

KELAYAKAN FINANSIAL DAN KEBERLANJUTAN USAHA EKONOMI Sirkular KELINCI-PUPUK ORGANIK CAIR OLEH KSM MEKAR HARUM BERDIKARI

DIANA FITRIA NINGSIH



**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Kelayakan Finansial dan Keberlanjutan Usaha Ekonomi Sirkular Kelinci-Pupuk Organik Cair oleh KSM Mekar Harum Berdikari” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2025

Diana Fitria Ningsih
H2401211045



ABSTRAK

DIANA FITRIA NINGSIH. Kelayakan Finansial dan Keberlanjutan Usaha Ekonomi Sirkular Kelinci-Pupuk Organik Cair oleh KSM Mekar Harum Berdikari. Dibimbing oleh MIMIN AMINAH.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh rencana KSM Mekar Harum Berdikari di Desa Waringinsari, Kota Banjar untuk menerapkan ekonomi sirkular melalui sistem pertanian terpadu yang termasuk didalamnya alur pembibitan kelinci dan produksi pupuk organik cair. Penelitian bertujuan menganalisis kelayakan finansial, status keberlanjutan, dan faktor *leverage* dari rencana usaha pada alur tersebut. Dilaksanakan pada Februari–Juli 2025, metode mencakup analisis NPV, IRR, PV/K, Gross B/C, Net B/C, *Payback Period*, serta *Multiaspect Sustainability Analysis* (MSA). Hasil menunjukkan usaha ini layak secara finansial (NPV Rp45.485.974; IRR 28,47%; PV/K 2,50; Gross B/C 1,40; Net B/C 2,70; *payback period* 3 tahun 3 bulan) dan masuk kategori berkelanjutan (indeks 59,55). Aspek sosial dan lingkungan tergolong berkelanjutan dan sangat berkelanjutan, sementara ekonomi dan kelembagaan belum berkelanjutan. Faktor *leverage* meliputi pengelolaan, keterlibatan, pendapatan, jangkauan pasar, pemanfaatan limbah, serta lembaga permodalan dan kerja sama dengan daerah sekitar.

Kata kunci: ekonomi sirkular, indeks keberlanjutan, kelayakan finansial pertanian terpadu.

ABSTRACT

DIANA FITRIA NINGSIH. Financial Feasibility and Business Sustainability of the Circular Economy of Rabbits-Liquid Organic Fertilizer by KSM Mekar Harum Berdikari. Supervised by MIMIN AMINAH.

This research is motivated by the plan of KSM Mekar Harum Berdikari in Waringinsari Village, Banjar City, to implement a circular economy through an integrated farming system that includes rabbit farming and liquid organic fertilizer production. The research aims to analyze the financial feasibility, sustainability status, and leverage factors of the planned business model. Conducted from February to July 2025, the methods employed include NPV, IRR, PV/K, Gross B/C, Net B/C, Payback Period, and Multi-Aspect Sustainability Analysis (MSA). The results indicate that the business is financially feasible (NPV IDR45,485,974; IRR 28.47%; PV/K 2.50; Gross B/C 1.40; Net B/C 2.70; payback period 3 years 3 months) and categorized as sustainable (index 59.55). The social and environmental aspects are classified as sustainable and highly sustainable, while the economic and institutional aspects are not yet sustainable. The leverage factors include management, participation, income, market reach, waste utilization, as well as access to financial institutions and cooperation with surrounding areas.

Keywords: circular economy, financial feasibility, integrated farming, sustainability index.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

**KELAYAKAN FINANSIAL DAN KEBERLANJUTAN USAHA
EKONOMI Sirkular KELINCI-PUPUK ORGANIK CAIR OLEH KSM
MEKAR HARUM BERDIKARI**

DIANA FITRIA NINGSIH

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr. Erlin Trisyulianti, S.T.P., M.Si.
- 2 Nisa Zahra, S.T.P., M.Si.



IPB University
— Bogor Indonesia —

Perpustakaan IPB University



Judul Skripsi : Kelayakan Finansial dan Keberlanjutan Usaha Ekonomi Sirkular
Kelinci-Pupuk Organik Cair oleh KSM Mekar Harum Berdikari

Nama : Diana Fitria Ningsih
NIM : H2401211045

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing:
Dr. Ir. Mimin Aminah, M.M.



