 2024

Yusuf
H2401201030

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

YUSUF. Analisis dan Perancangan Struktur dan Skala Upah untuk Usaha Kecil Sektor Makanan dan Minuman di Kabupaten Bandung Barat. Dibimbing oleh LINDAWATI KARTIKA.

Pemulihan ekonomi pasca COVID-19 berdampak baik ditandai dengan kestabilan inflasi dan meningkatnya perikonomian Indonesia, hal tersebut ditopang oleh kontribusi UMKM pada PDB dan penyerapan tenaga kerja. Permenaker No. 1 tahun 2017 mewajibkan semua pengusaha untuk membuat Struktur dan Skala Upah (SSU). Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi sistem kompensasi, menganalisis keadilan internal dan eksternal, menyusun SSU ideal untuk usaha kecil sektor makanan dan minuman di Kabupaten Bandung Barat. Penelitian dilakukan pada bulan Januari-Juli 2024, dengan sampel 9 Usaha Kecil Kabupaten Bandung Barat. Jenis data meliputi data primer (wawancara dan kuesioner) dan sekunder dari website BPS Kabupaten Bandung Barat dan literatur yang relevan lainnya. Metode yang digunakan dengan analisis statistik deskriptif, survei gaji, pemetaan gaji, dan metode dua titik. Hasil penelitian menunjukkan UKB4 memberikan kompensasi tertinggi sebesar 78% dari keseluruhan *critical positions* dan 67% sudah di atas UMP Jawa Barat.

Kata Kunci: Kompensasi, Metode Dua Titik, Struktur dan Skala Upah, Usaha Kecil

ABSTRACT

YUSUF. *Analysis and Design of Structure and Wage Scale for Small Enterprises in the Food and Beverage Sector in West Bandung Regency. Supervised by LINDAWATI KARTIKA*

The post-COVID-19 economic recovery in Indonesia has shown positive impact, marked by stable inflation and economic growth, has been bolstered by MSMEs's contributions to GDP and employment. Minister of Manpower Regulation No. 1 of 2017 requires all employers to establish a Wage Structure and Scale (SSU). This study, conducted from January to July 2024 with 9 small food and beverage enterprises in West Bandung Regency, aims to identify compensation systems, assess internal and external equity, and design an ideal SSU. Using descriptive statistics, salary surveys, and the two-point method, findings reveal that UKB4 provides the highest compensation, covering 78% of critical positions, with 67% above West Java's minimum wage.

Keywords: Compensation, Two-Point Method, Wage Structures and Scale, Small Enterprises



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah,
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ANALISIS DAN PERANCANGAN STRUKTUR DAN SKALA UPAH UNTUK USAHA KECIL SEKTOR MAKANAN DAN MINUMAN DI KABUPATEN BANDUNG BARAT

YUSUF

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Pengudi pada Ujian Skripsi:
1 Dr. Ir. Anggraini Sukmawati, M.M.
2 Nurhadi Wijaya, S. T. P., M. M



Judul Skripsi : Analisis dan Perancangan Struktur dan Skala Upah untuk Usaha Kecil Sektor Makanan dan Minuman di Kabupaten Bandung Barat

Nama : Yusuf
NIM : H2401201030

Disetujui oleh



Pembimbing :
Lindawati Kartika, S.E, M.Si

Diketahui oleh



Ketua Program Studi:
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut.,M.M.
NIP 197812132006041001

Tanggal Ujian:
16 Desember 2024

Tanggal Lulus:
(tanggal penandatanganan oleh Dekan
Fakultas/Sekolah ...)



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Januari 2024 sampai bulan Juli 2024 ini ialah sistem kompensasi untuk usaha kecil makanan dan minuman di Kabupaten Bandung Barat, dengan judul "Analisis dan Perancangan Struktur dan Skala Upah Untuk Usaha Kecil Sektor Makanan dan Minuman di Kabupaten Bandung Barat".

Penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada seluruh pihak yang telah memberikan banyak bantuan, dukungan, dan doa dalam menyelesaikan karya ilmiah ini, yaitu kepada, Bapak Robert Tanjung Malada, Ibu Nurmelia Tarmidji, Adik Luqman dan Yahya, Kakak Ariel dan Arin, selaku keluarga yang selalu memberikan dukungan, motivasi, dan juga kasih sayang selama perkuliahan. Lalu, Ibu Lindawati Kartika, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing skripsi yang telah membimbing dan memberikan banyak saran dan juga masukkan mulai dari pengumpulan data hingga penulisan skripsi, dan juga Ibu Dra. Siti Rahmawati, M.Pd selaku moderator seminar hasil dan juga dosen pembimbing akademik. Penulis berterima kasih juga kepada Bapak/Ibu pemilik rumah makan, restoran, dan *café* yang bersedia untuk membantu penulis dalam proses penyusunan skripsi, dan juga Bapak/Ibu Kesbangpol dan Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Bandung Barat yang telah memberikan izin dan rekomendasi saat pengumpulan data. Kemudian teman-teman bimbingan skripsi Lewina, Septi, Sarah, Ziju, dan Muzakkir yang terus bersama-sama mulai dari pengumpulan data hingga penulisan skripsi, dan juga membantu dan memberi masukan kepada penulis selama pengerjaan skripsi. Setelah itu, penulis berterima kasih juga kepada para staff perpustakaan IPB yang telah menyediakan tempat yang nyaman untuk penulis dan teman-teman lainnya dalam berdiskusi dan mengerjakan tugas. Terakhir, kepada seluruh teman, dan kerabat penulis yang tidak bisa disebutkan secara satu per satu yang telah memberikan bantuan dan dukungan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, November 2024

