

ANALISIS KELAYAKAN PENGEMBANGAN USAHA PETERNAKAN PENGEMUKAN DOMBA MANGKOBOI DI KABUPATEN BOGOR JAWA BARAT

GILANG DWI LAKSANA



**DEPARTEMEN AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Kelayakan Pengembangan Usaha Peternakan Penggemukan Domba Mangkobo di Kabupaten Bogor Jawa Barat” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2025

Gilang Dwi Laksana
H3401211105

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

GILANG DWI LAKSANA. Analisis Kelayakan Pengembangan Usaha Peternakan Penggemukan Domba Mangkoboi di Kabupaten Bogor Jawa Barat. Dibimbing oleh YANTI NURAENI MUFLIKH

Peluang pengembangan usaha ternak domba didorong oleh menurunnya pertumbuhan populasi domba, dan meningkatnya tingkat konsumsi domestik, sementara disisi lain permintaan ekspor daging domba terus meningkat. Jawa Barat, sebagai kawasan peternakan domba menjadi lokasi strategis bagi usaha ternak Mangkoboi. Penelitian ini bertujuan menganalisis kelayakan finansial, non finansial, serta sensitivitas usaha terhadap perubahan. Metode yang digunakan adalah wawancara dengan pemilik, 4 karyawan tetap, dan 6 konsumen Mangkoboi. analisis non finansial yang terdiri atas aspek pasar, teknis, manajemen dan hukum, sosial, ekonomi dan budaya serta aspek lingkungan menunjukkan hasil bahwa usaha ternak Mangkoboi layak dijalankan karena memenuhi seluruh kriteria yang ditetapkan. Dari aspek finansial ditetapkan enam skenario berbeda yang terdiri atas skenario tanpa pengembangan (skenario I), skenario pengembangan dengan pertumbuhan populasi 5% (skenario II), 10% (skenario III) dan 20% (skenario IV) serta skenario penggunaan teknologi *mixer* pada kondisi pengembangan dengan pertumbuhan populasi 10% (skenario V) dan 20% (skenario VI). Seluruh skenario menunjukan hasil usaha ternak Mangkoboi layak untuk dijalankan dengan skenario terbaik adalah skenario VI dengan nilai NPV Rp3,995,126,499, IRR 63%, Net B/C 6,547 dan *payback period* 5 tahun 3 bulan. Analisis *switching value* pada skenario VI menunjukan bahwa Mangkoboi sensitif terhadap penurunan harga domba kurban, kenaikan harga bakalan, dan kenaikan harga pakan dengan toleransi perubahan masing-masing 19%, 23,53% dan 37,76%.

Kata kunci: domba, *mixer* pakan, sensitivitas harga, studi kelayakan



ABSTRACT

GILANG DWI LAKSANA. Feasibility Analysis of the Development of Mangkobo Sheep Fattening Farm in Bogor Regency, West Java. Supervised by YANTI NURAENI MUFLIKH.

The opportunity for the development of the sheep farming business is driven by the declining growth of the sheep population and the increasing level of domestic consumption, while on the other hand, the demand for sheep meat exports continues to rise. West Java, as a sheep farming area, has become a strategic location for the Mangkobo livestock business. This study aims to analyze the financial feasibility, non-financial feasibility, and the business's sensitivity to changes. The method used is interviews with the owner, 4 permanent employees, and 6 Mangkobo customers. Non-financial analysis, which includes aspects of the market, technical, management and legal, social, economic and cultural, as well as environmental aspects, shows that the Mangkobo livestock business is feasible because it meets all the established criteria. From the financial aspect, six different scenarios were defined, consisting of: a scenario without development (Scenario I), a development scenario with a population growth of 5% (Scenario II), 10% (Scenario III), and 20% (Scenario IV), as well as a scenario using *mixer* technology under development conditions with a population growth of 10% (Scenario V) and 20% (Scenario VI). All scenarios show that the Mangkobo livestock business is feasible to run, with the best scenario being Scenario VI, which has an NPV value of Rp3,995,126,499, an IRR of 63%, a Net B/C of 6.547, and a *payback period* of 5 years and 3 months. The *switching value* analysis in Scenario VI shows that Mangkobo is sensitive to a decrease in the price of sacrificial sheep, an increase in the price of livestock, and an increase in feed prices, with tolerance for changes of 19%, 23.53%, and 37.76%, respectively.

