

# **STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA SAPI POTONG KELOMPOK TANI TERNAK LEMBU JOYO KABUPATEN BLORA**

**ANIS FITRIANI**



**DEPARTEMEN AGRIBISNIS  
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2024**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



### *@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Usaha Sapi Potong Kelompok Tani Ternak Lembu Joyo Kabupaten Blora” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2024

Anis Fitriani  
H3401201044

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## ABSTRAK

ANIS FITRIANI. Strategi Pengembangan Usaha Sapi Potong Kelompok Tani Ternak Lembu Joyo Kabupaten Blora. Dibimbing oleh WAHYU BUDI PRIATNA.

Kelompok Tani Ternak (KTT) Lembu Joyo merupakan kelompok yang memiliki usaha peternakan sapi potong di bidang pembibitan dan penggemukan, saat ini sedang mengalami penurunan kinerja dan jumlah ternak akibat dari pandemi covid-19, wabah PMK, dan penyakit lato-lato, sehingga memerlukan alternatif strategi yang tepat untuk diterapkan pada usahanya. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi faktor-faktor internal dan eksternal yang memengaruhi usaha sapi potong KTT Lembu Joyo, merumuskan alternatif strategi yang tepat, dan menentukan prioritas strategi untuk dapat diimplementasikan. Metode yang digunakan pada penelitian ini adalah analisis deskriptif kuantitatif dengan alat analisis menggunakan matriks IFE dan EFE, matriks IE, matriks SWOT, dan QSPM. Hasil penelitian ini menunjukkan faktor kunci internal utama meliputi sistem keanggotaan dan terhambatnya modal, sedangkan faktor kunci eksternal utama meliputi kerjasama kelompok ternak dan kebijakan impor. Alternatif strategi pengembangan yang dihasilkan terdiri dari enam alternatif strategi yang menjadi rekomendasi untuk pengembangan usaha dan mendapatkan prioritas strategi utama yaitu meningkatkan kualifikasi SDM dengan program pelatihan intensif.

Kata kunci: matriks SWOT, QSPM, sapi potong, strategi pengembangan

## ABSTRACT

ANIS FITRIANI. Business Development Strategy of Beef Cattle in Lembu Joyo Livestock Farmer Group Blora District. Supervised by WAHYU BUDI PRIATNA.

Lembu Joyo Livestock Farmer Group (KTT) is a group that has a beef cattle farming business in the field of breeding and fattening, is currently experiencing a decline in performance and the number of livestock due to the covid-19 pandemic, FMD outbreak, and lato-lato disease, so it requires the right alternative strategy to be applied to its business. The purpose of this study is to identify internal and external factors affecting KTT Lembu Joyo beef cattle business, formulate appropriate alternative strategies, and determine strategy priorities to be implemented. The method used in this research is quantitative descriptive analysis with analysis tools using the IFE and EFE matrix, IE matrix, SWOT matrix, and QSPM. The results of this research show that the main internal key factors include the membership system and capital constraints, while the main external key factors include livestock group cooperation and import policies. The resulting alternative development strategies consist of six alternative strategies which become recommendations for business development and receive the main strategic priority, namely improving HR qualifications with intensive training programs.

*Keywords:* beef cattle, development strategy, QSPM, SWOT matrix



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024<sup>1</sup>  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



### *@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

# **STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA SAPI POTONG KELOMPOK TANI TERNAK LEMBU JOYO KABUPATEN BLORA**

**ANIS FITRIANI**

Skripsi  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana pada  
Program Studi Agribisnis

**DEPARTEMEN AGRIBISNIS  
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



**@Hak cipta milik IPB University**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

**Tim Penguji pada Ujian Skripsi:**  
**1 Eva Yolynda Aviny, SP, MM**  
**2 Maryono, SP, M.Sc**



Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Usaha Sapi Potong Kelompok Tani  
Ternak Lembu Joyo Kabupaten Blora

Nama : Anis Fitriani

NIM : H3401201044

Disetujui oleh

Pembimbing :

Dr. Ir. Wahyu Budi Priatna, M.Si



Diketahui oleh

Ketua Departemen Agribisnis:

