

ANALISIS *STAKEHOLDERS* DALAM PROGRAM PENANAMAN HUTAN KARBON PRODUKTIF (Studi Kasus di Desa Jayamekar, Kabupaten Garut)

MUHAMMAD KADIHAN



**DEPARTEMEN MANAJEMEN HUTAN
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**Analisis Stakeholders dalam Program Penanaman Hutan Karbon Produktif (Studi Kasus di Desa Jayamekar, Kabupaten Garut)**” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2025

Muhammad Kadihan
E14190024



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

MUHAMMAD KADIHAN. Analisis *Stakeholders* dalam Program Penanaman Hutan Karbon Produktif (Studi Kasus di Desa Jayamekar, Kabupaten Garut). Dibimbing oleh Dr. Handian Purwawangsa, S.Hut, M.Si.

Program penanaman hutan karbon produktif adalah program untuk mendukung penurunan emisi gas rumah kaca dan pemenuhan klaim karbon dari PT Astra Internasional Tbk. Sistem yang digunakan adalah agroforestri karena dinilai cocok untuk mengoptimalkan pemanfaatan lahan masyarakat sekitar hutan. Program penanaman ini mempunyai beberapa *stakeholders* yang memiliki kepentingan dan pengaruh. Tujuan dari penelitian ini untuk mengidentifikasi *stakeholders*, mengklasifikasi *stakeholders* berdasarkan tingkat kepentingan dan pengaruhnya, dan menganalisis bentuk jaringan komunikasi antar *stakeholders* dalam program penanaman hutan karbon produktif di Desa Jayamekar, Kabupaten Garut. Penelitian dilaksanakan di Desa Jayamekar, Kabupaten Garut dengan metode analisis *stakeholders* dan pengumpulan data yaitu identifikasi pengaruh dan kepentingan *stakeholders*, wawancara, kuesioner, observasi lapang, dan studi literatur. Hasil penelitian menunjukkan terdapat 6 *stakeholders* yang terlibat dalam program penanaman ini yaitu 2 *key player*, 2 *subject*, dan 2 *crowd*. Fakultas Kehutanan dan Lingkungan IPB University merupakan aktor sentral berdasarkan kategori penilaian analisis jaringan komunikasi.

Kata kunci: emisi, agroforestri, *stakeholders*, jaringan, komunikasi.

ABSTRACT

MUHAMMAD KADIHAN. *Stakeholders Analysis in the Productive Carbon Forests Planting Program (Case Studies in Jayamekar Village, Garut Regency)*. Supervised by Dr. Handian Purwawangsa, S.Hut, M.Si.

Productive carbon forest planting program is a program to support the reduction of greenhouse gas emissions and the fulfillment of carbon claims from PT Astra International Tbk. The system used is agroforestry, because it is considered suitable for optimizing land use of local communities the forest. This planting program has several stakeholders who have interests and influence. The research aimed to identify stakeholders, classify stakeholders based on their level of interest and influence, and analyze the of communication networks between stakeholders in the productive carbon forest planting program in Jayamekar Village, Garut Regency. This research was conducted in Jayamekar Village, Garut Regency using stakeholders analysis methods and data collection use identification of stakeholders interests and influence, interviews, questionnaires, field observations, and literature studies. The result of research showed that there were 6 stakeholders involved in this planting program that is, 2 key players, 2 subjects and 2 crowd. Faculty of Forestry and Environment IPB University is a central actor based on the assessment category social network analysis.

Keywords: emission, agroforestry, stakeholders, network, communication.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS *STAKEHOLDERS* DALAM PROGRAM PENANAMAN HUTAN KARBON PRODUKTIF (Studi Kasus di Desa Jayamekar, Kabupaten Garut)

MUHAMMAD KADIHAN

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen Hutan

**DEPARTEMEN MANAJEMEN HUTAN
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr. Eva Rachmawati, S.Hut, M.Si
- 2 Dra. Sri Rahaju, M.Si

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Skripsi : Analisis *Stakeholders* dalam Program Penanaman Hutan Karbon
Produktif (Studi Kasus di Desa Jayamekar, Kabupaten Garut)
Nama : Muhammad Kadihan
NIM : E14190024

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing :
Dr. Handian Purwawangsa, S.Hut., M.Si..



