



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

# **ANALISIS DAYA SAING PRODUK POLYPROPYLENE POLYTAM PF – 1000 DI INDONESIA**

**NAUFAL RAHARDI**



**MAGISTER MANAJEMEN DAN BISNIS  
SEKOLAH BISNIS  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2025**



*@Hak cipta milik IPB University*

IPB University



IPB University  
— Bogor Indonesia —

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



## PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Analisis Daya Saing Produk Polypropylene Polytam PF-1000 di Indonesia” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

digitally signed @ design.ipb.ac.id



DEB56010-894D-436C-8FAE-77D70DEC8E32D

Naufal Rahardi

K1501211095

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## RINGKASAN

NAUFAL RAHARDI. Analisis Daya Saing Produk Polypropylene Polytam PF-1000 di Indonesia. Dibimbing oleh Prof. Dr. Ir. HARTOYO, Msc dan Dr. BAGUS SARTONO S.Si. M.Si.

@Hak cipta milik IPB University

Industri petrokimia merupakan industri strategis untuk melakukan percepatan pelaksanaan proyek strategis nasional yang bertujuan memaksimalkan pemulihan ekonomi nasional pasca pandemi covid-19. Industri petrokimia di Indonesia merupakan industri strategis pada tingkat hulu yang dapat menjadi modal utama dalam pengembangan industri di tingkat hilir seperti plastik, peralatan rumah tangga, Air Minum Dalam Kemasan (AMDK), barang elektronik, otomotif, dan industri penting lainnya. Produk tersebut mayoritas berbahan dasar *Polypropylene* (PP) yang di produksi oleh PT Pertamina (PERSERO) melalui anak usaha nya yaitu PT Kilang Pertamina Internasional dan pemasaran produk dilakukan oleh PT Pertamina Petrochemical Trading (PPT) dengan merek Polytam PF-1000. Pada kasus penelitian di PPT mengalami penurunan daya saing yang terlihat pada kualitas produknya dipersepsikan rendah, pertumbuhan profitabilitas yang rendah, dan pemasaran produk yang masih terbatas.

Pertamina telah memulai pembangunan kilang petrokimia baru yaitu Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PRPP) yang rencananya akan *on-stream* pada tahun 2030 untuk memproduksi PP sebesar 1 160 KTA. PPT sebagai *marketing arm* untuk penjualan PP memiliki tantangan besar untuk mendistribusikan produknya. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk mengetahui alternatif strategi peningkatan daya saing Polytam PF-1000 dengan menggunakan metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP) melalui aplikasi *Expert Choice* 11. Selain itu, kondisi daya saing Polytam PF-1000 dapat dilihat menggunakan metode Regresi Berganda (*Multiple Regression*) melalui aplikasi *SPSS* Versi 27 dan analisis deskriptif menggunakan *Diamond Porter*.

Hasil pengolahan data AHP menunjukkan bahwa Meningkatkan Kualitas SDM (Sales Polimer), Optimalisasi strategi untuk menjaga loyalitas dan resetnsi sales serta Fleksibilitas pengiriman dan logistik sebagai tiga alternatif dengan nilai bobot tertinggi. Hasil pengolahan Regresi Berganda menunjukkan bahwa variabel Industri Terkait dan Pendukung menjadi variabel yang memberikan pengaruh paling besar dan signifikan. Dengan dua perspektif eksekutif management dan konsumen memberikan pandangan berbeda dan hasil penelitian ini bisa digunakan sebagai acuan perbaikan pada perusahaan dan penelitian selanjutnya.

Kata Kunci: Daya Saing, Polytam PF-1000, Strategi Peningkatan Daya Saing, AHP, Porter's Diamond, Regresi Berganda.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## SUMMARY

NAUFAL RAHARDI. Competitive Analysis and Strategic Improvement of Polypropylene Polytam pf-1000 in indonesia. Supervised by HARTOYO and BAGUS SARTONO

The petrochemical industry is a strategic industry to accelerate the implementation of national strategic projects aimed at maximizing national economic recovery after the covid-19 pandemic. The petrochemical industry in Indonesia is a strategic industry at the upstream level that can be the main capital in the development of downstream industries such as plastics, household appliances, bottled drinking water, electronics, automotive, and other important industries. The majority of these products are made from Polypropylene (PP) which is produced by PT Pertamina (PERSERO) through its subsidiary, PT Kilang Pertamina International and the marketing of products is carried out by PT Pertamina Petrochemical Trading (PPT) under the brand Polytam PF-1000. In the case of research at PPT, there is a decline in competitiveness which can be seen in the perceived low quality of its products, low profitability growth, and limited product marketing.

