

STRATEGI PENANGANAN PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA KOPERASI SYARIAH BENTENG MIKRO INDONESIA DI KABUPATEN BOGOR

RYAN LUKITA



**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Penanganan Pembiayaan Bermasalah Pada Koperasi Syariah Benteng Mikro Indonesia di Kabupaten Bogor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Ryan Lukita
H5401211041



ABSTRAK

RYAN LUKITA. Strategi Penanganan Pembiayaan Bermasalah Pada Koperasi Syariah Benteng Mikro Indonesia Di Kabupaten Bogor. Dibimbing oleh ASEP NURHALIM dan MUHAMMAD NUR FAAIZ F. ACHSANI.

Pembiayaan bermasalah (*Non Performing Financing*) menjadi tantangan signifikan bagi Koperasi Syariah Benteng Mikro Indonesia (Kopsyah BMI) di Kabupaten Bogor, ditunjukkan dengan tren kenaikan NPF yang mendekati ambang batas aman. Penelitian ini bertujuan merumuskan strategi prioritas penanganan pembiayaan bermasalah melalui pendekatan *Analytic Network Process* (ANP) berbasis analisis SWOT. Data dikumpulkan menggunakan wawancara mendalam dan kuesioner yang melibatkan praktisi koperasi, akademisi, dan regulator. Hasil penelitian menunjukkan kekuatan utama koperasi terletak pada penerapan Model BMI Syariah yang transparan dan berbasis kekeluargaan, sedangkan kelemahan utama berupa keterbatasan kapasitas sumber daya manusia dalam analisis risiko. Strategi prioritas yang direkomendasikan adalah penerapan analisis kelayakan pembiayaan berbasis prinsip 5C syariah yang diintegrasikan dalam restrukturisasi pembiayaan bermasalah, pembuatan indikator kinerja staf berbasis kualitas pembiayaan, serta penguatan pembinaan anggota.

Kata kunci: ANP-SWOT, koperasi syariah, pembiayaan bermasalah, restrukturisasi, 5C syariah

ABSTRACT

RYAN LUKITA. Strategies for Managing Non Performing Financing at the Benteng Mikro Indonesia Sharia Cooperative in Bogor Regency. Supervised by ASEP NURHALIM and MUHAMMAD NUR FAAIZ F. ACHSANI.

Non Performing Financing (NPF) has emerged as a significant challenge for Koperasi Syariah Benteng Mikro Indonesia (Kopsyah BMI) in Bogor Regency, as reflected by increasing NPF trends approaching the safe threshold. This study aimed to formulate priority strategies for managing non-performing financing using the Analytic Network Process (ANP) based on SWOT analysis. Data were collected through in-depth interviews and questionnaires involving cooperative practitioners, academics, and regulators. The findings reveal that the cooperative's main strength lies in its transparent and community-based BMI Syariah Model, while the primary weakness is the limited capacity of human resources in risk assessment. The recommended priority strategy is the application of Sharia-based 5C financing feasibility analysis integrated into restructuring, development of staff performance indicators linked to financing quality, and strengthened member assistance.

Keywords: ANP-SWOT, non performing financing, restructuring, sharia cooperative, 5C sharia



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

STRATEGI PENANGANAN PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA KOPERASI SYARIAH BENTENG MIKRO INDONESIA DI KABUPATEN BOGOR

RYAN LUKITA

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Ilmu Ekonomi Syariah

**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Dr. Salahuddin El Ayyubi, Lc., M.A.

2. Muhammad Anhar, S.Pi, M.E.



Judul Skripsi : Strategi Penanganan Pembiayaan Bermasalah Pada Koperasi Syariah
Benteng Mikro Indonesia di Kabupaten Bogor

Nama : Ryan Lukita
NIM : H5401211041

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Asep Nurhalim, Lc. M. Pd.I.

Pembimbing 2:
Muhammad Nur Faaiz F. Achsani, S.E.,
M.Sc.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Khalifah Muhammad Ali, S.Hut., M.Si.
NIP 198603102014041001



Tanggal Ujian:
10 Juli 2025

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanaahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak Februari 2025 sampai Juli 2025 ini ialah Koperasi Syariah, dengan judul “Strategi Penanganan Pembiayaan Bermasalah Pada Koperasi Syariah Benteng Mikro Indonesia di Kabupaten Bogor”.

Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung dan membantu selama proses pembuatan skripsi ini di antaranya:

1. Allah SWT dan Rasulullah Saw yang selalu ada dalam setiap doa yang memberikan petunjuk berupa kelancaran selalu pada proses penyelesaian skripsi, dan selalu menenangkan hati pada saat kondisi tidak tentu.
2. Kedua orang tua, yaitu Endang Satiri (Bapak), Nur Kartika (mamah) dan (Septa Tamami Ramadan (adik) yang selalu memberikan doa dan semangat serta motivasi kepada penulis dalam proses menyelesaikan skripsi.
3. Dosen pembimbing, yaitu bapak Dr. Asep Nurhalim, Lc. M. Pd.I. dan Muhammad Nur Faaiz F. Achsani, S.E., M.Sc. atas semua waktu, arahan, bimbingan, dan masukan yang diberikan dalam proses penyusunan skripsi.
4. Seluruh Dosen Departemen Ilmu Ekonomi Syariah IPB University yang telah membekali penulis dengan ilmu pengetahuan selama perkuliahan.
5. Ustadz Tubagus Fathurahman, Ustadz Ahmad Suaidi, dan KH. Ahmad Siradjudin Jazuli selaku guru penulis yang selalu senantiasa memberikan nasihat, doa, dan motivasi spiritual yang sangat berarti bagi penulis selama proses penyusunan skripsi.
6. Teman-teman satu bimbingan dan teman-teman Ekonomi Syariah angkatan 58 yang telah memberikan dukungan, bantuan, dan motivasi dalam menyelesaikan penelitian ini.
7. Sahabat Remush (Remaja Mushab), yaitu Mushab, Rahman, Dhiva, Fadhil, Ikram, dan Rafli yang juga selalu memberikan dukungan, bantuan, dan motivasi dalam menyelesaikan penelitian ini.
8. Seluruh pihak narasumber dan responden, terkhusus para pengurus Koperasi Syariah Benteng Mikro Indonesia (Kopsyah BMI) yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di Kopsyah BMI dan seluruh responden yang terlibat dalam penelitian ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2025

Ryan Lukita



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	ix
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	6
1.5 Ruang Lingkup	6
II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Pembiayaan Bermasalah	7
2.2 Koperasi Syariah	7
2.3 Koperasi Syariah Benteng Mikro Indonesia	8
2.4 Manajemen Strategi	8
2.5 Gambaran Umum Analisis SWOT	9
2.6 Penelitian Terdahulu	10
2.7 Kerangka Pemikiran	16
III METODE	18
3.1 Waktu dan Tempat	18
3.2 Jenis dan Sumber Data	18
3.3 Metode Pengumpulan Responden	18
3.4 Analisis Data	19
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	22
4.1 Kondisi Pembiayaan Bermasalah (NPF) Pada Koperasi Syariah Benteng Mikro Indonesia di Kabupaten Bogor	22
4.2 Aspek SWOT	24
4.3 Strategi Penanganan Pembiayaan Bermasalah	41
V SIMPULAN DAN SARAN	48
5.1 Simpulan	48
5.2 Saran	48
DAFTAR PUSTAKA	50
LAMPIRAN	56



DAFTAR TABEL

2.1	Kerangka SWOT	9
2.2	Penelitian terdahulu	10
3.1	Responden	18
3.2	Perbandingan skala verbal dan skala numerik	21
4.1	Variabel dalam model penelitian	25
4.2	Matriks SWOT	41

DAFTAR GAMBAR

1.1	Jumlah koperasi aktif di Indonesia	1
1.2	Total piutang Koperasi Syariah Benteng Mikro Indonesia	3
1.3	Tingkat persentase <i>non performing financing</i> (NPF) Kopsyah BMI Kabupaten Bogor	4
2.1	Kerangka pemikiran	17
3.1	Tahapan penelitian ANP	20
4.1	Persentase <i>non performing financing</i> Kopsyah BMI di Kabupaten Bogor	22
4.2	Jumlah anggota bermasalah Kopsyah BMI di Kabupaten Bogor	23
4.3	Jumlah nominal pembiayaan bermasalah BMI di Kabupaten Bogor	24
4.4	Struktur jaringan SWOT dan alternatif strategi	31
4.5	Struktur jaringan ANP	32
4.6	Prioritas aspek SWOT	33
4.7	Perhitungan aspek kekuatan	33
4.8	Perhitungan aspek kelemahan	36
4.9	Perhitungan aspek peluang	37
4.10	Perhitungan aspek ancaman	39
4.11	Perhitungan prioritas strategi	44

DAFTAR LAMPIRAN

1	Daftar Pertanyaan <i>In-Depth Interview</i>	57
2	Nilai <i>Normalized by Cluster</i>	59
3	Perhitungan <i>Kendall's Coefficient of Concordance</i> (W)	60
4	Hasil Pengolahan Data <i>Geometric Mean</i>	62
5	Kuesioner Penelitian	64