Diketahui oleh

Ketua Departemen Manajemen Hutan
Dr. Soni Trison, S.Hut., M.Si..
NIP. 197711232007011002



Tanggal Ujian: 19 Juni 2025

Tanggal Lulus: 04 JUL 2025



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanaahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Judul yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan pada bulan Juli 2023 hingga Agustus 2023 ini ialah “Analisis *Stakeholders* dalam Program Penanaman Hutan Karbon Produktif (Studi Kasus di Desa Jayamekar, Kabupaten Garut)”.

Selama menempuh pendidikan, menulis, dan melakukan penelitian guna menyelesaikan studi Sarjana, penulis banyak mendapat dukungan baik moril maupun materil dari berbagai pihak oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih. Terima kasih penulis ucapkan kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan karya ilmiah ini:

1. Bapak Dr. Handian Purwawangsa, S.Hut, M.Si yang telah membimbing dan memberi saran selama penyusunan karya ilmiah ini.
2. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik almarhum Prof. Dr. Ir. Hariadi Kartodiharjo, M.S.
3. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada almarhum Bapak Nazaruddin Madjid, Ibu Gini Eko Utami, S.H., Ekanaz Yunizar, S.Pi, Ria Widyaningrum, S.Kel., dan Luqman Yuliansyah yang selalu memberikan semangat, doa, dukungan, dan kasih sayangnya kepada penulis.
4. Faizal Mutaqin, S.Hut, M.Si, yang memberi masukan dan dukungan moral selama penyusunan karya ilmiah ini.
5. Terakhir, ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada Khairut Tamam Dwi Rama, S.Hut., Pryagung Madhe Sukanto, S.Hut., serta rekan-rekan Manajemen Hutan angkatan 56 yang memberikan semangat dan motivasi.

Semoga karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juni 2025

Muhammad Kadihan



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xi
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	2
METODE	3
2.1 Waktu dan Tempat	3
2.2 Alat dan Bahan	3
2.3 Metode Pengumpulan Data	3
2.4 Analisis Data	5
III HASIL DAN PEMBAHASAN	11
3.1 Penanaman Hutan Karbon Produktif	11
3.2 Identifikasi Stakeholders	14
3.3 Analisis Tingkat Pengaruh dan Kepentingan <i>Stakeholders</i>	17
3.4 Jaringan Komunikasi Antar <i>Stakeholders</i>	24
IV SIMPULAN DAN SARAN	33
4.1 Simpulan	33
4.2 Saran	33
DAFTAR PUSTAKA	34
LAMPIRAN	38
RIWAYAT HIDUP	49

DAFTAR TABEL

1	Tabel 1 Jenis dan metode pengumpulan data	4
2	Tabel 2 Matriks kriteria penilaian tingkat pengaruh dan kepentingan	7
3	Tabel 3 Klasifikasi <i>stakeholders</i>	9
4	Tabel 4 Matriks hubungan antar <i>stakeholders</i>	10
5	Tabel 5 Daftar <i>stakeholders</i> yang terlibat dalam pengelolaan program	14
6	Tabel 6 Tingkat pengaruh <i>stakeholders</i>	17
7	Tabel 7 Tingkat kepentingan <i>stakeholders</i>	18
8	Tabel 8 Hasil analisis <i>degree centrality</i>	29
9	Tabel 9 Hasil analisis <i>closeness centrality</i>	30
10	Tabel 10 Hasil analisis <i>betweenness centrality</i>	31
11	Tabel 11 Hasil analisis <i>eigenvector centrality</i>	32

DAFTAR GAMBAR

1	Peta lokasi penelitian	3
2	Kuadran kategori <i>stakeholders</i> (Ackerman dan Eden 2011)	7
3	Matriks <i>stakeholders</i>	9
4	Desain model agroforestri	12
5	Batas areal proyek	13
6	Matriks <i>stakeholders</i>	18
7	Jaringan komunikasi	27
8	<i>Degree centrality</i>	29
9	<i>Closeness centrality</i>	30
10	<i>Betweenness centrality</i>	31
11	<i>Eigenvector centrality</i>	32

DAFTAR LAMPIRAN

1	Panduan wawancara dan kuesioner	38
2	Hasil penilaian pengaruh <i>stakeholders</i>	41
3	Hasil penilaian kepentingan <i>stakeholders</i>	43
4	Matriks hubungan antar <i>stakeholders</i>	46
5	Hasil perhitungan densitas dan <i>degree centrality</i>	47
6	Hasil perhitungan <i>multiple measures</i>	48

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.