STRATEGI OPTIMALISASI *E-PURCHASING* KATALOG ELEKTRONIK DALAM PENGADAAN BARANG/JASA PEMERINTAH DI KABUPATEN MUSI RAWAS UTARA

WURI SETIANINGRUM

MANAJEMEN PEMBANGUNAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB University

:=

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB University

PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul 'Strategi Optimalisasi *E-purchasing* Katalog Elektronik dalam Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah di Kabupaten Musi Rawas Utara' adalah karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Januari 2026

Wuri Setianingrum
H0502221005

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

RINGKASAN

WURI SETIANINGRUM. Strategi Optimalisasi *E-Purchasing* Katalog Elektronik dalam Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah di Kabupaten Musi Rawas Utara. Dibimbing oleh DWI RACHMINA dan FAROBY FALATEHAN.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh masih rendahnya pemanfaatan *e-purchasing* katalog elektronik dalam pengadaan barang/jasa di Kabupaten Musi Rawas Utara. Hal ini menunjukkan perlu adanya strategi penguatan agar implementasi kebijakan *e-purchasing* katalog elektronik dapat dioptimalkan. Penelitian ini bertujuan menganalisis implementasi kebijakan *e-purchasing* katalog elektronik, menganalisis peran *stakeholder* yang terlibat serta merumuskan strategi optimalisasi *e-purchasing* katalog elektronik di Kabupaten Musi Rawas Utara.

Metode yang digunakan adalah pendekatan deskriptif kualitatif dengan pengumpulan data melalui kuesioner dan wawancara kepada pelaku pengadaan dan pelaku usaha lokal, serta analisis menggunakan model implementasi kebijakan, analisis faktor internal dan eksternal, SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats*), dan QSPM (*Quantitative Strategic Planning Matrix*).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi kebijakan *e-purchasing* katalog elektronik di Kabupaten Musi Rawas Utara telah berjalan dengan baik dengan persepsi yang cukup baik dari responden, meskipun masih terdapat beberapa catatan perbaikan, yaitu perlunya pemerataan sosialisasi kebijakan, penguatan infrastruktur digital, peningkatan motivasi pelaksana, penegakan keadilan bagi pelaku usaha, penambahan jumlah penyedia lokal dalam katalog elektronik, serta peningkatan pengawasan dan pelayanan informasi. Temuan baru penelitian ini menunjukkan bahwa keberhasilan optimalisasi dipengaruhi oleh komitmen pimpinan daerah, kesiapan sumber daya manusia, serta koordinasi antar-stakeholder. Strategi prioritas yang dihasilkan meliputi penguatan komitmen dan kebijakan daerah, sosialisasi dan komunikasi publik pengadaan, peningkatan kapasitas SDM dan literasi digital, pemberdayaan pelaku usaha lokal berbasis elektronik, pengawasan dan transparansi, penguatan infrastruktur dan sistem teknologi, serta evaluasi dan apresiasi kinerja. Implikasinya, kolaborasi lintas pihak dan kebijakan afirmatif terhadap pelaku usaha lokal menjadi kunci percepatan transformasi digital pengadaan di daerah.

Kata kunci: *katalog elektronik, e-purchasing, implementasi kebijakan, strategi optimalisasi, pengadaan barang/jasa pemerintah*

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB University

SUMMARY

WURI SETIANINGRUM. Optimizing Strategies for Electronic Catalog E-purchasing in Government Goods/Services Procurement in Musi Rawas Utara Regency. Supervised by DWI RACHMINA and FAROBY FALATEHAN.

This study is motivated by the low utilization of electronic catalog–based e-purchasing in government goods and services procurement in Musi Rawas Utara Regency. This condition indicates the need for strengthening strategies to optimize the implementation of electronic catalog e-purchasing policies. The aims of this study are to analyze the implementation of electronic catalog e-purchasing policies, examine the roles of the stakeholders involved, and formulate optimization strategies for electronic catalog e-purchasing in Musi Rawas Utara Regency.

This research employed a qualitative descriptive approach, with data collected through questionnaires and interviews with procurement officials and local business actors. The analysis was conducted using a policy implementation model, internal and external factor analysis, the Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats (SWOT) analysis, and the Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM) analysis.

The findings show that the implementation of electronic catalog e-purchasing in Musi Rawas Utara Regency has been carried out effectively, with respondents showing generally positive perceptions. However, several areas for improvement were identified, including the need for more equitable policy dissemination, strengthened digital infrastructure, enhanced implementer motivation, enforcement of fairness for business actors, an increased number of local suppliers in the electronic catalog, and improved oversight and information services. The study further reveals that the success of optimization is influenced by the commitment of regional leadership, the readiness of human resources, and coordination among stakeholders. The resulting priority strategies include strengthening regional commitment and policy frameworks, advancing procurement-related public communication and outreach, improving human resource capacity and digital literacy, and empowering local business actors through digital-based initiatives.