Pertamina has started the construction of a new petrochemical refinery, Pertamina Rosneft Processing and Petrochemical (PRPP) which is planned to be on-stream in 2030 to produce 1 160 KTA of PP. PPT as the marketing arm for PP sales has a big challenge to distribute its products. Therefore, this study aims to determine alternative strategies to increase the competitiveness of Polytam PF-1000 using the Analytical Hierarchy Process (AHP) method through the Expert Choice 11 application. In addition, the condition of Polytam PF-1000 competitiveness can be seen using the Multiple Regression method through the SPSS Version 27 application and descriptive analysis using Porter's Diamond.

The results of AHP data processing show that Improving the Quality of Human Resources (Polymer Sales), Optimizing strategies to maintain loyalty and sales resets and Flexibility of delivery and logistics as three alternatives with the highest weight value. The results of Multiple Regression processing show that the Related and Supporting Industry variables are the variables that have the greatest and most significant influence. With two perspectives of executive management and consumers providing different views and the results of this study can be used as a reference for improvement in the company and further research.

Keywords: Competitiveness, Polytam PF-1000, Competitiveness Enhancement Strategy, AHP, Porter's Diamond, Multiple Regression



@Hak cipta milik IPB University

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## © Hak Cipta Milik IPB, Tahun 2025 Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.*

# **ANALISIS DAYA SAING PRODUK POLYPROPYLENE POLYTAM PF – 1000 DI INDONESIA**

**NAUFAL RAHARDI**

Tesis  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Manajemen  
pada  
Program Studi Manajemen dan Bisnis

**MAGISTER MANAJEMEN DAN BISNIS  
SEKOLAH BISNIS  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2025**



*@Hak cipta milik IPB University*

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Tesis:

1. Prof. Dr. Ir. Harianto, M.S
2. Dr. Suhendi S.P, M.M



Judul Tesis : Analisis Daya Saing Produk *Polypropylene Polytam* PF-1000 di Indonesia  
Nama : Naufal Rahardi  
NIM : K1501211095

Disetujui oleh

Pembimbing 1:  
Prof. Dr. Ir. Hartoyo, M.Sc.



Pembimbing 2:  
Dr. Bagus Sartono S.Si. M.Si



Diketahui oleh

Ketua Program Studi Pascasarjana  
Manajemen dan Bisnis:  
Prof. Dr. Ir. Ujang Sumarwan, M.Sc.  
NIP. 196009161986011001



Dekan Sekolah Bisnis:  
Prof. Dr. Ir. Noer Azam Achsani, M.S.  
NIP. 196812291992031016



Tanggal Ujian: 14 Juli 2025

Tanggal Lulus:



## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Februari 2024 sampai bulan Agustus 2024 ini ialah faktor apa saja yang menentukan pembelian Polytam PF-1000 di Indonesia, dengan judul “Analisis Daya Saing Produk Polypropylene Polytam PF-1000 di Indonesia”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada para pembimbing, Prof. Dr. Ir. Hartoyo, Msc dan Dr. Bagus Sartono, S.Si, M.Si yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Ungkapan terima kasih disampaikan kepada orang tua penulis yaitu Alm. Ayah Taufiq Mukahar, SE dan Ibu Sri Rachmah, serta kakak – kakak kandung atas segala motivasi, nasihat, kasih sayang, dan kesabarannya sehingga peneliti mampu menyelesaikan tesis ini.

Ungkapan terimakasih juga disampaikan kepada keluarga penulis yaitu istri Tiara Yuniawati beserta anak – anak yang saya cintai yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2025

*Naufal Rahardi*



## DAFTAR ISI

|                                                               |      |
|---------------------------------------------------------------|------|
| DAFTAR TABEL                                                  | xii  |
| DAFTAR GAMBAR                                                 | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN                                               | xiii |
| I PENDAHULUAN                                                 | 1    |
| 1.1 Latar Belakang                                            | 1    |
| 1.2 Rumusan Masalah                                           | 5    |
| 1.3 Tujuan                                                    | 7    |
| 1.4 Manfaat                                                   | 7    |
| 1.5 Ruang Lingkup (opsional)                                  | 7    |
| II TINJAUAN PUSTAKA                                           | 8    |
| 2.1 Industri Petrokimia                                       | 8    |
| 2.2 <i>Polypropylene</i> (PP)                                 | 8    |
| 2.3 <i>Landscape</i> Kompetitor Produsen Plastik di Indonesia | 9    |
| 2.4 Konsep Daya Saing                                         | 11   |
| 2.5 <i>Pairwise Comparison</i>                                | 12   |
| 2.6 <i>Analytical Hierarchy Process</i> (AHP)                 | 13   |
| 2.7 Penelitian Terdahulu                                      | 13   |
| 2.8 Variabel dan Definisi Operasional                         | 15   |
| 2.9 Pengembangan Hipotesis                                    | 15   |
| 2.10 Kerangka Pemikiran                                       | 16   |
| III METODE                                                    | 18   |
| 3.1 Waktu dan Tempat Penelitian                               | 18   |
| 3.2 Populasi dan Sampel                                       | 18   |
| 3.3 Instrumen Penelitian                                      | 19   |
| 3.4 Prosedur Kerja                                            | 20   |
| 3.5 Teknik Analisis data                                      | 20   |
| IV HASIL DAN PEMBAHASAN                                       | 27   |
| 4.1 Hasil Penelitian                                          | 27   |
| V KESIMPULAN DAN SARAN                                        | 54   |
| 5.1 Kesimpulan                                                | 54   |
| 5.2 Saran                                                     | 54   |
| DAFTAR PUSTAKA                                                | 55   |
| LAMPIRAN                                                      | 59   |
| RIWAYAT HIDUP                                                 | 83   |



