

ANALISIS EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT BAZNAS TERHADAP PENINGKATAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK DI DKI JAKARTA

ILMIATHUL QASANAH



**ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



IPB University

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Efektivitas Pendayagunaan Zakat BAZNAS terhadap Peningkatan Kesejahteraan Mustahik di DKI Jakarta” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2025

Ilmiathul Qasanah
H5401211085

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

ILMIATHUL QASANA. Analisis Efektivitas Pendayagunaan Zakat BAZNAS terhadap Peningkatan Kesejahteraan Mustahik di DKI Jakarta. Dibimbing IRFAN SYAUQI BEIK.

Pendayagunaan zakat merupakan strategi ekonomi syariah untuk meningkatkan kesejahteraan mustahik. Penelitian ini menganalisis efektivitas pendayagunaan zakat oleh BAZNAS RI melalui tiga program di DKI Jakarta, yaitu ZMart, ZChicken, dan BAZNAS Microfinance Desa (BMD). Metode yang digunakan meliputi model CIBEST untuk mengukur kesejahteraan material-spiritual, Indeks Pemberdayaan Zakat (IPZ) untuk menilai efektivitas program, serta uji Wilcoxon untuk menguji perubahan pendapatan mustahik sebelum dan sesudah program. Hasil menunjukkan skor IPZ 0,67 (ZMart), 0,77 (ZChicken), dan 0,74 (BMD). ZChicken berada pada fase kemandirian, sedangkan ZMart dan BMD pada fase penguatan. Uji CIBEST menunjukkan pergeseran mustahik dari miskin material menjadi sejahtera. Uji Wilcoxon membuktikan peningkatan pendapatan signifikan. Rekomendasi mencakup pendampingan usaha, literasi keuangan, dan kesadaran lingkungan.

Kata kunci: BAZNAS, IPZ, model CIBEST, mustahik, uji Wilcoxon

ABSTRACT

ILMIATHUL QASANA. Analisis Efektivitas Pendayagunaan Zakat BAZNAS terhadap Peningkatan Kesejahteraan Mustahik di DKI Jakarta. Supervised by IRFAN SYAUQI BEIK.

The utilization of zakat is a sharia economic strategy to improve the welfare of mustahik. This study analyzes the effectiveness of zakat utilization by the National Amil Zakat Agency (BAZNAS) through three programs in DKI Jakarta: ZMart, ZChicken, and BAZNAS Microfinance Desa (BMD). The methods used include the CIBEST model to measure material and spiritual welfare, the Zakat Empowerment Index (IPZ) to assess program effectiveness, and the Wilcoxon test to examine changes in mustahik income before and after the program. The results show IPZ scores of 0.67 (ZMart), 0.77 (ZChicken), and 0.74 (BMD). ZChicken is in the independence phase, while ZMart and BMD are in the strengthening phase. CIBEST test indicates a shift of mustahik from materially poor to prosperous. The Wilcoxon test confirms a significant increase in income. Recommendations include business mentoring, financial literacy, and environmental awareness.

Keywords: BAZNAS, CIBEST model, IPZ, mustahik, Wilcoxon test

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT BAZNAS TERHADAP PENINGKATAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK DI DKI JAKARTA

ILMIATHUL QASANAH

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Ilmu Ekonomi Syariah

**ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Dr. Neneng Hasanah, S.Ag., M.A.
2. Muhammad Anhar, S.Pi., M.E.

Judul Skripsi : Analisis Efektivitas Pendayagunaan Zakat BAZNAS terhadap
Peningkatan Kesejahteraan Mustahik di DKI Jakarta

Nama : Ilmiathul Qasanah
NIM : H5401211085

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Prof. Dr. Irfan Syauqi Beik, S.P., M.Sc.Ec.



Diketahui oleh

Ketua Departemen Ilmu Ekonomi Syariah:
Dr. Khalifah Muhamad Ali, S.Hut, M.Si.
NIP 198603102013031001



Tanggal Ujian:
6 Agustus 2025

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanaahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang diangkat dalam penelitian ini adalah pendayagunaan zakat, dengan judul penelitian "Analisis Efektivitas Pendayagunaan Zakat BAZNAS terhadap Peningkatan Kesejahteraan Mustahik di DKI Jakarta".