Diketahui oleh

Ketua Departemen Manajemen:
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.
NIP 197812132006041001



Tanggal Ujian:
22 Agustus 2025

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Februari-Juli 2025 ini ialah Manajemen Pemasaran dengan judul “Kelayakan Finansial dan Keberlanjutan Usaha Ekonomi Sirkular Kelinci-Pupuk Organik Cair oleh KSM Mekar Harum Berdikari”. Penyusunan skripsi ini merupakan bagian dari pemenuhan salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana di Departemen Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Manajemen, IPB University. Karya tulis ini menjadi wujud penggabungan antara teori yang diperoleh selama masa studi dan pengalaman empiris dari kegiatan penelitian di lapangan. Penulis menyadari bahwa tersusunnya skripsi ini tidak lepas dari arahan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa terima kasih dan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dr. Ir. Mimin Aminah, M.M selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini sampai akhir.
2. Seluruh informan yang terlibat dalam penelitian ini, yang telah bersedia memberikan kesempatan, waktu, dan data yang dibutuhkan dalam penyusunan penelitian ini.
3. Ayah, Ibu, dan Kakak penulis, Bapak Saludiono, Ibu Ngatinah, dan Hana Nida Nabilah yang telah banyak memberikan kasih sayang, doa, dorongan, semangat, dukungan moral dan materiil yang tidak pernah putus selama penulis menempuh pendidikan khususnya selama penyusunan skripsi sampai dengan selesai.
4. Treasure dan sahabat-sahabat penulis, Ladwisya, Isma, Vera, Amber, Sayid, Sendi, Deflin, Ammar, seluruh pejuang GWW yang selalu menemani dalam suka dan duka, sahabat sedari SMA penulis Salma dan Stefi, rekan satu angkatan khususnya dalam Program Studi Manajemen, yang telah banyak memberikan dukungan dan mewarnai masa kuliah penulis.
5. Semua pihak yang mungkin tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah banyak memberikan bantuan dalam penyelesaian skripsi ini.
6. *Last but not least, I want to thank me, I wanna thank me for believing in me, I want to thank me for doing all this hard work. I wanna thank me for having no days off. I wanna thank me for never quitting. I wanna thank me for always being a giver and trying to give more than I receive. I wanna thank me for trying to do more right than wrong. I wanna thank me for just being me at all times*

Penulis menyadari bahwa skripsi yang telah disusun ini masih memiliki kekurangan dan belum lepas dari berbagai keterbatasan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan masukan yang membangun guna penyempurnaan di masa mendatang. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi berbagai pihak.

Bogor, Agustus 2025

Diana Fitria Ningsih



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan	6
1.4 Manfaat	6
1.5 Ruang Lingkup	6
II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 <i>Integrated Farming System</i>	7
2.2 Ekonomi Sirkular	7
2.3 Pupuk Organik Cair Berbahan Urin Kelinci	8
2.4 Keberlanjutan Bisnis	9
2.5 Kelayakan Finansial	10
2.6 <i>Multiaspect Sustainability Analysis (MSA)</i>	10
2.7 Penelitian Terdahulu	12
III METODE	16
3.1 Kerangka Pemikiran	16
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	18
3.3 Jenis dan Sumber Data	18
3.4 Metode Penarikan Sampel	18
3.5 Metode Pengumpulan Data	19
3.6 Metode Pengolahan dan Analisis Data	20
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	28
4.1 Gambaran Umum KSM Mekar Harum Berdikari	28
4.2 Rencana Konsep Ekonomi Sirkular melalui <i>Integrated Farming System (IFS)</i> oleh KSM Mekar Harum Berdikari	29
4.3 Analisis Kelayakan Finansial Usaha Ekonomi Sirkular Kelinci-Pupuk-Organik Cair oleh KSM Mekar Harum Berdikari	32
4.4 Keberlanjutan Usaha Ekonomi Sirkular Kelinci-Pupuk Organik Cair oleh KSM Mekar Harum Berdikari pada Masing-masing Aspek	38
4.5 Implikasi Manajerial	53
V SIMPULAN DAN SARAN	56
5.1 Simpulan	56
5.2 Saran	56
DAFTAR PUSTAKA	58
LAMPIRAN	68
RIWAYAT HIDUP	94