## DAFTAR TABEL

|    |                                                                                 |    |
|----|---------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1  | Kapasitas produksi dan neraca polipropilen Indonesia                            | 2  |
| 2  | <i>Performance polytam PF-1000 (Non-Fuel dan Petrochemical)</i>                 | 5  |
| 3  | <i>Friction &amp; Blocking Force Hasil Field Trials</i>                         | 5  |
| 4  | Nilai skala intensitas kepentingan                                              | 12 |
| 5  | Kajian penelitian terdahulu                                                     | 13 |
| 6  | Variabel dan definisi operasional                                               | 15 |
| 7  | Variabel dan definisi operasional                                               | 19 |
| 8  | Cara memperoleh dan pengolahan data penelitian                                  | 21 |
| 9  | Validitas kondisi faktor (FC1)                                                  | 31 |
| 10 | Reliabilitas kondisi faktor (FC1)                                               | 31 |
| 11 | Validitas kondisi permintaan (DC2)                                              | 32 |
| 12 | Reliabilitas kondisi permintaan (DC2)                                           | 32 |
| 13 | Industri terkait dan pendukung (RS3)                                            | 32 |
| 14 | Reliabilitas industri terkait dan pendukung (RS3)                               | 33 |
| 15 | Validitas strategi, struktur, dan persaingan Perusahaan (SS4)                   | 33 |
| 16 | Reliabilitas strategi, struktur, dan persaingan Perusahaan (SS4)                | 33 |
| 17 | Validitas untuk variabel daya saing (CS)                                        | 34 |
| 18 | Reliabilitas untuk variabel daya saing (CS)                                     | 34 |
| 19 | Uji normalitas ( <i>one sample kolmogorov smirnov</i> )                         | 35 |
| 20 | Uji multikolinearitas                                                           | 35 |
| 21 | Uji heteroskedastisitas                                                         | 36 |
| 22 | Uji autokorelasi                                                                | 36 |
| 23 | Hasil Uji T                                                                     | 37 |
| 24 | Hasil uji F                                                                     | 39 |
| 25 | Peringkat keseluruhan alternatif daya saing <i>Polytam PF-1000 combine data</i> | 49 |
| 26 | Implikasi manajerial PPT                                                        | 52 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## DAFTAR GAMBAR

|    |                                                                                                                  |    |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1  | Impor PP dari beberapa Negara Asia Tenggara periode 2018 – 2022                                                  | 3  |
| 2  | Produksi polytam tahun 2018 – 2023                                                                               | 4  |
| 3  | Data profitabilitas PT Pertamina dan PT CAP produk <i>polypropylene</i> tahun 2020 – 2023                        | 6  |
| 4  | <i>Porter's diamond</i>                                                                                          | 12 |
| 5  | Kerangka pemikiran konseptual                                                                                    | 17 |
| 6  | Hierarki AHP                                                                                                     | 25 |
| 7  | Rantai produksi                                                                                                  | 28 |
| 8  | Karaktersitik responden                                                                                          | 29 |
| 9  | <i>Diamond</i> porter daya saing <i>polytam</i> PF-1000                                                          | 43 |
| 10 | Strategi Alternatif AHP pada daya saing Polytam PF-1000                                                          | 44 |
| 11 | Hirarki kriteria utama alternatif daya saing <i>Polytam</i> PF-1000 hirarki sub-kriteria ketersediaan bahan baku | 46 |
| 12 | Sub-kriteria ketersediaan bahan baku                                                                             | 46 |
| 13 | Sub-kriteria kualitas SDM                                                                                        | 47 |
| 14 | Sub-Kriteria Industri Terkait dan Pendukung                                                                      | 47 |
| 15 | Sub-Kriteria Adaptasi Regulasi                                                                                   | 48 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|   |                                                                                                                       |    |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1 | Hasil Kuesioner Penelitian Tujuan Pertama                                                                             | 60 |
| 2 | Hasil pengolahan data AHP Alternatif strategi daya saing Polytam PF-1000 menggunakan perangkat lunak Expert Choice 11 | 80 |