

KELAYAKAN FINANSIAL DAN KEBERLANJUTAN USAHA EKONOMI Sirkular BERAS ORGANIK-KUE BEKATUL PADA KELOMPOK TANI PARIKESIT

FEBRIANA NUR AULIA



DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Kelayakan Finansial dan Keberlanjutan Usaha Ekonomi Sirkular Beras Organik-Kue Bekatul pada Kelompok Tani Parikesit” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2025

Febriana Nur Aulia
H2401211158

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

FEBRIANA NUR AULIA. Kelayakan Finansial dan Keberlanjutan Usaha Ekonomi Sirkular Beras Organik-Kue Bekatul pada Kelompok Tani Parikesit. Dibimbing oleh MIMIN AMINAH.

Tren hidup sehat mendorong konsumsi pangan organik seperti beras yang menghasilkan bekatul sebagai hasil samping yang kaya nutrisi. Kelompok Tani Parikesit mengolah bekatul menjadi kue bekatul. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kelayakan finansial, mengetahui faktor pendorong, dan status keberlanjutan usaha kue bekatul. Analisis kelayakan finansial dilakukan dengan indikator NPV, Gross B/C, Net B/C, IRR, PV/K, *Payback Period*, dan analisis sensitivitas. Analisis keberlanjutan menggunakan metode *Multi-Aspect Sustainability Analysis (MSA)* dengan empat aspek penelitian yaitu ekonomi, sosial, lingkungan, dan kelembagaan. Hasil analisis menunjukkan bahwa usaha kue bekatul layak dijalankan dengan nilai NPV Rp572.610.619, Gross B/C 1,13, Net B/C 2,04, IRR 28,49%, PV/K 2,03, dan *Payback Period* 3,02. Indeks keberlanjutan sebesar 65,75 menunjukkan bahwa usaha ini berkelanjutan dengan aspek lingkungan sebagai aspek dengan nilai keberlanjutan tertinggi dan aspek kelembagaan sebagai aspek dengan nilai keberlanjutan terendah.

Kata kunci: bekatul, beras organik, ekonomi sirkular, keberlanjutan, kelayakan finansial

ABSTRACT

FEBRIANA NUR AULIA. Financial Feasibility and Sustainability of Organic Rice-Rice Bran Cakes Circular Economic Business at Parikesit Farmer Group. Supervised by MIMIN AMINAH.

Healthy lifestyle trend has encouraged the consumption of organic food such as rice, which produces rice bran as a nutrient-rich by-product. The Parikesit Farmer Group processes rice bran into rice bran cake. This study aims to analyze the financial feasibility, identify leverage factors, and assess the sustainability status of rice bran cake business. Financial feasibility was analyzed using NPV, Gross B/C, Net B/C, IRR, PV/K, *Payback Period*, and sensitivity analysis. Sustainability was assessed using Multi-Aspect Sustainability Analysis (MSA) method, covering economic, social, environmental, and institutional aspects. The results show that the rice bran cake business is financially feasible with an NPV of IDR 812.034.899, Gross B/C 1,16, Net B/C 2,48, IRR of 29,58%, and a payback period of 3,07. A sustainability index of 64.57 indicates that the business is sustainable. The sustainability index of 65.75 indicates that this business is sustainable, with the environmental aspect having the highest sustainability value and the institutional aspect having the lowest.

Keywords: circular economy, financial feasibility, organic rice, rice bran, sustainability

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

KELAYAKAN FINANSIAL DAN KEBERLANJUTAN USAHA EKONOMI Sirkular BERAS ORGANIK-KUE BEKATUL PADA KELOMPOK TANI PARIKESIT

FEBRIANA NUR AULIA

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Hardiana Widyastuti, S.Hut., M.M.
- 2 Nurhadi Wijaya, S.T.P., M.M.

Judul Skripsi : Kelayakan Finansial dan Keberlanjutan Usaha Ekonomi Sirkular
Beras Organik-Kue Bekatul pada Kelompok Tani Parikesit

Nama : Febriana Nur Aulia
NIM : H2401211158

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Ir. Mimin Aminah, M.M.



Diketahui oleh

Ketua Departemen Manajemen:
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.
NIP 197812132006041001

Tanggal Ujian:
20 Agustus 2025

Tanggal Lulus:



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Februari 2025 sampai bulan Juli 2025 ini ialah kelayakan dan keberlanjutan dengan judul “Kelayakan Finansial dan Keberlanjutan Usaha Ekonomi Sirkular Beras Organik-Kue Bekatul pada Kelompok Tani Parikesit”.

Skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik tentunya karena dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih dengan sepenuh hati kepada:

1. Dr. Ir. Mimin Aminah, M.M. selaku dosen pembimbing yang telah membimbing, memberi banyak saran, masukan, dan motivasi dalam proses penulisan skripsi.
2. Kelompok Tani Parikesit dan seluruh informan penelitian yang telah memberikan izin, waktu, dan informasi bagi penulis untuk mendukung terlaksananya penelitian ini.
3. Ayah, Mama, Mbak Lia, Kayla, Budhe Mul, Budhe Wasini, dan seluruh keluarga penulis yang selalu mencurahkan doa, kasih sayang, dukungan, dan motivasi bagi penulis untuk dapat menyelesaikan studi dan penelitian akhir dengan baik.
4. Sahabat dan rekan-rekan penulis terutama Capybara yaitu Caca, Shofi, Khansa, Naila, Bona, Nazwa, Indy, Diah, Alysha, Manda, Rere, Cika, dan Stefani yang selalu membersamai penulis selama masa perkuliahan baik dalam keadaan suka maupun duka. Aksaurus, CCM, serta *Princess* and Dugong yang telah memberikan semangat dan dukungan bagi penulis untuk dapat menyelesaikan perkuliahan dan tugas akhir dengan baik.
5. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih memiliki keterbatasan dan kekurangan. Oleh karena itu, penulis terbuka atas kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan skripsi di masa mendatang. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2025