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari dukungan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Ngatiningsih, Bapak Binarno, Bapak Ruslan (Almarhum), dan Bapak Sulimin yang telah memberikan doa, kasih sayang, dan semangat yang menjadi kekuatan utama dalam penyusunan skripsi ini.
2. Prof. Dr. Irfan Syauqi Beik, S.P., M.Sc.Ec., atas waktu, arahan, dan bimbingan yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi ini.
3. Yekti Mahanani S.E., M.Sc.IBF., selaku dosen evaluator seminar proposal yang telah memberikan saran berharga dalam penelitian ini.
4. Dr. Neneng Hasanah, S.Ag., M.A. dan Muhammad Anhar, S.Pi., M.E., selaku dosen penguji yang telah memberikan kritik dan masukan konstruktif yang sangat membantu dalam penyempurnaan skripsi ini.
5. Eva Nurlita dan Agil Listyo Aji, selaku kakak tercinta, yang senantiasa memberikan dukungan moral, doa yang tulus, serta motivasi yang menguatkan penulis dalam proses akademik dan kehidupan sehari-hari.
6. Aisyahlani Mulyawati dan Ratih Ayu Setyowati, selaku sahabat yang senantiasa menemani, memberi dukungan semangat dan doa yang tulus selama proses penyusunan skripsi.
7. Ashya, Rere, Aal, dan Pede, sahabat-sahabat penulis yang selalu memberikan semangat, canda tawa, dan dukungan yang menjadi pelipur lelah selama proses penyusunan skripsi.
8. Pihak BAZNAS dan para responden, yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan informasi yang sangat membantu dalam proses penelitian.

Bogor, Agustus 2025

Ilmiathul Qasanah



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ii
DAFTAR GAMBAR	iii
DAFTAR LAMPIRAN	iii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
1.5 Ruang Lingkup	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Konsep Zakat	6
2.2 Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)	9
2.3 Efektivitas Pendayagunaan Zakat	10
2.4 Konsep Kesejahteraan Mustahik	11
2.5 Kemiskinan dalam Perspektif Islam	12
2.6 Penelitian Terdahulu	13
2.7 Kerangka Pemikiran	15
III METODE	17
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	17
3.2 Jenis dan Sumber Data	17
3.3 Sampel Penelitian	17
3.4 Analisis Data	18
3.5 Indikator Penelitian	25
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	27
4.1 Gambaran Program Pendayagunaan Zakat BAZNAS RI di DKI Jakarta	27
4.2 Karakteristik Responden	29
4.3 Analisis Efektivitas Pendayagunaan Zakat terhadap Peningkatan Kesejahteraan	30
4.4 Implikasi Manajerial	89
V SIMPULAN DAN SARAN	91
5.1 Simpulan	91
5.2 Saran	91
DAFTAR PUSTAKA	92
LAMPIRAN	100
RIWAYAT HIDUP	109

