



ANALISIS KINERJA RANTAI PASOK SAYURAN SAWI PUTIH DI CV SEGAR TANI

LIEN FEBRINA



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Analisis Kinerja Rantai Pasok Sayuran Sawi Putih di CV Segar Tani” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni Tahun 2025

Lien Febrina
J0310211198



ABSTRAK

LIEN FEBRINA. Analisis Kinerja Rantai Pasok Sayuran Sawi Putih di CV Segar Tani. Dibimbing oleh RASIDIN K. SITEPU.

CV Segar Tani merupakan perusahaan dengan model bisnis B2B yang bergerak dalam distribusi sayuran. Rantai pasok CV Segar Tani mengalami beberapa masalah yang dihadapi yaitu kualitas sayuran dari petani mitra yang rendah, perusahaan relatif sulit memenuhi permintaan Superindo, terjadi pengembalian produk sayuran yang tidak sesuai standar dari Superindo, keterlambatan dalam komunikasi. Tujuan dari penelitian ini yaitu menganalisis struktur dan efisiensi kinerja rantai pasok sayuran sawi putih di CV Segar Tani, serta merumuskan implikasi manajerial. Penelitian ini menggunakan metode SCOR, AHP, dan DEA. Hasil perhitungan metode SCOR didapatkan bahwa atribut reliabilitas 85% (sedang), responsivitas 92% (baik), agilitas 85% (sedang), efisiensi aset manajemen 96% (sangat baik). Nilai bobot prioritas dalam kegiatan rantai pasok CV Segar Tani adalah reliabilitas (0,444), responsivitas (0,137), agilitas (0,341), dan efisiensi aset manajemen (0,078). Analisis DEA menunjukkan efisiensi kinerja perusahaan sebesar 100% dalam rantai pasok, sedangkan efisiensi kinerja petani masih di bawah standar dengan rentang 82% sampai 94%. Implikasi manajerial pada rantai pasok adalah peningkatan koordinasi dengan pemasok dan memperjelas standar operasional produk untuk kontrol kualitas.

Kata kunci: kinerja, rantai pasok, sayuran

ABSTRACT

LIEN FEBRINA. Analysis of Chinese Cabbage Supply Chain Performance at CV Segar Tani. Supervised by RASIDIN K. SITEPU.

CV Segar Tani is a company with a B2B business model engaged in vegetable distribution. CV Segar Tani's supply chain experiences several problems, namely the low quality of vegetables from partner farmers, the company cannot fulfill Superindo's demand, there are returns of vegetable products that did not meet Superindo's standards. The purpose of this study is to analyze the structure and efficiency of chinese cabbage supply chain performance at CV Segar Tani, and formulate managerial implications. This research uses SCOR, AHP, and DEA methods. The results of the SCOR method calculation found that the reliability attribute was 85% (average), responsiveness 92% (above average), agility 85% (average), asset management efficiency 96% (excellent). The priority weight values in CV Segar Tani's supply chain activities are reliability (0.444), responsiveness (0.137), agility (0.341), and management asset efficiency (0.078). DEA analysis shows that the efficiency of the company's performance is 100% in the supply chain, while the efficiency of farmers' performance is still below the standard with a range of 82% to 94%. The managerial implication for the supply chain is to improve coordination with suppliers and clarify product operational standards for quality control.

Keywords: performance, supply chain, vegetables



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS KINERJA RANTAI PASOK SAYURAN SAWI PUTIH DI CV SEGAR TANI

LIEN FEBRINA

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Proyek Akhir : Analisis Kinerja Rantai Pasok Sayuran Sawi Putih di CV
Segar Tani
Nama : Lien Febrina
NIM : J0310211198

Disetujui oleh

Pembimbing:
Dr. Rasidin K. Sitepu, S.P., M.Si.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003




Tanggal Ujian: 12 Juni 2025

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Laporan proyek akhir ini disusun berdasarkan magang industri yang dilaksanakan sejak 8 Juli 2024 sampai 14 Desember 2024. Judul laporan proyek akhir yang dipilih dalam kegiatan magang industri ini ialah “Analisis Kinerja Rantai Pasok Sayuran Sawi Putih di CV Segar Tani”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada para pembimbing, Dr. Rasidin K. Sitepu, S.P., M.Si. yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Bapak H. Zenal selaku pemilik CV Segar Tani, Bapak Jenudin selaku pembimbing lapang, dan seluruh karyawan di CV Segar Tani yang telah membantu selama pengumpulan data. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah, ibu, serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juni 2025

Lien Febrina



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Tanaman Sayuran	5
2.2 Rantai Pasok	6
2.3 Kinerja Petani	8
2.4 <i>Supply Chain Operations Reference (SCOR)</i>	8
2.5 <i>Analytical Hierarchy Process (AHP)</i>	9
2.6 <i>Data Envelopment Analysis (DEA)</i>	10
2.7 Penelitian Terdahulu	11
2.8 Kerangka Pemikiran Operasional	13
III METODE	15
3.1 Waktu dan Tempat	15
3.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	15
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	21
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	21
4.2 Struktur Rantai Pasok	24
4.3 Analisis Rantai Pasok CV Segar Tani	27
4.4 Efisiensi Kinerja Pemasok dalam Rantai Pasok	37
4.5 Implikasi Manajerial untuk Meningkatkan Kinerja Rantai Pasok	42
V SIMPULAN DAN SARAN	45
5.1 Simpulan	45
5.2 Saran	45
DAFTAR PUSTAKA	47
LAMPIRAN	51
RIWAYAT HIDUP	65



DAFTAR TABEL

1	Produksi tanaman sayuran di Kabupaten Cianjur tahun 2020-2023	1
2	Data tingkat konsumsi tanaman sayuran di Indonesia tahun 2020-2023	2
3	Kekurangan kuantitas sayuran yang diterima Superindo pada bulan September-Desember 2024	3
4	Penelitian terdahulu	11
5	Jenis data yang digunakan pada analisis kinerja rantai pasok sayuran sawi putih di CV Segar Tani tahun 2025	15
6	Atribut kinerja dalam SCOR pada analisis kinerja rantai pasok sayuran sawi putih di CV Segar Tani tahun 2025	16
7	Klasifikasi nilai standar kinerja pada analisis kinerja rantai pasok sayuran sawi putih di CV Segar Tani tahun 2025	27
8	Pencapaian kinerja rantai pasok sayuran sawi putih pada CV Segar Tani tahun 2025	28
9	Hasil perhitungan kinerja rantai pasok sayuran sawi putih di CV Segar Tani tahun 2025	30
10	Perbandingan atribut kinerja CV Segar Tani tahun 2025	32
11	Perbandingan atribut <i>agility</i> CV Segar Tani tahun 2025	33
12	Perbandingan pemenuhan pesanan sempurna CV Segar Tani tahun 2025	33
13	Perbandingan waktu siklus pemenuhan pesanan CV Segar Tani tahun 2025	34
14	Perbandingan fleksibilitas rantai pasok CV Segar Tani tahun 2025	34
15	Perbandingan adaptabilitas rantai pasok CV Segar Tani tahun 2025	34
16	Perbandingan adaptabilitas penurunan rantai pasok CV Segar Tani tahun 2025	35
17	Perbandingan <i>cash-to-cash cycle time</i> CV Segar Tani tahun 2025	35
18	Nilai bobot hasil perbandingan atribut kinerja pada CV Segar Tani tahun 2025	35
19	Nilai <i>input</i> pengukuran kinerja CV Segar Tani periode September-Desember 2025	37
20	Nilai <i>output</i> pengukuran kinerja CV Segar Tani periode September-Desember 2025	39
21	Hasil penilaian kinerja pemasok di CV Segar Tani tahun 2025	40
22	Target kinerja <i>input</i> pemasok di CV Segar Tani tahun 2025	40
23	Target <i>output</i> target kinerja di CV Segar Tani tahun 2025	42
24	Perhitungan R/C ratio sebelum dan sesudah implementasi di CV Segar Tani bulan September-Desember 2025	44

DAFTAR GAMBAR

1	Lembaga-lembaga dalam rantai pasok	6
2	Kerangka pemikiran analisis rantai pasok sayuran sawi putih di CV Segar Tani tahun 2025	14
3	Model pengukuran DEA pada analisis kinerja rantai pasok sayuran sawi putih di CV Segar Tani tahun 2025	19
4	Logo CV Segar Tani tahun 2024	21
5	Struktur organisasi CV Segar Tani tahun 2024	21
6	Struktur rantai pasok CV Segar Tani tahun 2025	24
7	Proses bisnis rantai pasok CV Segar Tani tahun 2025	26
8	Hirarki proses rantai pasok CV Segar Tani pada tahun 2025	32

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kategori penilaian kinerja rantai pasok sayuran sawi putih	53
2	Kuesioner pembobotan AHP	56
3	Hasil pembobotan AHP <i>Expert Choice 11</i>	59
4	Hasil output analisis DEA	60
5	Komponen biaya dalam analisis finansial	62
6	Dokumentasi magang industri di CV Segar Tani	63