Febriana Nur Aulia



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	5
1.5 Ruang Lingkup	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Ekonomi Sirkular	6
2.2 Bekatul Sebagai Bahan Pangan Fungsional	7
2.3 Analisis Kelayakan Finansial	8
2.4 Keberlanjutan Bisnis	8
2.5 Penelitian Terdahulu	9
III METODE	13
3.1 Kerangka Pemikiran	13
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	14
3.3 Jenis dan Sumber Data Penelitian	15
3.4 Metode Penarikan Sampel	15
3.5 Metode Pengumpulan Data	16
3.6 Metode Pengolahan dan Analisis Data	16
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	24
4.1 Gambaran Umum Kelompok Tani Parikesit	24
4.2 Kelayakan Finansial Usaha Ekonomi Sirkular Beras Organik-Kue Bekatul pada Kelompok Tani Parikesit	26
4.3 Keberlanjutan Usaha Ekonomi Sirkular Beras Organik-Kue Bekatul pada Kelompok Tani Parikesit Dalam Masing-Masing Aspek	36
4.4 Implikasi Manajerial	49
V SIMPULAN DAN SARAN	52
5.1 Simpulan	52
5.2 Saran	52
DAFTAR PUSTAKA	54
LAMPIRAN	62
RIWAYAT HIDUP	86



DAFTAR TABEL

1	Sebaran produksi beras organik per provinsi tahun 2022	2
2	Jumlah potensi hasil bekatul pada Kelompok Tani Parikesit per musim	3
3	Penelitian terdahulu	9
4	Jenis dan sumber data penelitian	15
5	Kriteria kelayakan usaha	19
6	Faktor analisis aspek keberlanjutan	20
7	Kategori indeks keberlanjutan	23
8	Biaya investasi usaha ekonomi sirkular beras organik-kue bekatul	27
9	Biaya reinvestasi usaha ekonomi sirkular beras organik-kue bekatul	28
10	Biaya operasional usaha ekonomi sirkular beras organik-kue bekatul	29
11	Proyeksi penerimaan usaha ekonomi sirkular beras organik-kue bekatul pada Kelompok Tani Parikesit	31
12	Hasil analisis kelayakan finansial usaha beras organik-kue bekatul pada Kelompok Tani Parikesit	31
13	Hasil analisis <i>switching value</i> pada usaha ekonomi sirkular beras organik-kue bekatul Kelompok Tani Parikesit	33
14	Hasil perbandingan analisis kriteria kelayakan finansial usaha beras organik-kue bekatul pada Kelompok Tani Parikesit	35
15	Nilai dan status keberlanjutan usaha ekonomi sirkular kue bekatul pada Kelompok Tani Parikesit	49

DAFTAR GAMBAR

1	Konsumsi makanan kemasan organik Indonesia	1
2	Jumlah produksi beras organik (ton) per tahun	2
3	Model ekonomi sirkular	6
4	Kerangka pemikiran penelitian	14
5	Struktur organisasi Kelompok Tani Parikesit	25
6	Sensitivity leverage variable dan status keberlanjutan pada aspek ekonomi	36
7	Simulasi perbaikan sustainability status aspek ekonomi	39
8	Sensitivitas <i>variabel leverage</i> dan status validasi iterasi acak pada aspek ekonomi	39
9	<i>Sensitivity leverage variable</i> dan status keberlanjutan pada aspek sosial	40
10	Simulasi perbaikan <i>sustainability status</i> aspek sosial	42
11	Sensitivitas variabel leverage dan status validasi iterasi acak pada aspek sosial	43
12	<i>Sensitivity leverage variable</i> dan status keberlanjutan pada aspek lingkungan	43
13	Simulasi perbaikan sustainability status aspek lingkungan	45
14	Sensitivitas variabel leverage dan status validasi iterasi acak pada aspek lingkungan	45

15	<i>Sensitivity leverage variable</i> dan status keberlanjutan pada aspek kelembagaan	46
16	Simulasi perbaikan sustainability status aspek kelembagaan	47
17	Sensitivitas <i>variabel leverage</i> dan status validasi iterasi acak pada aspek kelembagaan	48
18	Diagram layang indeks dan status keberlanjutan usaha ekonomi sirkular beras organik-kue bekatul pada Kelompok Tani Parikesit	48
19	Proses dalam fungsi-fungsi manajemen	49

DAFTAR LAMPIRAN

1	Surat izin penelitian	63
2	Arus kas usaha ekonomi sirkular beras organik-kue bekatul	64
3	Arus kas usaha ekonomi sirkular beras organik-kue bekatul switching value penurunan penjualan	66
4	Arus kas usaha ekonomi sirkular beras organik-kue bekatul switching value kenaikan harga bahan baku	68
5	Arus kas usaha ekonomi sirkular beras organik-kue bekatul switching value penurunan harga jual	70
6	Arus kas usaha ekonomi sirkular beras organik-kue bekatul perbandingan upah tenaga kerja berdasarkan UMK	72
7	Dokumentasi pengisian kuesioner	74
8	Proses pembuatan kue bekatul	75
9	Kuesioner penelitian analisis keberlanjutan usaha ekonomi sirkular kue bekatul	76
10	Kuesioner analisis kelayakan finansial usaha ekonomi sirkular kue bekatul	83

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.