Keywords: feasibility study, feed mixer, price sensitivity, sheep



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS KELAYAKAN PENGEMBANGAN USAHA PETERNAKAN PENGEMUKAN DOMBA MANGKOBOI DI KABUPATEN BOGOR JAWA BARAT

GILANG DWI LAKSANA

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Agribisnis

**DEPARTEMEN AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Tintin Sarianti, SP, MM

2. Ir. Narni Farmayanti, M.Sc



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Skripsi : Analisis Kelayakan Pengembangan Usaha Peternakan
Penggemukan Domba Mangkobi di Kabupaten Bogor Jawa
Barat

Nama : Gilang Dwi Laksana

NIM : H34012111058

Disetujui oleh

Pembimbing:

Dr. Yanti N. Muflikh, SP, M.Agribus



Diketahui oleh

Ketua Departemen Agribisnis:

Dr. Ir. Burhanuddin M.M

NIP 196802151999031001



PRAKATA

Puji syukur kepada Allah subhanaahu wa ta'ala, Tuhan seluruh alam, atas Karunia-Nya tugas penelitian akhir ini bisa diselesaikan. Sholawat serta salam penulis curahkan kepada Nabi Muhammad SAW, sosok suri tauladan dalam mencari ilmu dan berperilaku. Penelitian akhir dengan judul “Analisis Kelayakan Pengembangan Usaha Peternakan Penggemukan Domba Mangkoboi di Kabupaten Bogor Jawa Barat” yang telah dikerjakan sejak Januari 2024-hingga juli 2024 telah selesai dikerjakan. Tugas akhir ini tidak akan bisa selesai dengan baik tanpa dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu saya mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Yanti N. Muflikh, SP, M.Agribus selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan motivasi dan pembelajaran berharga bagi penulis dalam proses penyusunan skripsi.
2. Ir. Narni Farmayanti, M.Sc selaku dosen penguji sidang 2 yang telah memberikan banyak masukan berharga dalam penelitian ini.
3. Ibu Tintin Sarianti, S.P., M.M., selaku dosen moderator kolokium dan dosen penguji sidang, yang telah memberikan banyak kritik, saran serta masukan dalam penelitian penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan tugas akhir ini dengan benar.
4. Ibu Eva Yolynda Aviny SP, MM selaku dosen moderator seminar hasil yang memberi banyak masukan berharga untuk penyempurnaan penelitian penulis.
5. Kedua orang tua penulis, Bapak Munawir dan Ibu Musfiroh, Kakak Penulis Eva Nurbaeti Fasa yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk berkuliah, yang senantiasa memberikan dukungan moral, spiritual dan finansial yang tidak ternilai harganya.
6. Usaha Ternak Mangkoboi, terutama Bapak Ahmad Fadli Robby, Bapak Ahmad Rafi Arafat, Bapak M. Rasyaldi Putra Nuria dan Bapak Ahmad Ridho Firdaus yang telah memberikan kesempatan, waktu, ilmu dan pengalaman sangat berharga.
7. Jonathan Hizkia, Tri Puspita Ningrum, Nichika Winarda orang-orang pintar yang selalu memberikan masukan-masukan berharga selama penyusunan tugas akhir.
8. Sirin Imana, Syiva Chairunnisa Hasan, Puti Nilam Sari, teman seperjuangan, yang selalu menemani penulis dalam penyusunan skripsi ini.
9. Gema Sakti, Siril Fuad, Farhan Kurniawan, dan M Syihabbudin Balya, orang-orang hebat yang menjadi teman sekaligus motivator bagi penulis untuk segera menyelesaikan tugas akhir ini.
10. Keluarga besar Agribisnis 58, keluarga besar IDC, Kelvin Oktariano, Abdul Salam Saputra, teman sekaligus keluarga yang selalu hadir dalam senang maupun lara.

Bogor, Agustus 2025

Gilang Dwi Laksana



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	iv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan	10
1.4 Manfaat	10
II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Kelayakan Non Finansial Peternakan Domba di Indonesia	11
2.2 Kelayakan Finansial	12
2.3 <i>Switching Value</i>	13
III KERANGKA PEMIKIRAN	15
3.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	15
3.2 Kerangka Pemikiran Operasional	21
IV METODE	23
4.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	23
4.2 Jenis dan Sumber Data	23
4.3 Metode Pengumpulan Data	23
4.4 Metode Analisis dan Pengolahan Data	23
V HASIL DAN PEMBAHASAN	29
5.1 Gambaran Umum Perusahaan	29
5.2 Analisis Aspek Non Finansial	29
5.3 Analisis Aspek Finansial	47
VI SIMPULAN DAN SARAN	72
6.1 Simpulan	72
6.2 Saran	72
DAFTAR PUSTAKA	74
LAMPIRAN	76
RIWAYAT HIDUP	99



DAFTAR TABEL

1	Laju pertumbuhan populasi domba	1
2	Jumlah terjual domba kurban 2023-2024	8
3	Rangkuman tinjauan pustaka aspek non finansial	12
4	Langkah penentuan analisis kelayakan non-finansial	24
5	Asumsi harga domba Mangkoboi berdasarkan kelompok bobot	28
6	Jumlah terjual domba kurban 2023-2024	30
7	Harga produk Mangkoboi	34
8	Proyeksi produksi dan penjualan domba kurban kelas ekonomi skenario I dan II	48
9	Proyeksi produksi dan penjualan domba kurban kelas ekonomi skenario III&V, IV&VI	48
10	Proyeksi produksi dan penjualan domba kurban kelas reguler skenario I dan II	49
11	Proyeksi produksi dan penjualan domba kurban kelas reguler skenario III&V, IV&VI	49
12	Proyeksi produksi dan penjualan domba kurban kelas super skenario I dan II	50
13	Proyeksi produksi dan penjualan domba kurban kelas super skenario III&V, IV&VI	50
14	Proyeksi produksi dan penjualan domba kurban kelas istimewa skenario I dan II	51
15	Proyeksi produksi dan penjualan domba kurban kelas istimewa skenario III&V, IV&VI	51
16	Proyeksi produksi dan penjualan domba kurban sultan skenario I dan II	51
17	Proyeksi produksi dan penjualan domba kurban sultan skenario III&V, IV&VI	52
18	Proyeksi produksi dan penjualan domba ekor tipis penjualan harian skenario I dan II	52
19	Poyeksi produksi dan penjualan domba ekor tipis penjualan harian skenario III&IV, IV&VI	53
20	Proyeksi produksi dan penjualan karkas domba ekor tipis penjualan harian skenario I dan II	54
21	Proyeksi produksi dan penjualan karkas domba ekor tipis penjualan harian skenario III&IV, IV&VI	54
22	Proyeksi penjualan jeroan, kepala kaki, tulang dan kulit skenario I	55
23	Proyeksi penjualan jeroan, kepala kaki, tulang dan kulit skenario II	55
24	Proyeksi penjualan jeroan, kepala kaki, tulang dan kulit skenario III dan V	55
25	Proyeksi penjualan jeroan, kepala kaki, tulang dan kulit skenario IV dan VI	56
26	Proyeksi penerimaan skenario I dan II	56
27	Proyeksi penerimaan skenario III &V, IV&VI	56
28	Nilai sisa skenario I	57
29	Nilai sisa skenario II-VI	58
30	Biaya investasi skenario I	59
31	Proyeksi biaya investasi skenario II, III, IV	60

32 Rincian reinvestasi aset Mangkoboi	61
33 Biaya tetap skenario I	62
34 Biaya tetap scenario II, III, IV	62
35 Biaya tetap scenario V dan V	62
36 Proyeksi biaya variable skenario I, II, III	63
37 Proyeksi biaya variable skenario IV, V, VI	63
38 Rincian lapisan pajak sesuai UU Nomor 36 tahun 2008	64
39 Proyeksi laba rugi Mangkoboi pada skenario I dan II	64
40 Proyeksi laba rugi Mangkoboi pada skenario III dan IV	64
41 Proyeksi laba rugi Mangkoboi pada skenario V dan VI	65
42 Perbandingan kriteria kelayakan investasi skenario I dan II	65
43 Perbandingan kriteria kelayakan investasi skenario III dan IV	65
44 Perbandingan kriteria kelayakan investasi skenario V dan VI	65
45 Analisis <i>incremental net benefit</i> skenario I dan II	68
46 Analisis <i>incremental net benefit</i> skenario I dan IV	68
47 Analisis <i>incremental net benefit</i> skenario III dan V	68
48 Uji sensitivitas skenario IV perubahan kenaikan/penurunan harga sebesar 10%	69
49 Analisis <i>switching value</i> pada skenario I-VI	70

DAFTAR GAMBAR

1 Produksi daging domba di Indonesia (2015-2024) (BPS 2024)	1
2 Komparasi populasi ternak ruminansia di Indonesia 2019-2024 (BPS 2023)	2
3 Konsumsi domestik rumah tangga daging kambing dan domba di Indonesia (Kementerian Pertanian 2023)	3
4 Perkembangan ekspor-impor daging domba di Indonesia (Kementerian Pertanian 2023)	3
5 Persebaran populasi domba berdasarkan provinsi (Kementerian Pertanian 2022)	4
6 Produksi domba hidup di Provinsi Jawa Barat (Badan Pusat Statistika 2024)	5
7 Sepuluh kabupaten/kota produsen terbesar karkas domba di Jawa Barat tahun 2023 (BPS 2025)	6
8 Jumlah investasi dalam negeri berdasarkan sektor usaha hotel dan restoran (dalam Rupiah) di kabupaten bogor tahun 2020-2024 (bogorkab.go.id 2025)	8
9 Jumlah rumah tangga muslim kabupaten bogor 2020-2024	9
10 Grafik perpotongan IRR dan NPV	20
11 Kerangka pemikiran operasional	22
12 DET, domba cross dorper, domba garut	31
13 Logo perusahaan	32
14 Saluran pemasaran Mangkoboi	33
15 Instagram	35
16 <i>Website</i> Mangkoboi	36

17	<i>Layout</i> kandang tanpa pengembangan	38
18	Tampak atas <i>layout</i> tanpa pengembangan	38
19	<i>Layout</i> kandang dengan pengembangan	39
20	Proses produksi	40
21	Tempat air minum domba	42
22	Organogram tanpa pengembangan	42
23	Organogram dengan pengembangan	43
24	Kegiatan pembagian sedekah beras kepada warga sekitar	45
25	Pupuk organik Mangkoboi	46

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Proses wawancara dengan pihak Mangkoboi	77
Lampiran 2	Biaya investasi skenario 1	70
Lampiran 3	Biaya investasi skenario II-IV	71
Lampiran 4	Biaya investasi skenario V-VI	73
Lampiran 5	Laporan laba rugi skenario I	75
Lampiran 6	Laporan laba rugi skenario II	76
Lampiran 7	Laporan laba rugi skenario III	77
Lampiran 8	Laporan laba rugi skenario IV	77
Lampiran 9	Laporan laba rugi skenario V	79
Lampiran 10	Laporan laba rugi skenario VI	80
Lampiran 11	<i>Cashflow</i> skenario I	81
Lampiran 12	<i>Cashflow</i> skenario II	83
Lampiran 13	<i>Cashflow</i> skenario III	85
Lampiran 14	<i>Cashflow</i> skenario IV	87
Lampiran 15	<i>Cashflow</i> skenario V	89
Lampiran 16	<i>Cashflow</i> skenario VI	91
Lampiran 17	<i>Switching value</i> penurunan harga domba kurban skenario IV	93
Lampiran 18	<i>Switching value</i> kenaikan harga bakalan domba skenario IV	95
Lampiran 19	<i>Switching value</i> kenaikan harga pakan skenario IV	97