DAFTAR TABEL

1.1	Total dana ZIS 2020 – 2024	2
2.1	Penelitian terdahulu	13
3.1	Jumlah mustahik zakat produktif BAZNAS tahun 2025	17
3.2	Garis kemiskinan, rata-rata besaran rumah tangga, MV 2024	19
3.3	Indikator kebutuhan spiritual beserta skor dari skala likert	20
3.4	Kuadran CIBEST	21
3.5	Formula perhitungan indeks CIBEST	22
3.6	Hasil pembobotan IPZ	24
3.7	Kategori nilai IPZ	25
4.1	Karakteristik responden	29
4.2	Indeks kemiskinan CIBEST	32
4.3	Indeks kemiskinan CIBEST (ZMart)	40
4.4	Indeks kemiskinan CIBEST (ZChicken)	49
4.5	Indeks kemiskinan CIBEST (BMD)	59
4.6	Nilai indeks pendayagunaan zakat	60
4.7	Nilai indeks variabel pada indikator sosial (ZMart)	61
4.8	Nilai indeks variabel pada indikator budaya (ZMart)	63
4.9	Nilai indeks variabel pada indikator ekonomi (ZMart)	64
4.10	Nilai indeks variabel pada indikator dakwah (ZMart)	66
4.11	Nilai indeks variabel pada indikator lingkungan (ZMart)	67
4.12	Nilai indeks indikator (ZMart)	68
4.13	Nilai indeks variabel pada indikator sosial (ZChicken)	69
4.14	Nilai indeks variabel pada indikator budaya (ZChicken)	71
4.15	Nilai indeks variabel pada indikator ekonomi (ZChicken)	72
4.16	Nilai indeks variabel pada indikator dakwah (ZChicken)	74
4.17	Nilai indeks variabel pada indikator lingkungan (ZChicken)	75
4.18	Nilai indeks indikator (ZChicken)	76
4.19	Nilai indeks variabel pada indikator sosial (BMD)	78
4.20	Nilai indeks variabel pada indikator budaya (BMD)	80
4.21	Nilai indeks variabel pada indikator ekonomi (BMD)	81
4.22	Nilai indeks variabel pada indikator dakwah (BMD)	82
4.23	Nilai indeks variabel pada indikator lingkungan (BMD)	83
4.24	Nilai indeks indikator (BMD)	85
4.25	Hasil uji Wilcoxon program ZMart	86
4.26	Hasil uji Wilcoxon program ZChicken	87
4.27	Hasil uji Wilcoxon program BMD	88

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR GAMBAR

1.1	Indeks Gini DKI Jakarta Maret 2020 – Maret 2025	1
2.1	Kerangka pemikiran penulis	16
3.1	Kuadran CIBEST	18
3.2	Struktur Indeks Pendayagunaan Zakat (IPZ)	23
4.1	Kuadran CIBEST pendayagunaan zakat (garis kemiskinan)	30
4.2	Kuadran CIBEST pendayagunaan zakat (had kifayah)	31
4.3	Kuadran CIBEST pendayagunaan zakat (nisab)	31
4.4	Kuadran CIBEST sebelum ZMart (garis kemiskinan)	33
4.5	Kuadran CIBEST sebelum ZMart (had kifayah)	34
4.6	Kuadran CIBEST sebelum ZMart (nisab)	34
4.7	Kuadran CIBEST sesudah ZMart (garis kemiskinan)	35
4.8	Kuadran CIBEST sesudah ZMart (had kifayah)	36
4.9	Kuadran CIBEST sesudah ZMart (nisab)	36
4.10	Perubahan kuadran CIBEST ZMart (garis kemiskinan)	37
4.11	Perubahan kuadran CIBEST ZMart (had kifayah)	38
4.12	Perubahan kuadran CIBEST ZMart (nisab)	39
4.13	Kuadran CIBEST sebelum ZChicken (garis kemiskinan)	41
4.14	Kuadran CIBEST sebelum ZChicken (had kifayah)	42
4.15	Kuadran CIBEST sebelum ZChicken (nisab)	43
4.16	Kuadran CIBEST sesudah ZChicken (garis kemiskinan)	43
4.17	Kuadran CIBEST sesudah ZChicken (had kifayah)	44
4.18	Kuadran CIBEST sesudah ZChicken (nisab)	45
4.19	Perubahan kuadran CIBEST ZChicken (garis kemiskinan)	45
4.20	Perubahan kuadran CIBEST ZChicken (had kifayah)	47
4.21	Perubahan kuadran CIBEST ZChicken (nisab)	48
4.22	Kuadran CIBEST sebelum BMD (garis kemiskinan)	50
4.23	Kuadran CIBEST sebelum BMD (had kifayah)	51
4.24	Kuadran CIBEST sebelum BMD (nisab)	52
4.25	Kuadran CIBEST sesudah BMD (garis kemiskinan)	53
4.26	Kuadran CIBEST sesudah BMD (had kifayah)	54
4.27	Kuadran CIBEST sesudah BMD (nisab)	55
4.28	Perubahan kuadran CIBEST BMD (garis kemiskinan)	56
4.29	Perubahan kuadran CIBEST BMD (had kifayah)	57
4.30	Perubahan kuadran CIBEST BMD (nisab)	58

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran kuesioner penelitian	101
-------------------------------	-----

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.