Dr. Ir. Burhanuddin, M.M

NIP. 196802151999031001



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



### *@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan September 2023 sampai bulan Mei 2024 ini ialah strategi pengembangan usaha, dengan judul “Strategi Pengembangan Usaha Sapi Potong Kelompok Tani Ternak Lembu Joyo Kabupaten Blora”.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik karena adanya bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, untuk itu penulis ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Ir. Wahyu Budi Priatna, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu dalam membantu dan memberikan kritik maupun saran selama penyusunan skripsi, Dr. Ir. Burhanuddin, M.M selaku dosen evaluator pada seminar proposal, Dr. Yusalina, M. Si selaku dosen moderator pada seminar hasil, Ibu Eva Yolynda Aviny, SP, MM selaku dosen penguji utama, dan Bapak Maryono, SP, M.Sc selaku dosen penguji wakil PS, yang telah berkenan memberikan saran dan masukan yang membangun kepada penulis
2. Seluruh dosen dan tenaga pendidik Departemen Agribisnis yang telah memberikan pengetahuan dan pengalaman selama kegiatan perkuliahan
3. Seluruh pengurus dan anggota KTT Lembu Joyo sebagai responden penelitian yang telah bersedia membantu penulis dalam wawancara dan pengisian kuesioner sehingga penelitian ini dapat terselesaikan
4. Kedua orang tua serta adik penulis yang telah mengupayakan banyak hal untuk proses pendidikan penulis, serta dukungan dan doa yang tak pernah terhenti hingga penulis bisa sampai pada tahap ini.
5. Teman-teman seperbimbingan, teman-teman satu lokasi penelitian, teman-teman Agribisnis angkatan 57, dan teman-teman penulis lainnya, atas bantuannya selama kegiatan perkuliahan maupun penyusunan skripsi ini
6. Teman-teman dekat penulis yaitu keluarga cemani yang telah menemani penulis selama proses perkuliahan dan penyusunan skripsi dengan memberikan energi positif, semangat, canda, dan tawa selayaknya keluarga dekat di Bogor.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2024

*Anis Fitriani*



### *@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
<b>I PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan	7
1.4 Manfaat	7
1.5 Ruang Lingkup	7
<b>II TINJAUAN PUSTAKA</b>	<b>8</b>
2.1 Faktor Internal dan Eksternal Usaha Sapi Potong	8
2.2 Alternatif Strategi Pengembangan Usaha Sapi Potong	9
2.3 Prioritas Strategi Pengembangan Usaha Sapi Potong	10
<b>III KERANGKA PEMIKIRAN</b>	<b>11</b>
3.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	11
3.2 Kerangka Pemikiran Operasional	17
<b>IV METODE</b>	<b>20</b>
4.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	20
4.2 Jenis dan Sumber Data	20
4.3 Metode Pengumpulan Data	20
4.4 Metode Analisis dan Pengolahan Data	21
<b>V GAMBARAN UMUM USAHA</b>	<b>28</b>
5.1 Profil KTT Lembu Joyo	28
5.2 Visi dan Misi KTT Lembu Joyo	28
5.3 Sejarah dan Perkembangan KTT Lembu Joyo	28
5.4 Kegiatan KTT Lembu Joyo	29
5.5 Struktur Kepengurusan KTT Lembu Joyo	31
<b>VI HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	<b>32</b>
6.1 Analisis Lingkungan Internal KTT Lembu Joyo	32
6.2 Analisis Lingkungan Eksternal KTT Lembu Joyo	40
6.3 Perumusan Strategi Pengembangan	47
<b>VII SIMPULAN DAN SARAN</b>	<b>59</b>
7.1 Simpulan	59
7.2 Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	61
LAMPIRAN	63
RIWAYAT HIDUP	63



## DAFTAR TABEL

1	Populasi ternak di Indonesia tahun 2019-2021	1
2	Matriks IFE ( <i>Internal Factor Evaluation</i> )	23
	Matriks EFE ( <i>External Factor Evaluation</i> )	24
	Alat analisis QSPM	27
	Hasil analisis matriks IFE	48
	Hasil analisis matriks EFE	49
	Hasil analisis QSPM	58

## DAFTAR GAMBAR

	Pola Produksi dan konsumsi daging sapi rumah tangga di Indoensia tahun 2018-2022	2
	Populasi sapi potong terbesar menurut provinsi di Indoensia tahun 2020-2022	3
3	Jumlah ternak pada usaha pembibitan sapi potong KTT Lembu Joyo	6
4	Jumlah ternak pada usaha penggemukan sapi potong KTT Lembu Joyo	6
5	Kerangka pemikiran operasional	19
6	Kerangka formulasi strategi	22
7	Matriks IE	25
8	Matriks SWOT	26
9	Struktur kepengurusan KTT Lembu Joyo	31
10	Impor daging sapi di Indonesia tahun 2018-2023	46
11	Hasil analisis matriks IE	50
12	Hasil analisis matriks SWOT	52

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Dokumentasi	64
2	Nilai bobot faktor internal	66
3	Nilai bobot faktor eksternal	66
4	Nilai rating faktor internal	67
5	Nilai rating faktor eksternal	67
6	Perhitungan QSPM	68

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.