Yusuf

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan	8
1.4 Manfaat	8
1.5 Ruang Lingkup	8
II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM)	9
2.2 Kompensasi	9
2.3 Upah Minimum	11
2.4 Struktur dan Skala Upah (SSU)	11
2.5 Penelitian Terdahulu	12
III METODE	14
3.1 Kerangka Pemikiran	14
3.2 Waktu dan Tempat	16
3.3 Jenis dan Sumber Data	16
3.4 Metode Penarikan Sampel	16
3.5 Metode Pengolahan dan Analisis Data	16
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	21
4.1 Gambaran Umum Usaha Kecil Makanan dan Minuman di Kabupaten Bandung Barat	21
4.2 Perbandingan Gaji <i>Internal</i> dan <i>External Survey</i>	27
4.3 Penyusunan Struktur dan Skala Upah Menggunakan Metode Dua Titik	28
4.4 Implikasi Manajerial	35
V SIMPULAN DAN SARAN	37
5.1 Simpulan	37
5.2 Saran	37
DAFTAR PUSTAKA	38
LAMPIRAN	41
RIWAYAT HIDUP	53

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR TABEL

1	Perkembangan dan kontribusi UMKM terhadap PDB Indonesia	2
2	Kriteria UMKM	9
3	Hasil penelitian terdahulu	12
4	Rentang jabatan	19
5	Rumus skala upah	20
6	Karakteristik usaha kecil	21
7	Daftar jabatan dan gaji pokok	22
8	Rekap <i>salary survey</i>	25
9	Kompensasi yang diterima karyawan	26
10	Perbandingan <i>internal</i> dan <i>external salary survey</i>	27
11	<i>Compa-ratio</i> dengan <i>median external</i>	27
12	Daftar jabatan dan upah	28
13	Daftar kelas dan kluster jabatan	29
14	<i>Salary mapping</i> sebelum pembenahan	30
15	<i>Midpoint</i> seluruh kelas	31
16	Simulasi SSU <i>spread</i> 80% - 120%	33
17	Simulasi SSU <i>spread</i> 135% - 145% (rekомendasi)	34

DAFTAR GAMBAR

1	Persentase tingkat inflasi negara-negara di ASEAN (2019-2023)	1
2	Lima industri penyumbang PDB terbesar	2
3	Kunjungan wisatawan seluruh Indonesia pada tahun 2019-2023	3
4	Jumlah kunjungan wisata di 10 Kabupaten dan Kota Jawa Barat tertinggi 2019-2023	4
5	PDRB Kabupaten Bandung Barat menurut lapangan usaha	5
6	UMP, garis kemiskinan, tingkat konsumsi di Jawa Barat, dan UMK Kabupaten Bandung Barat	6
7	Kerangka pemikiran	15
8	Rekapitulasi perbandingan antar restoran dan kafe dengan UMP, GK, TK Jawa Barat dan UMK Kabupaten Bandung Barat.	24
9	Struktur dan skala upah sebelum pembenahan	30
10	Kondisi UK dalam SSU <i>spread</i> 135% - 145% (rekомendasi)	34
11	Implikasi manajerial	35



	DAFTAR LAMPIRAN	
12	Lampiran 1 Kuesioner penelitian	41
13	Lampiran 2 Hasil <i>salary survey</i> UKB1	43
14	Lampiran 3 Hasil <i>salary survey</i> UKB 2	44
15	Lampiran 4 Hasil <i>salary survey</i> UKB3	45
16	Lampiran 5 Hasil <i>salary survey</i> UKB4	46
17	Lampiran 6 Hasil <i>salary survey</i> UKB5	47
18	Lampiran 7 Hasil <i>salary survey</i> UKB6	48
19	Lampiran 8 Hasil <i>salary survey</i> UKB7	49
20	Lampiran 9 Hasil <i>salary survey</i> UKB8	50
21	Lampiran 10 Hasil <i>salary survey</i> UKB9	51
22	Lampiran 11 Surat perizinan dinas pariwisata dan kebudayaan Bandung Barat	52

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.