DAFTAR TABEL

1	Penelitian terdahulu	12
2	Informan penelitian	19
3	Standar kelayakan finansial	23
4	Aspek dan faktor analisis keberlanjutan	25
5	Kategori indeks dan status keberlanjutan	27
6	Perbandingan hasil perlakuan pupuk kimia dan organik beberapa anggota KSM Mekar Harum Berdikari	32
7	Proyeksi biaya investasi rencana usaha ekonomi sirkular KSM Mekar Harum	33
8	Proyeksi umur ekonomis komponen biaya investasi usaha ekonomi sirkular KSM Mekar Harum	34
9	Proyeksi biaya operasional usaha ekonomi sirkular KSM Mekar Harum	35
10	Proyeksi harga produk usaha ekonomi sirkular KSM Mekar Harum	35
11	Proyeksi nilai produksi usaha ekonomi sirkular KSM Mekar Harum	35
12	Proyeksi nilai sisa usaha ekonomi sirkular KSM Mekar Harum	36
13	Hasil analisis usaha ekonomi sirkular KSM Mekar Harum	36
14	Hasil analisis <i>switching value</i> usaha ekonomi sirkular KSM Mekar Harum	38

DAFTAR GAMBAR

1	Luas panen padi menurut provinsi tahun 2024	1
2	Jumlah usaha pertanian perorangan menurut wilayah dan penggunaan pupuk di Indonesia tahun 2023	2
3	Konsumsi pupuk di Indonesia tahun 2020-2023*	2
4	<i>The butterfly diagram: visualising the circular economy</i>	8
5	Konseptual pendekatan <i>Multiaspect Sustainability Analysis</i> (MSA)	12
6	Kerangka pemikiran	17
7	Struktur kepengurusan KSM Mekar Harum Berdikari	28
8	Rencana alur <i>integrated farming system</i>	29
9	Gambaran rencana proses bisnis	30
10	Sensitivitas <i>leverage factor</i> dan status keberlanjutan aspek sosial	39
11	Simulasi perbaikan status keberlanjutan aspek sosial	42
12	Hasil iterasi acak aspek sosial	42
13	Sensitivitas <i>leverage factor</i> dan status keberlanjutan aspek ekonomi	43
14	Simulasi perbaikan status keberlanjutan aspek ekonomi	45
15	Hasil iterasi acak aspek ekonomi	46
16	Sensitivitas <i>leverage factor</i> dan status keberlanjutan aspek lingkungan	47
17	Simulasi perbaikan status keberlanjutan aspek lingkungan	48
18	Hasil iterasi acak aspek lingkungan	48
19	Sensitivitas <i>leverage factor</i> dan status keberlanjutan aspek kelembagaan	49
20	Simulasi perbaikan status keberlanjutan aspek lingkungan	51
21	Hasil iterasi acak aspek kelembagaan	51



22	Diagram layang indeks keberlanjutan usaha ekonomi sirkular kelinci-pupuk organik cair oleh KSM Mekar Harum Berdikari	52
----	--	----

DAFTAR LAMPIRAN

1	Surat izin penelitian	69
2	Proyeksi arus kas dan kriteria investasi rencana usaha ekonomi sirkular alur kelinci-pupuk organik cair KSM Mekar Harum	70
3	Analisis <i>switching value</i> penurunan harga jual POC	73
4	Analisis <i>switching value</i> penurunan produksi POC	75
5	Analisis <i>switching value</i> kenaikan bahan baku kelinci	77
6	Analisis <i>switching value</i> kenaikan bahan baku POC	79
7	Dokumentasi pengisian kuesioner ke responden pakar	81
8	Dokumentasi lapang	82
9	Kuesioner penelitian untuk penilaian keberlanjutan	83
10	Panduan wawancara semi terstruktur kelayakan finansial	90