Kata kunci: *e-catalog, e-purchasing, goverment procurement, optimization strategy, policy implementation, strategi optimalisasi,*

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB University

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis inidalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

IPB University
Bogor Indonesia

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

STRATEGI OPTIMALISASI *E-PURCHASING* KATALOG ELEKTRONIK DALAM PENGADAAN BARANG/JASA PEMERINTAH DI KABUPATEN MUSI RAWAS UTARA

WURI SETIANINGRUM

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Sains
pada
Program Studi Manajemen Pembangunan Daerah

MANAJEMEN PEMBANGUNAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB University

Tim Penguji pada Ujian Tesis:

1. Dr. Hendro Sasongko, Ak., M.M., C.A.
2. Dr. Deni Lubis, S.Ag., M.A

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB University

Judul Tesis : Strategi Optimalisasi *E-Purchasing* Katalog Elektronik dalam Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah di Kabupaten Musi Rawas Utara
Nama : H0502221005
NIM : Wuri Setianingrum

Disetujui oleh :

Pembimbing 1:
Prof. Dr. Ir. Dwi Rachmina, M.Si.

Pembimbing 2:
Prof. Dr. A. Faroby Falatehan,S.P, M.E.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Prof. Dr. A. Faroby Falatehan, S.P, M.E.
NIP. 197604302005011001

Dekan Fakultas Ekonomi dan Manajemen :
Prof. Dr. Irfan Syauqi Beik, S.P, M.Sc.Ec
NIP. 197904222006041002

Tanggal Ujian: 30 Desember 2025

Tanggal Lulus: 09 JAN 2026

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
IPBUniversity
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB University

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian adalah pengadaan barang/jasa pemerintah, dengan judul "Strategi Optimalisasi E-Purchasing Katalog elektronik dalam Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah di Kabupaten Musi Rawas Utara".

Terima kasih penulis ucapkan kepada seluruh pihak yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini, yaitu:

1. Prof. Dr. Ir. Dwi Rachmina, M.Si. selaku ketua Komisi Pembimbing dan Prof. Dr. A. Faroby Falatehan, S.P, M.E. selaku anggota Komisi Pembimbing atas waktu, bimbingan, arahan dan motivasi yang diberikan kepada penulis selama melakukan penelitian dan penyusunan tesis.
2. Dr. Ir. Ahyar Ismail M. Agr selaku moderator seminar, Dr Hendro Sasongko Ak, M.M, CA selaku dosen penguji luar komisi dan Dr. Deni Lubis, S.Ag. M.A selaku dosen penguji perwakilan program studi yang telah memberikan banyak saran serta masukan untuk menyempurnakan tesis ini.
3. Pimpinan dan staf Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (LKPP-RI) yang telah mengizinkan dan mendukung penulis melanjutkan dan menyelesaikan jenjang pendidikan pascasarjana.
4. Bapak Ahyarudin,S.E.M.M selaku Kepala UKPBJ Kabupaten Musi Rawas Utara dan Ibu Agustini Mayang Sari,S.E Kasubbag Advokasi dan Pembinaan PBJ Kabupaten Musi Rawas Utara beserta tim UKPBJ Kabupaten Musi Rawas Utara yang membantu selama proses pengumpulan data.
5. Keluargaku tercinta, suamiku Muhammad Amien Firdaus, Ibunda Sri Yatmi, Mamah Tati Soviati, Papah Indra Iswara, beserta keluarga besar yang telah memberikan dukungan doa dan semangat dalam melaksanakan dan menyelesaikan studi.
6. Sahabat MPD Angkatan 27 atas segala dukungan dan motivasi serta segala suka duka bersama dalam menimba ilmu di Program Studi Manajemen Pembangunan Daerah IPB.
7. Pimpinan dan staf Program Studi Manajemen Pembangunan Daerah IPB yang telah banyak membantu selama proses menyelesaikan studi.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Januari 2026

Wuri Setianingrum

IPB University
Bogor Indonesia
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
© Hak cipta milik IPB University
IPB University
Perpustakaan IPB University

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL

DAFTAR GAMBAR

DAFTAR LAMPIRAN

I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 4
1.3 Tujuan Penelitian 6
1.4 Manfaat Penelitian 6

II TINJAUAN PUSTAKA 7
2.1 Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah 7
2.2 *E-Purchasing* Katalog Elektronik 9
2.3 Kebijakan Publik 10
2.4 Model Implementasi Kebijakan George C. Edwards III 11
2.5 Analisis *Stakeholder* 14
2.6 Analisis SWOT (*Strength-Weakness-Opportunity-Threat*) 15
2.7 Analisis *Quantitative Strategic Planning Matrix* (QSPM) 15
2.8 Penelitian Terdahulu 16

III METODE 20
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian 20
3.2 Jenis dan Sumber Data 20
3.3 Teknik Pengumpulan Data 20
3.4 Metode Analisis Data 20

IV HASIL DAN PEMBAHASAN 29
4.1 Gambaran Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah di Kabupaten Musi Rawas Utara 29
4.2 Analisis Implementasi Kebijakan *E-purchasing* Katalog Elektronik di Kabupaten Musi Rawas Utara 31
4.3 Analisis Peran Para Pihak 45
4.4 Formulasi Stategi Optimalisasi *E-purchasing* Katalog Elektronik di Kabupaten Musi Rawas Utara 56

V KESIMPULAN DAN SARAN 78
5.1 Kesimpulan 78
5.2 Saran 78

DAFTAR PUSTAKA 80

LAMPIRAN 84

RIWAYAT HIDUP 102

IPB University — Bogor Indonesia —

@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

IPB University

Perpustakaan IPB University

DAFTAR TABEL

1	Metode analisis data	21
2	Matriks IFE dan EFE	26
3	Matriks analisis SWOT	27
4	Belanja pengadaan berdasarkan jenis penyedia di Pemerintah Kabupaten Musi Rawas Utara	30
5	Belanja pengadaan berdasarkan metode penyedia di Pemerintah Kabupaten Musi Rawas Utara	30
6	Sebaran jawaban responden PP/PPKberdasarkan indikator komunikasi	32
7	Sebaran jawaban responden penyedia lokal berdasarkan indikator komunikasi	33
8	Sebaran jawaban responden PP/PPK berdasarkan indikator sumber daya	34
9	Sebaran jawaban responden penyedia lokal berdasarkan indikator sumber daya	36
10	Sebaran jawaban responden PP/PPK berdasarkan indikator disposisi	38
11	Sebaran jawaban responden penyedia lokal berdasarkan indikator disposisi	40
12	Sebaran jawaban responden PP/PPK berdasarkan indikator struktur birokrasi	41
13	Sebaran jawaban responden penyedia lokal berdasarkan indikator struktur birokrasi	43
14	Hambatan dan saran responden dalam pelaksanaan *e-purchasing* katalog elektronik	44
15	Rekapitulasi jawaban responden berdasarkan penilaian tingkat kepentingan/*interest* dan tingkat kekuatan/power *stakeholder*	51
16	Implementasi peran *stakeholder*	53
17	Faktor *internal* pelaksanaan *e-purchasing* katalog elektronik di Kabupaten Musi Rawa Utara	59
18	Faktor eksternal pelaksanaan *e-purchasing* katalog elektronik di Kabupaten Musi Rawa Utara	60
19	Matriks Analisis SWOT	61
20	Prioritas strategi berdasarkan analisis QSPM	70
21	*Roadmap* strategi optimalisasi *e-purchasing* katalog elektronik di Kabupaten Musi Rawas Utara	72
22	Implikasi manajerial strategi optimalisasi *e-purchasing* katalog elektronik di Kabupaten Musi Rawas Utara	76

@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Bogor Indonesia
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB University

DAFTAR GAMBAR

1	Nilai persentase transaksi 10 terbesar belanja katalog elektronik pada Organisasai Perangkat Daerah Kabupaten Musi Rawas Utara tahun 202	2
2	Perencanaan dan pelaksanaan *e-purchasing* katalog elektronik di Kabupaten Musi Rawas Utara tahun 2022-2024	3
3	Konsep implementasi Edwards III (1980)	11
4	Kerangka pemikiran	19
5	Posisi para pemangku kepentingan dalam kuadran kekuatan dan kepentingan	25
6	Nilai Rencana Umum Pengadaan melalui penyedia	29
7	*Stakeholder mapping* dalam peningkatan *e-purchasing* katalog elektronik	51
8	Bagan alur *roadmap* strategi optimalisasi *e-purchasing* katalog elektronik di Kabupaten Musi Rawas Utara	75

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kuesioner penelitian analisis implementasi kebijakan *e-purchasing* katalog elektronik di Kabupaten Musi Rawas Utara	85
2	Kuesioner penilaian kepentingan dan pengaruh *stakeholder* dalam mendukung optimalisasi *e-purchasing* katalog elektronik di Kabupaten Musi Rawas Utara	93
3	Hasil analisis *Quantitative Strategic Planning Matrix* (QSPM)	101

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB University